



LAPORAN TAHUNAN 1 9 9 1

LAPORAN TAHUNAN 1991



اينستيتوت تيكنولوگي مارا
INSTITUT TEKNOLOGI MARA

Yang Berhormat Datuk Amar Dr. Sulaiman bin Haji Daud,
SIMP, PNBS, JBS
Menteri Pendidikan Malaysia,
Kementerian Pendidikan,
Kuala Lumpur.

Majlis Institut Teknologi MARA dengan hormatnya menyampaikan Laporan Tahunan ITM bagi tahun 1991 mengikut kehendak Bahagian VI Seksyen 30(1) Akta Institut Teknologi MARA 1976 (Akta 173) Undang-Undang Malaysia.

A handwritten signature in black ink, featuring a stylized 'A' and 'R' followed by a long horizontal stroke.

TAN SRI DATUK WIRA ABDUL RAHMAN HAJI ARSHAD
Pengerusi

KANDUNGAN

Perkara	Muka Surat
MAKLUMAT KOPERAT.....	i
MISI, FALSAFAH, OBJEKTIF DAN MATLAMAT.....	ii
GAMBAR AHLI-AHLI MAJLIS ITM.....	iii - iv
MAJLIS ITM.....	v - vii
PENGURUSAN KANAN.....	viii - x
DEKAN, KAJIAN DAN KETUA PUSAT AKADEMIK.....	xi - xiii
PENGETUA KAMPUS CAWANGAN.....	xiv - xv
JURUAUDIT.....	xv
LAPORAN PENGARAH	
Pendahuluan.....	1
Majlis.....	1
Pengurusan.....	2 - 3
Kewangan.....	3 - 4
Program Akademik.....	4
Pelajar.....	4 - 7
- Pengambilan	
- Enrolmen	
- Lulusan	
Peperiksaan.....	8
- Peperiksaan Mei	
- Peperiksaan November	
Aktiviti Pelajar Dan Ko-Kurikulum.....	8 - 9
Kakitangan.....	9 - 10
- Latihan Dan Biasiswa	
- Kursus-Kursus Pendek	
- Kenaikan Pangkat	
- Meninggalkan Perkhidmatan/Persaraan	
Penyelidikan Dan Perundingan.....	10 - 11
Perpustakaan Tun Abdul Razak (PTAR).....	11
Pembangunan Fizikal.....	11 - 13
Penghargaan.....	13
LAPORAN/KAJIAN/PUSAT DAN KAMPUS CAWANGAN	
Kajian Perakaunan.....	14
Kajian Seni Lukis Dan Seni Reka.....	15 - 16
Kajian Pentadbiran Dan Undang-Undang.....	16 - 17
Kajian Senibina Perancangan Dan Ukur.....	17 - 18
Kajian Sains Gunaan.....	18 - 19

Kajian Perniagaan Dan Pengurusan.....	19 - 20
Kajian Sains Matematik Dan Komputer.....	20 - 21
Kajian Kejuruteraan.....	21 - 22
Pengurusan Hotel Dan Pelancongan.....	22 - 23
Kajian Sebaran Air.....	23 - 24
Kajian Sains Kesetiausahaan.....	24 - 25
Kajian Sains Perpustakaan Dan Maklumat.....	25 - 26
Pusat Pendidikan Luar.....	26 - 27
Pusat Kursus Luar.....	27
Pusat Bahasa.....	28
ITM Cawangan Perlis.....	28 - 29
ITM Cawangan Sabah.....	29 - 30
ITM Cawangan Sarawak.....	31
ITM Cawangan Terengganu.....	32
ITM Cawangan Johor.....	32 - 33
ITM Cawangan Melaka.....	34
ITM Cawangan Perak.....	35
ITM Cawangan Pahang.....	36
ITM Cawangan Kelantan.....	37

LAPORAN PROJEK PERUNDING DAN PENYELIDIKAN

Senarai Projek Penyelidikan Yang Telah Selesai	
Dilaksanakan Pada Tahun 1991.....	38 - 41
Senarai Projek Penyelidikan Yang Telah	
Dilaksanakan Pada Tahun 1991.....	42 - 46
Projek-Projek Khidmat Perunding Yang Telah	
Selesai Dilaksanakan Pada Tahun.....	47 - 49
Projek-Projek Khidmat Perunding	
Yang Disambung Dari Tahun 1990.....	50 - 54
Projek-Projek Khidmat Perunding Yang	
Dimula kan Pada Tahun 1991.....	55 - 61

PENERBITAN DAN PENTERJEMAHAN.....	62 - 82
-----------------------------------	---------

Buku
Jurnal

PEMBENTANGAN KERTAS KERJA.....	83 - 135
--------------------------------	----------

PENYATA KEWANGAN

Penyata Oleh Majlis Institut Teknologi MARA.....	136
Pengakuan Oleh Pegawai Utama Yang Bertanggungjawab	
Keatas Pengurusan Kewangan Institut Teknologi MARA.....	137
Kunci Kira-Kira Disatukan Pada 31 Disember 1991.....	138 - 139
Akaun Pendapatan Dan Perbelanjaan Disatukan	
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 1991.....	140 - 142
Penyata Perubahan Dalam Kedudukan	
Kewangan Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 1991.....	143 - 144
Nota-Nota Kepada Akaun Disatukan 1991.....	145 - 157

MAKLUMAT KORPORAT

Penubuhan

Sejarah Institut Teknologi MARA bermula dengan penubuhan Dewan Latihan RIDA dalam tahun 1956 yang bertujuan untuk memberi latihan dan pendidikan dalam bidang perusahaan dan perniagaan untuk membolehkan anak-anak bumiputera dari luar bandar menceburkan diri dalam bidang-bidang tersebut. Seramai 25 orang pelajar telah diterima untuk mengikuti pengajian London Chamber of Commerce (Peringkat Permulaan) dan dalam perusahaan membuat tali sabut.

Selaras dengan resolusi kongres Ekonomi Bumiputera yang telah diadakan dalam tahun 1965, peranan pusat pengajian ini telah diperluaskan dan namanya ditukar kepada Maktab MARA. Jumlah dan peringkat pengajian telah dipertingkatkan. Permintaan untuk jenis dan bidang latihan yang ditawarkan menekankan keupayaan fizikal maktab dan beberapa bangunan terpaksa disewa. Akhirnya, sebidang tanah seluas 300 ekar di Shah Alam telah diluluskan untuk pembinaan kampus tetap dan pada 14 Oktober 1967, upacara perletakan batu asas telah dilakukan oleh Allahyarham Tun Abdul Razak bin Hussein. Serentak dengan itu Maktab MARA bertukar nama kepada Institut Teknologi MARA.

Pada peringkat permulaan Dewan Latihan RIDA telah ditadbirkan oleh Bahagian Latihan RIDA dan seterusnya Bahagian Latihan MARA apabila RIDA bertukar nama kepada MARA. Ini bermakna bahawa pusat pengajian ini turut diletakkan di bawah Kementerian Pembangunan Negara dan Luar Bandar. Pada akhir tahun 1970 Institut Teknologi MARA telah diberi autonomi penuh dan ditadbirkan oleh Majlis Pentadbirannya sendiri. Dengan lulusnya Akta Institut Teknologi MARA pada bulan Juh 1976, ITM diletakkan terus di bawah Kementerian Pelajaran.

Perkembangan ITM sebagai pusat pengajian profesional dan separa profesional mencatatkan satu sejarah yang pesat dan cemerlang. Daripada cuma kursus perdagangan rendah dan vokasional pada permulaannya, ITM kini menawarkan 95 kursus dalam berbagai bidang pengajian yang diletakkan di bawah 12 kajian, merangkumi bidang-bidang sains dan kejuruteraan, perniagaan dan pengurusan dan sains sosial dan kemanusiaan. Bermula dengan 25 orang pelajar, ITM kini mempunyai 24,217 pelajar yang ditempatkan disepuluh buah kampus termasuk seramai 10,855 orang pelajar di kampus induk Shah Alam. Dari sebuah kampus di Petaling Jaya, ITM kini mempunyai kampus cawangan di Sabah, Sarawak, Perlis, Terengganu, Melaka, Johor, Pahang, Perak dan Kelantan.

MISI

Menjadi sebuah Institusi Pendidikan Tinggi terkemuka dalam bidang pendidikan dan latihan profesional.

FALSAFAH

Kepercayaan bahawa semua manusia mempunyai bakat, minat dan kecenderungan dan jika diasuh, dididik dan dilatih dengan sempurna melalui pemindahan ilmu pengetahuan dari mana-mana kebudayaan atau tamadun dunia secara terbuka, serta melalui pemindahan dan penerapan nilai Islam boleh berperanan dalam membangunkan diri, masyarakat dan negara.

OBJEKTIF

Untuk mendidik bumiputera menjadi profesional yang berkaliber, berkari berilmu dan bertaqwa supaya boleh bersaing dalam dunia perniagaan, perdagangan, sains dan teknologi.

MATLAMAT

Untuk mencapai objektif akademiknya ITM akan menyusun aktiviti-aktiviti akademik berikut:

- 1. Mengadakan program-program pendidikan di peringkat profesional dan separa profesional;**
- 2. Mendedahkan pelajarannya kepada ilmu pengetahuan dari mana-mana tamadun yang sesuai dengan hasratnya sebagai institusi pendidikan tinggi asal tidak bercanggah dengan kebudayaan dan tatasusila Melayu;**
- 3. Menyediakan kemudahan-kemudahan pengajaran dan pembelajaran sesuai dengan peringkat pengajian yang ditawarkan;**
- 4. Mendedahkan pelajarannya kepada program-program bukan akademik, yang boleh membentuk sahsiah mereka, sebagai persiapan untuk persaingan dalam dunia pekerjaan;**
- 5. Menanamkan semangat dan ciri-ciri Islam ke dalam sanubari pelajarannya melalui program-program keagamaan dan pembinaan insan kamil;**
- 6. Menentukan setiap tenaga pengajarnya mempunyai kepakaran dalam bidang masing-masing melalui proses perkembangan sumber manusia yang sistematik;**
- 7. Membentuk satu sistem pentadbiran pendidikan yang boleh mendorong kreativiti dan kerjasama antara kakitangan supaya misi ITM sebagai institusi pendidikan tinggi cemerlang tercapai.**

AHLI-AHLI MAJLIS ITM



Pengerusi
Y. Bhg. Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope
DMPN, DPMJ, KMN, JMN



**Y. Bhg. Dato' Dr. Hj. Mohd.
Mansor bin Hj. Salleh**
DSDK



Puan Nuralzah bt. Abdul Hamid



Timbalan Pengerusi
Tuan Haji Zahani bin Tan Sri Ahmad
AMN, JSM



**Y. Bhg. Dato' Ir. Wan Abdul
Rahman bin Yaacob**
DPMT, JSM, AMN



**Y. Bhg. Dato' Haji Abdul
Latiff bin Sahan**
DSNS, JSM, KMN



**Y. Bhg. Tan Sri Datuk Wira
Abdul Rahman Haji Arshad**
*PSM, DCSM, SPDK, DSAP,
DKSJ, JMN, JSM, BSK*



Encik Othman bin Mohd. Rijal



**Puan Noraini bt. Abdul
Rahman**



**Tuan Haji Mohd. Ridzuan
bin Abdul Halim**



**Y. B. Tan Sri Datuk Amar
Haji Bujang Mohd. Noor**
PSM, DA, PNBS, JSM, JBS, AMN, PBJ



Dr. Jaafar bin Ahmad
JSM



Encik Mohd. Ibrahim b. Mohd. Zain



**Setiausaha
Encik Bahadon Ismail**

MAJLIS ITM

PENGERUSI

1. Yang Berbahagia Tan Sri Dato' (Dr) Haji Ani bin Arope
PSM, SIMP, DPMJ, DMPN, JMN, KMN
Ketua Eksekutif
Kumpulan Guthrie Sdn. Bhd.

TIMBALAN PENERUSI

2. Tuan Haji Zahani bin Tan Sri Ahmad, AMN, JSM
Pengerusi
BEP Akitek Sdn. Bhd.

AHLI-AHLI

PENGARAH

3. Yang Berbahagia Dato' Dr. Haji Mohd. Mansor bin Haji Salleh DSDK, JSM

KETUA SETIAUSAHA PERBENDAHARAAN MALAYSIA

4. Wakil : Encik Othman bin Mohd. Rijal
(Sehingga 15.10.1991)

: Tuan Haji Badri bin Haji Masri
(Mulai 27.11.1991)

Wakil Ganti Puan Zaharah bt. Shaari
 Encik Ali bin Bahari
 Cik Rukiah bt. Sham

KETUA SETIAUSAHA KEMENTERIAN PENDIDIKAN

5. Yang Berbahagia Dato' Haji Abdul Latiff bin Sahan
DSNS, JSM, KMN
(Sehingga 5.12.1991)

Yang Berbahagia Dato' Mohd Noordin bin Hassan
DPSK, JMN, SMP, KMN
(Mulai 6.12.1991)

Wakil : Dr. Syed Muhamad bin Syed Abdul Kadir

KETUA PENGARAH PENDIDIKAN

6. Yang Berbahagia Tan Sri Datuk Wira Abdul Rahman Haji Arshad
PSM, DCSM, DSAP, DKSJ, JMN, JSM, BSK
(Sehingga 26.11.1991)

Wakil : Yang Berbahagia Dato' Abdul Hamid bin Ayob
DSDK, SMS, JSM, KMN, BCK
(Sehingga 30.6.1991)

Wakil : Yang Berbahagia Datuk Dr. Wan Mohd. Zahid bin Mohd. Noordin
(Mulai 12.12.1991)

Wakil Ganti: Yang Berbahagia Datuk Haji Mahpor bin Baba
DMSM
(Mulai 1 Julai 1991)

KETUA PENGARAH PERKHIDMATAN AWAM

7. Wakil : Puan Nuraizah bt. Abdul Hamid

Wakil Ganti : Encik Mohamad Zabri bin Min
Encik Jamaluddin bin Haji Ahmad Damanhuri

PEGUAMCARA NEGARA

8. Wakil : Puan Noraini bt. Abdul Rahman

KETUA PENGARAH MARA

9. Tuan Haji Mohd. Ridzuan bin Abdul Halim

Wakil : Puan Saniah bt. Haji Reduan
: Puan Che Ah Adon

AHLI-AHLI LAIN

10. Yang Berbahagia Datuk Haji Safri Awang Zaidell
PNBS, PPC, KMN
Timbalan Pengerusi
Yayasan Sarawak
(Sehingga 31.3.1991)

Yang Berhormat Tan Sri Datuk Amar Haji Bujang Mohd. Nor
PSM, DA, PNBS, JSM, JBS, AMN, PBJ
Setiausaha Kerajaan Negeri Sarawak
(Mulai 1.7.1991)

11. Yang Berbahagia Dato' Ir. Wan Abdul Rahman bin Yaacob
DPMT, JSM, AMN
Ketua Pengarah Kerja Raya
12. Puan Khatijah bt. Ahmad
Pengerusi/Pengarah Urusan
KAF Discounts Bhd.
(Sehingga 31.5.1991)

Dr. Jaafar bin Ahmad. JSM
Pengarah Eksekutif
Bank Bumiputra Malaysia Berhad
(Mulai 1.7.1991)
13. Encik Mohd Ibrahim bin Mohd Zain
Pengerusi Eksekutif
PAN Malaysia Rubber Industries Berhad

SETIAUSAHA

Pendaftar
Encik Bahadon bin Ismail

PENGURUSAN KANAN

PENGARAH

Dato' Dr. Haji Mohd. Mansor bin Haji Salleh
DSDK, JSM
B.Sc(Wales), M.Sc.(B'ham), Ph.D.(Manc.) C.Eng. (U,K),
MIM, Micorr ST

TIMBALAN PENGARAH (AKADEMIK DAN HAL EHWAL PELAJAR)

Mohd Ali bin Hassan
B.Sc.(Hons)(Tech. Math.)(Aston), M.Sc.(Ind. Math. & Stat.)
(Aston), M.A(Actuarial Math.)(Mich.)
(Sehingga 28.2.1991)

Dr. Khalifah bin Othman, AMP
DBS(ITM), B.Sc(Fin.)(NIU), MBA(NIU), Ph.D(Mktg.)(Stirling)
(Mulai 1.3.1991 hingga 31.7.1991)

Ir. Dr. Wan Mahmood bin Wan Abdul Majid
Adv. Dip. in C. Eng.(ITM), M.Sc(Eng.)(Surrey)
Ph.D(C. Eng.)(U.K), P.Eng., FIEM, MIEAUST, CPENG
(Mulai 1.8.1991)

TIMBALAN PENGARAH (PENGURUSAN)

Dr. Syed Abdul Kader bin Shaikh AL-Junid, KMN
Dip. Kejuruteraan Elek.(Maktab Teknik), B.Sc(Hons.)
(Elect. Eng.)(Strathclyde), M.Sc(Sys. Eng.)(Surrey),
Ph.D(Elect. Eng.)(UCSB), MIEM
(Sehingga 31.7.1991)

Dr. Khalifah bin Othman, AMP
DBS(ITM), B.Sc(Fin.)(NIU), MBA(NIU), Ph.D(Mktg.)(Stirling)
(Mulai 1.8.1991)

PENDAFTAR

Bahadon bin Ismail
ACSA(U.K), BBA(Ohio), M.A.(Econ.)(Ohio)

BENDAHARI

Haji Abdul Sofi bin Mohd. Noor
AASA(Aust.), MACPA, MIA, MCPA(Aust.)

PENOLONG PENGARAH (AKADEMIK) I

Dr. Khalifah bin Othman, AMP
DBS(ITM), B.Sc(Fin.)(NIU), MBA (NIU), Ph.D(Mktg.)(Stirling)
(Sehingga 28.2.1991)

Dr. Syed Noh bin Syed Ahmad
B. Econs (Hons)(Mal), MBA(Indiana), M.Sc(Acctg. & Fin.)
(Stirling) Ph.D(Acctg)(Stirling)
(Mulai 1.4.1991)

PENOLONG PENGARAH (AKADEMIK) II

Dr. Wan Mohamad bin Haji Wan Kadir
B(Agr. Sc.)(UM), M.Sc.(Soil Sc.)(Bel.),
Ph.D(Plant & Soil Sc.)(Tenn.)

PENOLONG PENGARAH (AKADEMIK) III

Dr. Szarina Abdullah @ Saingtong Mahavera
Cert. in Lib. Studies (Hawaii), B.A.(Hons) (Lib. Arts)
(Chulalongkorn) M.A(Lib. Studies)(Hawaii),
Ph.D(Lib. Infor Sc.)(IU)
(Mulai 1.1.1991)

PENOLONG PENGARAH (HAL EHWAL PELAJAR) I

Shaikh Ibrahim bin Shaikh Omar
Dip. Ukur Tanah (ITM), B.Sc(Land Survey Sc.) NELP(U.K)
M.Sc(Land Survey)(Queens)

PENOLONG PENGARAH (HAL EHWAL PELAJAR) II

Hajjah Zawiah Laidin
B.A(Hons)(Econ. & Hist.)(UM), Dip. Ed. (UM), M.(Bus. Mgmt.)(AIM)
(Sehingga 30.6.1991)

Dr. Mohd Said Zainol
B.Sc. (Malaya), MBA (Leuven), Ph.D (Wales)F.S.S.
(Mulai 1.7.1991)

KETUA PUSTAKAWAN

Datin Rugayah bt. Abdul Rashid, KMN
ALA(UK), FLA(UK), MLS(Hawaii)

KETUA PEGAWAI PEMBANGUNAN DAN PENYELENGGARAAN

Haji Tamzil bin Munir
Dip. Quant Survey (Queens.), AAIQS(Aust.)
Cert. in Mgmt. for Tech. & Voc. Ed. (U.K)

KETUA PUSAT PENYELIDIKAN DAN PERUNDINGAN

Ir. Dr. Wan Mahmood bin Wan Abdul Majid
Adv. Dip. in C. Eng. (ITM), M.Sc(Eng.)(Surrey)
Ph.D(C.Eng.)(U.K), P.Eng., FIEM, MIEAUST, CPENG
(Sehingga 31.7.1991)

Ir. Haron bin Ismail
B.Sc(Civil)(Strathclyde), M.Sc(Civil)(NCSU), P.Eng., FIEM
(Mulai 1.8.1991)

KETUA PUSAT PERANCANGAN DAN PENILAIAN

Dr. Abd. Halim bin Nawawi
B.Econ.(Stats) UK, MBA (Fin)(Leuven), DBA(Fin)(Nova)

DEKAN KAJIAN DAN KETUA PUSAT AKADEMIK

KAJIAN PERAKAUNAN

Mustapha bin Yassin
DBS(ITM), BBA(Ohio), MBA(UKM)

KAJIAN SENI LUKIS DAN SENI REKA

Dzul Haimi bin Md. Zain
S/M Sast. Dgn Pend. (KEP) S. Halus (USM),
M.Sc (Islamic Art Hist.)(Edin.)

KAJIAN PENTADBIRAN DAN UNDANG-UNDANG

Khalid bin Yusoff
LL.B (Lond.) Bar at Law (Lincoln's Inn), M.A (Bus. Law)(Lond.)

KAJIAN SENIBINA PERANCANGAN DAN UKUR

Mohamed bin Awang
Dip. in A & D (I.D.E)(ITM), M.I.D, Syracuse

KAJIAN SAINS GUNAAN

Dr. Sulong Ahmad bin Haji Kamaruddin
DVM(Bangladesh), M.Sc(Minnesota)
(Mulai 9.1.1991)

KAJIAN PERNIAGAAN DAN PENGURUSAN

Haji Abdullah bin Haji Ghazali
DBS(ITM) BBA(Ohio), MBA(Quant. Methods)(Ohio)

KAJIAN SAINS MATEMATIK DAN KOMPUTER

Shafie bin Mehad
MBA(Leuven)

KAJIAN KEJURUTERAAN

Ir. Haron bin Ismail
B.Sc(Civil)(Strathclyde), M.Sc(Civil)(NCSU), P. Eng., MEIM
(Sehingga 31/7/1991)

Ir. Dr. Hassan bin Ibrahim
Ir. (Mech. Eng.)(Bandung), M.Sc. (Ottawa),
Ph.D (Thermal Eng.)(Glasgow), MEIM, MASHRAE
(Mulai 1.8.1991)

KAJIAN PENGURUSAN HOTEL DAN PELANCONGAN

Sharifah bt. Mohd. Ali
Cert. in Hotel Écons.(Canada), BSBA (Mgmt.)(Denver),
M.Sc (Hotel & Rest. Mgmt.)(New Haven)

KAJIAN SAINS PERPUSTAKAAN DAN MAKLUMAT

Puan Fuziah bt. Mohd. Nadzar
Dip. in Library Science (ITM), M.Sc. (Lib. Sc.)

KAJIAN SEBARAN AM

Dr. Bukhory bin Haji Ismail
Sarjana Muda(Jurnal.), Sarjana(Drs)(Jurnal.)(U.Padjadjaran Indon.)
M.A(Photojour.)(Mich. St.), Ph.D(Jour. Mass Comm.)(Ohio)

KAJIAN SAINS KESETIAUSAHAAN

Mohd. Shaari bin Mohd. Din
Teaching Cert. (STTI), B.Sc(Bus Ed.)(SIU), M.Sc(Bus. Ed.)(SIU)

PUSAT PENDIDIKAN LUAR

Dr. Mohd. Trudin bin Haji Yasin
DBS (ITM), B.Sc. (Econ.), (WMU), BBA (Mktg.)(WMU)
MBA (Morehead), Ph.D(Mgmt.)(Stir.)
(Mulai 15.4.91)

PUSAT KURSUS LUARAN

Junaidah bt. A. Manap
DIA(ITM), ACA(UK)

PUSAT PENDIDIKAN PERSEDIAAN

Haji Razmi bin Chik
B.Sc(Math., Phys.)(Tasmania), M.Sc (Mgmt. Sc.)(Cran)
M.Sc(Ind. Eng. & Mgmt.)(Okla.)
(Sehingga 14.12.1991)

Dr. Zaini bin Hamzah
S/Muda Sains (Kimia)UKM, Post Dip. in Chemistry, (UK)
M.Sc. (Nuclear & Radiation Chem.), Ph.D (Radio Chem.), (Salford)
(Mulai 15.12.1991)

PUSAT SUMBER PENGAJARAN DAN PEMBELAJARAN

Dr. Zulaiha bt. Mohamed Ismail
B.A(Pol. Sc. & Hist.), Dip. Ed. (S'pore),
M.A(Hum. Res. Dev.)M.A(Ed. & Psychology)(E. Carolina),
Ph.D(Hum. Res. Dev.)(Washington)

PUSAT PENDIDIKAN ISLAM

Zakaria bin Abdullah
B.A(Hons.)(Islamic)(UKM), M.Litt. (Aberdeen)

PUSAT BAHASA

Dr. Abu Bakar bin Haji Ibrahim
Sijil Perguruan (MPSI), B.Sc(Ed.)(Mich. St.), M.A(Ed.)
(Mich. St.) Ph.D(Curr. & Instr.)(Mich. St.)

PUSAT PEMBANGUNAN USAHAWAN MALAYSIA (MEDEC)

Drs. Hamat Haji Ghazali
B.A (Hons)(Islamic)(Pakistan), Sarj. Lengkap (Usuluddin)(Indonesia),

PUSAT SISTEM MAKLUMAT BERSEPADU

Aminuddin bin Haji Mohamad
B.Sc(Math.)(Auckland), M.Sc(Ind. Math. & Stat.)(Aston), M.N.C.C

BIRO PENYEDIAAN TEKS (BIROTEKS)

Mohd Yunus bin Mohd Yusof
B.Sc (Hons) Stat(CLP)(U.K)
(Sehingga 13.10.1991)

Dr. Katni Kamsono Kibat
ACA (ITM - UK), BA (Pol.Sc)(Wilmington Coll.),
M.Sc. (Librarianship) (WMU),
Ph.D (Lib. & Info. Sc.)(Pittsburgh)
(Mulai 15.10.1991)

PENGETUA KAMPUS CAWANGAN

ITM CAWANGAN SABAH

Baharudin bin Ismail
DBS(ITM), B.Sc(Bus.), (Mktg. Mgmt.)(Miami),
MBA (Bus. & Comm.)(Marshall)

ITM CAWANGAN SARAWAK

Dr. Ibrahim bin Abu Shah
DPA(ITM), B.A(Econ.)(Ohio), M.A(Sociology)(Ohio),
Ph.D(Gov. & Pol.)(Maryland)

ITM CAWANGAN PERLIS

Wan Abaid bin Wan Ismail
DPA(ITM), B.A(Bus.)(Monmouth Coll.), MBA(Mgmt.)(Marshall)

ITM CAWANGAN TERENGGANU

Ismail bin Shari
B.Econ.(Hons)(UM), M. Econ.(UKM)

ITM CAWANGAN JOHOR

Alias bin Ramli
ICSA(U.K), BBA(Ohio), MBA(Ohio)

ITM CAWANGAN MELAKA

Arshad bin Hashim
DPIM(ITM), Sarjana Pertanian (Indon.), M.Sc(Agr. Dev.)(Bel.)
(Sehingga 31.7.1991)

Dr. Baharuddin bin Abdul Aziz
Mass. Comm.(ITM,) M.S. (Broadcasting) (Boston)
Ph.D (Communication) (Oregon)
(Mulai 1.8.1991)

ITM CAWANGAN PAHANG

Dr. Abdul Aziz bin Haji Awang
DVM (Pakistan), M.Sc (California)
(Sehingga 30.6.1991)

Dr. Nasuddin bin Othman
M.Sc. (Agri. Dev.)(Belgium) M.Sc. (Agr. Econ)(Indonesia)
Ph.D (Farm Mgt.) (Stirling),
(Mulai 1.8.1991)

ITM CAWANGAN PERAK

Syed Ziad Wapha bin Syed Nordin Wapha
B.Arch. (Queens), B.Sc Arch. (Sydney), APAM

ITM CAWANGAN KELANTAN

Tuan Haji Abdullah Sudin bin Abdul Rahman
B.Econ.(Hons)(UM), MBA(UKM)
(Sehingga 31.7.1991)

Tuan Haji Abdullah bin Mohamad
Sijil Perguruan - (PLD) (K. Terengganu), B.Sc. (Hons) USM
MPA, (Urban Mgmt.)(Pittsburgh)
(Mulai 1.9.1991)

JURUAUDIT

Pejabat Ketua Audit Negara
Bahagian Perusahaan Awam Persekutuan
Tingkat 12, Bangunan KUWASA
Jalan Raja Laut
50518 KUALA LUMPUR

LAPORAN PENGARAH

LAPORAN PENGARAH

PENDAHULUAN

Pada tahun 1991, genaplah 35 tahun, penubuhan ITM. Sebagai organisasi pendokong untuk menghasilkan tenaga profesional dan separa profesional Bumiputra, ITM telah berjaya memainkan peranannya dalam mengeluarkan lulusan berpengetahuan berkualiti berkhidmat di sektor awam dan swasta. Ini merupakan satu kejayaan yang besar bagi ITM kerana membantu memenuhi matlamat Dasar Ekonomi Baru (DEB) yang tempoh perlaksanaannya telah berakhir pada tahun 1990.

Bagi memastikan peranan dan sumbangan ITM ini berterusan serta sesuai dengan matlamat Wawasan 2020 negara, ITM telah mempergiatkan usaha ke arah penterjemahan visi, misi dan matlamatnya yang tersedia bagi penyertaan individu Bumiputra yang sedar tentang kehendak dan keperluan zaman baru. Pengemasan sistem pelaksanaan kerja serta proses peningkatan semua program ITM ke arah kecemerlangan adalah persediaan ke arah mewujudkan kenyataan ini.

MAJLIS

Sepanjang tahun 1991, Majlis yang dianggotai oleh 13 orang ahli telah bermesyuarat sebanyak lapan kali. Di samping itu, ahli-ahli Majlis telah mengadakan lawatan ke kampus ITM Cawangan Sabah pada 3 Ogos 1991. Di kampus ini ahli Majlis telah diberi taklimat mengenai perkembangan dan pencapaian kampus serta berpeluang berjumpa dengan kakitangan dan pelajar kampus berkenaan.

Pada tahun ini seramai 5 orang ahli Majlis telah tamat tempoh perkhidmatan. Mereka ialah:

Nama	Tarikh Tamat
1. Y. Bhg. Datuk Hj. Safri Awang Zaidell Timbalan Pengerusi Yayasan Sarawak	31 Mac 1991
2. Puan Khatijah Bt. Ahmad Pengerusi/Pengarah Urusan KAF Discounts Bhd.	31 Mei 1991
3. Encik Othman bin Mohd Rijal Wakil Ketua Setiausaha Perbendaharaan	15 Oktober 1991
4. Y. Bhg. Tan Sri Datuk Wira Abdul Rahman Hj. Arshad Ketua Pengarah Pendidikan	26 November 1991
5. Y. Bhg. Datuk Hj. Abdul Latif bin Sahan Ketua Setiausaha Kementerian Pendidikan	5 Disember 1991

ITM mengucapkan setinggi-tinggi terima kasih di atas sumbangan dan khidmat bakti yang dicurahkan oleh mereka semasa menjadi ahli Majlis ITM.

ITM mengucapkan tahniah dan mengalu-alukan perlantikan semula Tuan Haji. Zahani bin Tan Sri Ahmad dan Y. Bhg. Dato' Ir. Wan Abdul Rahman bin Yaacob sebagai ahli Majlis untuk tempoh tiga tahun mulai 1 Julai 1991. ITM juga mengalu-alukan perlantikan ahli Majlis baru iaitu Y.B. Tan Sri Datuk Amar Hj. Bujang bin Mohd Nor, Setiausaha Kerajaan Negeri Sarawak, Y. Bhg. Datuk Mohd. Noordin bin Hassan, Ketua Setiausaha Kementerian Pendidikan, Y. Bhg. Datuk Dr. Wan Mohd. Zahid bin Mohd. Noordin, Timbalan Ketua Pengarah Pendidikan I, wakil Ketua Pengarah Pendidikan, Dr. Jaafar bin Ahmad, Pengarah Eksekutif Bank Bumiputra Malaysia Bhd., dan Tuan Hj. Badri bin Hj. Masri, Pengarah Bahagian Belanjawan, wakil Ketua Setiausaha Perbendaharaan.

PENGURUSAN

Beberapa perlantikan baru telah dibuat di peringkat pengurusan ITM, dan di peringkat Cawangan/Kajian. Mulai 1 Ogos 1991, Y.B. Menteri Pendidikan telah membuat perlantikan-perlantikan berikut:-

- 1) Dr. Khalifah bin Othman telah dilantik sebagai Timbalan Pengarah (Pengurusan), untuk menggantikan tempat Dr. Syed Abdul Kader Aljunid yang telah tamat tempoh perlantikan beliau selama dua (2) penggal iaitu dari 1 Ogos 1987 hingga 31 Julai 1991.
- 2) Dr. Wan Mahmood Wan Abdul Majid sebagai Timbalan Pengarah (Akademik & Hal Ehwal Pelajar) iaitu untuk menggantikan tempat yang dikosongkan oleh Dr. Khalifah Othman. Dr. Wan Mahmood Wan Abdul Majid sebelum ini adalah Ketua Pusat Penyelidikan dan Perundingan.
- 3) Dr. Baharuddin Abdul Aziz sebagai Pegetua ITM Cawangan Melaka.
- 4) Encik Abdullah Mohamad sebagai Pengetua ITM Cawangan Kelantan.
- 5) Dr. Nasuddin Othman sebagai Pengetua ITM Cawangan Pahang.

Sementara itu, di peringkat pengurusan juga, kita telah melantik beberapa orang Pegawai Kanan, antaranya:-

- 1) Dr. Szarina Abdullah sebagai Penolong Pengarah Hal Ehwal Akademik mulai 1 Januari 1991.
- 2) Dr. Syed Noh Syed Ahmad sebagai Penolong Pengarah Hal Ehwal Akademik mulai 1 April 1991.
- 3) Dr. Mohd Said Zainol sebagai Penolong Pengarah Hal Ehwal Pelajar mulai 1 Julai 1991.

- 4) Dr. Abdul Halim Nawawi sebagai Ketua Unit Perancangan dan Penilaian (UPP) mulai 9 Januari 1991.
- 5) Ir. Haron Ismail sebagai Ketua Pusat Penyelidikan dan Perundingan mulai 1 Ogos 1991.
- 6) Dr. Hassan Ibrahim sebagai Dekan Kajian Kejuruteraan mulai 1 Ogos 1991.
- 7) Puan Fuziah Mohd Nadzar sebagai Dekan Kajian Sains Perpustakaan dan Maklumat mulai 1 Januari 1991.
- 8) Dr. Sulong Ahmad Kamaruddin sebagai Dekan Kajian Sains Gunaan mulai 9 Januari 1991.
- 9) Dr. Zaini Hamzah sebagai Timbalan Ketua PPP mulai 15 Disember 1991.
- 10) Dr. Mohd Trudin Yassin sebagai Ketua Pusat Pengajian Luar (PPL) mulai 15 April 1991.

ITM merakamkan ucapan penghargaan kepada Tuan Syed Abdul Kader Aljunid, Tuan Haji Mohamad Ali Hassan, Puan Hajjah Zawiah Laidin, Dr. Sulaiman Shamsuri, Bekas Pengetua, Dekan Kajian, Ketua Unit, Ketua Kursus dan Koordinator yang telah menamatkan tempoh perantaraan mereka dalam jawatan pentadbiran masing-masing.

Selain daripada perubahan kepimpinan, ITM juga menubuhkan beberapa pusat yang baru dalam usaha untuk memantap dan melicinkan proses pentadbiran. Pusat Sistem Maklumat Bersepadu telah menubuhkan stesyen kerja CAD/CAM. Pusat ini ditubuhkan bertujuan untuk meningkatkan lagi pendedahan pelajar ITM kepada teknologi berkomputer dalam bidang kejuruteraan, rekabentuk industri, senibina dan sains gunaan. Pusat ini juga akan memberi peluang kepada kakitangan akademik ITM melibatkan diri dalam rekaan berkomputer.

KEWANGAN

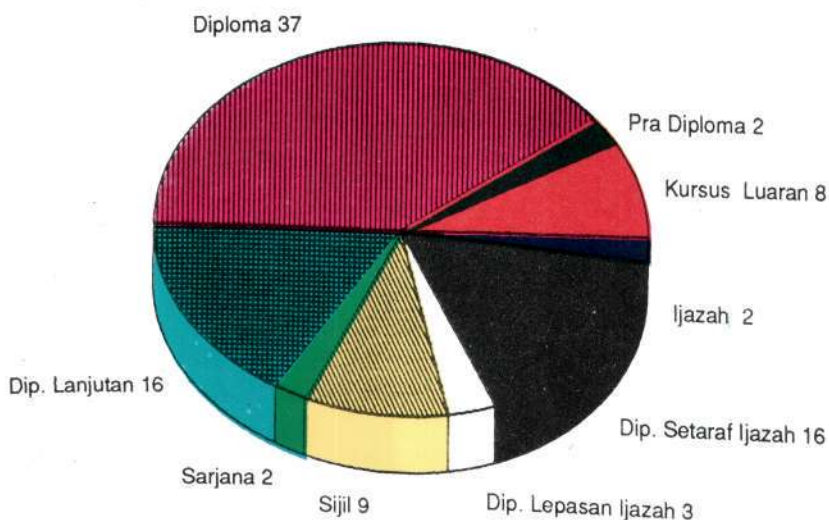
Pada Tahun 1991, Institut Teknologi MARA mendapat peruntukan belanja mengurus sebanyak \$250,345,053.37. Sebahagian besar dari peruntukan yang diluluskan adalah untuk Emolumen (\$116.6 juta) Perkhidmatan dan Bekalan (62.6 juta). Pemberian dan Keraian Bayaran Tetap (14.9 juta) Pembelian Harta Modal (19.7 juta).

Peruntukan Pembangunan yang telah diterima berjumlah \$42,461,975.00. Baki Peruntukan tunai yang dibawa daripada tahun-tahun sebelumnya ialah \$57,308,348.00. Manakala perbelanjaan yang telah digunakan berjumlah \$67,080,783.71. Kerja-kerja dalam pembinaan berjumlah \$164,239,937.00 Jumlah ini juga termasuk kos projek yang diberhentikan (pembatalan terus projek) dan pembatalan projek yang sedang dibuat atas arahan Agensi Pusat kerana kemelesetan ekonomi dan perantaraan konsultansi yang berasingan untuk merekabentuk bangunan

baru yang tidak berkenaan langsung dengan perbelanjaan yang dibuat dalam projek asal walaupun nama projeknya sama.

PROGRAM AKADEMIK

Kursus-Kursus Yang Ditawarkan



Beberapa kursus baru juga sedang dirancang iaitu ADBS (Human Resource Development) dan Adv. Diploma (Information Science) dan dijangka bermula tahun 1992.

ITM juga telah menubuhkan Pusat Kursus Luaran yang bertujuan untuk menggabungkan semua Kursus Luaran yang ditawarkan di Institut ini. Dengan itu diharapkan pengendalian dan pentadbiran kursus-kursus ini dapat diselaraskan dan prestasi kelulusan dapat dipertingkatkan.

Di samping itu Pusat Pengajian Pengangkutan Malaysia, pula yang dahulunya diletakkan di bawah Kajian Perniagaan dan Pengurusan kini telah dipisahkan dari Kajian tersebut dan mula beroperasi secara berasingan.

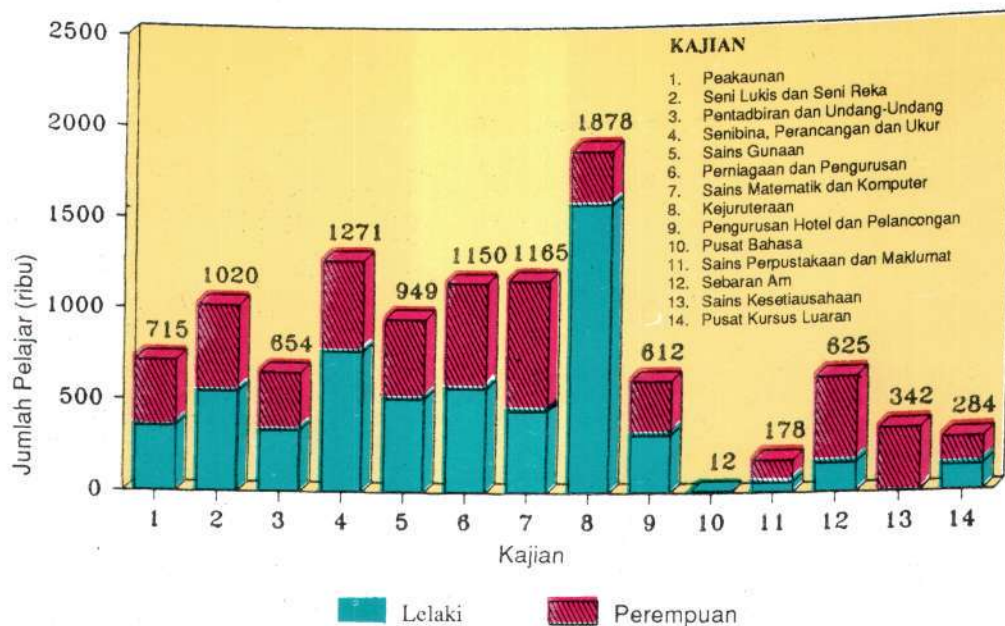
PELAJAR

Pengambilan

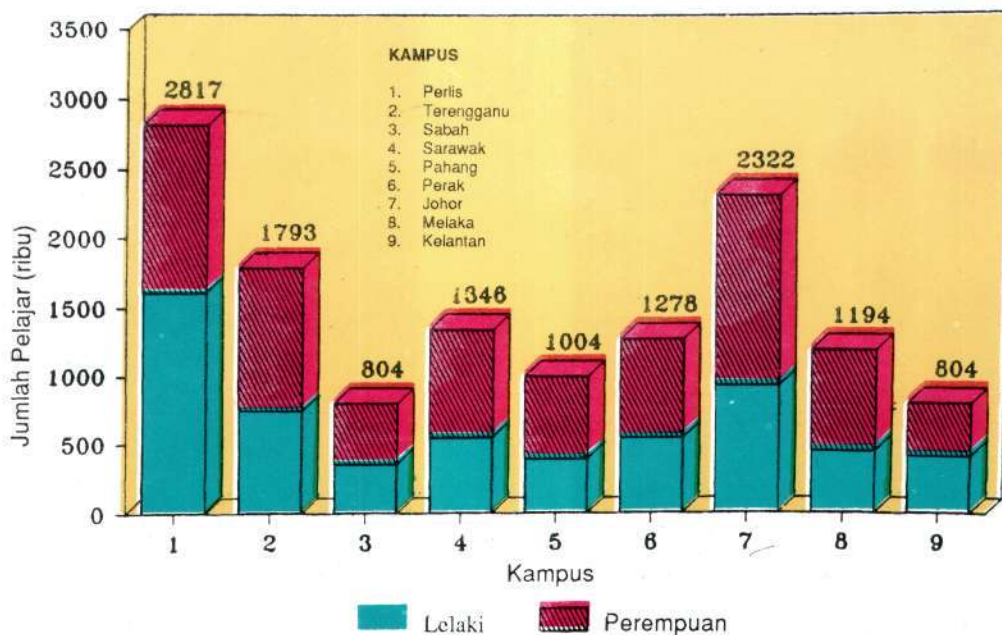
Sebanyak 53,592 permohonan untuk memasuki Institut telah diterima pada tahun 1991. Institut telah mendaftarkan seramai 11,023 pelajar baru bagi seluruh Kampus ITM bagi pengambilan semester Jan dan Julai 1991.

Pengambilan pelajar mengikut Kampus dan Kajian adalah seperti berikut:-

Pengambilan Pelajar Sepenuh Masa ITM Mengikut Kajian Sehingga November 1991



Pengambilan Pelajar Sepenuh Masa ITM Mengikut Kampus Sehingga November 1991

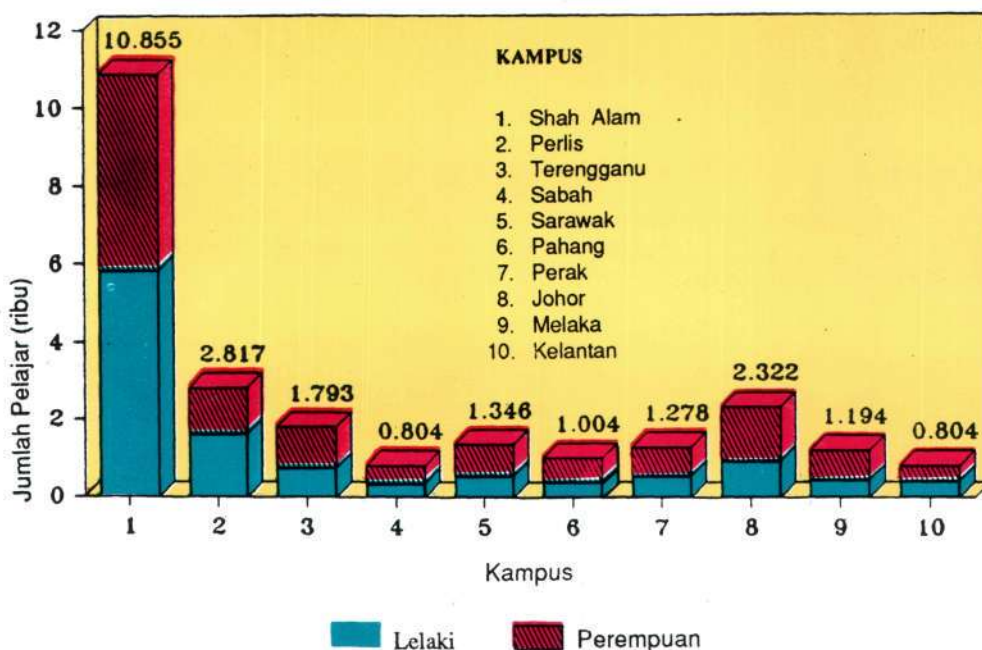


Enrolmen

Enrolmen pelajar sepenuh masa ITM sehingga Nov 1991 adalah seramai 24,217. Jumlah ini meningkat sebanyak 1.3% berbanding dengan tahun lalu bagi seluruh sistem ITM tidak termasuk PPP.

Pecahan terperinci mengikut kajian/kampus ialah seperti berikut:-

Enrolmen Pelajar Bagi Tahun 1991



Lulusan

Seramai 6648 orang telah menerima ijazah, diploma dan sijil masing-masing dalam Majlis Konvokesyen yang diadakan pada bulan Mac dan Oktober, 1991. Jumlah tersebut adalah termasuk 47 orang lulusan BBA, dan 20 orang lulusan EMBA yang dianugerahkan Ijazah Master dalam Majlis Konvokesyen Khas pada bulan Jun 1991 yang diadakan di Ohio University, Athens, Ohio, 45701 Ohio, U.S.A.

Bilangan lulusan tersebut mengikut Kajian dan Peringkat Pengajian adalah seperti jadual berikut:-

BILANGAN LULUSAN ITM 1991

Peringkat Kelulusan	Post Graduate	Ijazah Lulusan	Diploma Lanjutan	Kursus Luaran	Diploma	Sijil	Jumlah (%)
Kajian	EMBA	Ijazah					
Perniagaan dan Pengurusan	20	47	73	27	1896	51	2114 (31.7)
Perakaunan	-	-	71	-	923	93	1087 (16.4)
Pentadbiran dan Undang-Undang	-	91	60	-	560	-	711 (10.7)
Kejuruteraan	-	-	64	-	283	-	347 (5.2)
Senibina, Perancangan & Ukur	-	-	54	-	341	38	433 (6.5)
Sains Matematik dan Komputer	15	-	5	-	310	61	391 (5.9)
Sains Gunaan	-	-	-	-	421	-	421 (6.3)
Sains Kesetiausahaan	-	-	-	-	376	-	376 (5.7)
Pengurusan Hotel dan Pelancongan	-	-	-	-	113	154	267 (4.0)
Seni Lukis dan Seni Reka	44	149	-	-	11	-	204 (3.1)
Sebaran Am	-	243	-	-	-	-	243 (3.)
Sains Perpustakaan dan Maklumat	12	31	-	-	-	-	43 (0.6)
TESL	11	-	-	-	-	-	11 (0.2)
JUMLAH BESAR (%)	102 (1.5)	561 (8.4)	327 (4.9)	27 (0.4)	5234 (78.7)	397 (6.0)	6648(100)

PEPERIKSAAN

ITM telah mengadakan peperiksaan sebanyak 2 kali iaitu pada bulan Mei 1991 dan November 1991.

PEPERIKSAAN MEI

Seramai 23,066 pelajar sepenuh masa telah menduduki peperiksaan ini. Daripada jumlah tersebut 22,326 (96.79%) telah lulus dan hanya 740 (3.21%) yang gagal dan diarah berhenti. Di samping itu 2,588 pelajar lagi telah menduduki peperiksaan untuk kursus-kursus di Pusat Pendidikan Luar/Pendidikan Jarak jauh. Daripada jumlah tersebut 2,280 (88.1%) telah lulus dan hanya 308 (11.9%) yang gagal dan diarah berhenti.

PEPERIKSAAN NOVEMBER

Seramai 23,612 pelajar sepenuh masa telah menduduki peperiksaan ini. Daripada jumlah tersebut 22,918 (97.06%) telah lulus dan hanya 694 (2.94%) yang gagal dan diarah berhenti. Di samping itu 2,825 pelajar lagi telah menduduki peperiksaan kursus-kursus di Pusat Pendidikan Luar/Pendidikan Jarak Jauh. Daripada jumlah tersebut 2,251 (79.68%) telah lulus dan hanya 574 (20.32%) yang gagal dan diarah berhenti.

Sepanjang tahun 1991 seramai 663 orang pelajar ITM telah menduduki peperiksaan yang dianjurkan oleh badan-badan professional di luar negeri. Kursus berkenaan ialah Chartered Institute of Management Accountants (CIMA), Chartered Association of Certified Accountants (CACA), Malaysians Association of Certified Public Accountants (MACPA), Institute of Chartered Secretaries & Administrators (ICSA), Australian Insurance Institute (All), Malaysian Insurance Institute (MII), Chartered Institute of Transport (CIT) dan Chartered Institute of Marketing (CIM). Iaitu 387 orang bagi peperiksaan April/Mei/Jun 1991 dan 276 orang bagi peperiksaan Oktober/November/Disember 1991. Jumlah pelajar yang lulus bagi peperiksaan April/Mei/Jun 1991 ialah 347 orang. Keputusan bagi peperiksaan Oktober/November/Disember akan diumumkan pada bulan Februari 1992.

AKTIVITI PELAJAR DAN KO-KURIKULUM

Pelajar-pelajar merupakan keluaran utama Institut. Setelah menamatkan pengajian, mereka merupakan agen perubahan dalam masyarakat serta bakal pemimpin negara pada masa akan datang. Oleh itu, matlamat Institut bukan sahaja untuk mengeluarkan pelajar yang berilmu dan berpengetahuan tinggi, tetapi juga mereka hendaklah beriman, bertaqwa dan serba boleh dalam berbagai bidang.

Untuk mencapai matlamat tersebut, pelajar-pelajar sentiasa dibimbing, dilatih dan diasuh minat dan bakat mereka oleh Institut. Peranan ini dimainkan oleh seluruh bahagian dalam Institut khususnya Bahagian Hal Ehwal Pelajar. Khidmat kerjaya dan kauseling serta bimbingan dan nasihat agama juga diberikan kepada mereka.

Pihak Institut telah melaksanakan aktiviti-aktiviti pelajar melalui program-program yang dirancang oleh Kajian- kajian, Bahagian Hal Ehwal Pelajar, Kolej-kolej serta Unit-unit Ko-Kurikulum. Di samping itu, aktiviti pelajar juga dirancang dan dilaksanakan oleh persatuan-persatuan pelajar sendiri.

Sehingga tahun 1991, terdapat 93 buah persatuan pelajar yang telah diluluskan penubuhannya dan bagi tempoh tersebut sebanyak 413 aktiviti telah dilaksanakan. Program-program ko-kurikulum yang telah ditawarkan kepada pelajar adalah seperti berikut:-

- Kesatria
- Kembara Usahawan (KEMUSA)
- Kebudayaan
- Pasukan Latihan Pegawai Simpanan (PALAPES)
- Persatuan Bulan Sabit Merah
- Sukan
- Amalan Agama dan Sosial Dalam Islam (ADASI)
- Kaunseling Sebaya
- Pidato Umum

Sebuah kolej kediaman pelajar yang baru iaitu Kolej Anggerik telah mula diduduki mulai 28 Disember 1991. Kolej berkenaan dapat menempatkan 400 orang siswa dan 400 orang siswi.

KAKITANGAN

Terdapat seramai 5,973 kakitangan pada 31 Disember 1991. Pecahan kakitangan mengikut kategori A (2283 Akademik, 297 Bukan Akademik), kategori B (15 Akademik, 414 Bukan Akademik), 1098 kategori C dan 1866 kategori D. Bilangan keseluruhan ini merupakan 96.5% daripada jumlah jawatan yang diperuntukkan kepada Institut. Secara perbandingan bilangan ini adalah 3.5% lebih berbanding daripada jumlah tahun 1990.

LATIHAN DAN BIASISWA

Pada tahun 1991 ITM telah memperuntukkan sejumlah \$12.25 juta untuk pembangunan staf iaitu untuk Biasiswa Staf dan juga Latihan. Sebanyak \$10.7 juta telah dipergunakan untuk biasiswa dan \$1.550 juta untuk Latihan.

Sebanyak 142 biasiswa telah ditawarkan kepada staf dan 102 kepada Tenaga Pengajar Muda. Ini menjadikan bilangan pemegang biasiswa berjumlah 244 orang.

Dari jumlah biasiswa yang ditawarkan, sebanyak 27 untuk Ph.D, 104 untuk Sarjana, 4 untuk Sijil dan 7 untuk Diploma Lulusan Ijazah. Manakala jumlah biasiswa yang ditawarkan di bawah Tenaga Pengajar Muda adalah 4 untuk Ph.D, 96 untuk Sarjana dan 2 untuk Ijazah.

Sepanjang tahun 1991, seramai 75 orang staf telah kembali melapor diri.

KURSUS-KURSUS PENDEK

Penekanan program latihan jangka pendek pada tahun 1991 adalah Pembangunan Motivasi dan Pembangunan Insan di samping meningkatkan kemahiran teknikal khususnya dalam bidang automasi dan komputer.

Pada tahun 1991, sejumlah 20 program adalah merupakan program peningkatan motivasi dan 23 program untuk peningkatan pembangunan insan. Manakala 16 program untuk kemahiran automasi dan komputer.

Sejumlah 2,100 orang staf telah diberi latihan anjuran dalaman dan 600 orang staf anjuran luar. Seramai 60 orang staf telah dihantar mengikuti kursus di luar negeri.

Bahagian Latihan dan Biasiswa juga menaja 36 orang staf untuk membentangkan kertas kerja di luar negeri.

KENAIKAN PANGKAT

Sepanjang tahun 1991 seramai 39 orang kakitangan telah dinaikkan pangkat yang terdiri daripada 3 orang kakitangan Kumpulan A (Akademik), 16 orang kakitangan Kumpulan A (Bukan Akademik), 6 orang kakitangan Kumpulan B, 4 orang kakitangan Kumpulan C dan 10 orang kakitangan Kumpulan D.

MENINGGALKAN PERKHIDMATAN/PERSARAAN

Seramai 168 orang kakitangan telah meninggalkan perkhidmatan di ITM sepanjang tahun 1991. Mereka adalah terdiri daripada 79 orang kakitangan Akademik dan 89 orang kakitangan Bukan Akademik.

Seramai 8 orang kakitangan Akademik dan 12 orang kakitangan Bukan Akademik bersara dari perkhidmatan. Seramai 2 orang kakitangan Akademik dan 7 orang kakitangan Pentadbiran meninggal dunia.

PENYELIDIKAN DAN PERUNDINGAN

Dari masa ke semasa, aktiviti penyelidikan dan perundingan di ITM telah meningkat. Berbagai usaha telah dijalankan oleh Pusat Penyelidikan dan Perundingan bagi mengembelengkan tenaga pensyarah-pensyarah ITM bagi melaksanakan projek-projek berkenaan.

Seminar dan bengkel telah diadakan di Kampus Shah Alam dan kampus-kampus cawangan bagi menyampaikan maklumat yang berkaitan secara terus kepada pensyarah-pensyarah.

Hasil dari usaha tersebut, sebanyak 36 projek penyelidikan telah diluluskan oleh Mesyuarat Jawatankuasa Mengendalikan Penyelidikan ITM dengan melibatkan peruntukan berjumlah \$1,148,481.58. Pada tahun 1991, 30 dari 36 projek penyelidikan tersebut telah selesai dilaksanakan dengan melibatkan perbelanjaan sejumlah \$675,142.18. (Lampiran A).

Bagi projek khidmat perunding, sebanyak 56 buah projek yang membabitkan kerja-kerja perundingan dengan agensi kerajaan dan swasta telah mula dilaksanakan pada tahun 1991 yang melibatkan kos perbelanjaan sebanyak \$8,049,613.49. 23 daripada jumlah projek khidmat perunding tersebut telah disiapkan di dalam tahun 1991 manakala yang bakinya sedang dalam proses pelaksanaan. (Lampiran B).

ITM akan terus berusaha mempertingkatkan budaya penyelidikan dan perundingan ke arah mempertingkatkan mutu pengajaran dan pembelajaran di Institut di samping memberi sumbangan kepada pembangunan negara.

PERPUSTAKAAN TUN ABDUL RAZAK (PTAR)

Perpustakaan memainkan peranan yang amat penting di sesebuah Institut Pengajian Tinggi. Oleh sebab itu, perkhidmatan perpustakaan di ITM diadakan diseluruh Kampus Cawangan dan perkhidmatan terhad juga diberikan kepada beberapa Kajian.

Pada tahun 1991, ITM membelanjakan sebanyak \$4,645,872.33 untuk pembelian buku dan majalah. Sehingga akhir tahun 1991, PTAR memiliki 338,498 naskah buku dan risalah disamping 2664 judul majalah, 28,252 naskah keseluruhan bahan rujukan, 13,653 naskah buku teks dan 39,591 naskah bahan Koleksi Khas (Undang-Undang dan MEDEC). Jumlah Koleksi Unit Bahan Mikro pula ialah 2750 keping mikrofis, 2629 gulung mikrofilem dan 4263 slaid.

Jumlah kedatangan pembaca ialah 860,163. Manakala bahagian rujukan dan perkhidmatan pembaca pula telah memberi 15,097 perkhidmatan.

Mulai pada tahun 1990, perkhidmatan Pakej Kemahiran Asas Membaca dan Pakej Carian Maklumat telah disediakan oleh PTAR. Kedua-dua pakej ini telah disediakan dengan kandungan yang disesuaikan dengan kemampuan pelajar. Pakej ini telah dimanfaatkan kepada lebih 1,185 orang murid di tiga buah sekolah di Shah Alam, melalui 12 bengkel. Usaha sedang dibuat untuk meluaskan lagi kemanfaatan bengkel ini kepada lain-lain sekolah.

PEMBANGUNAN FIZIKAL

Pembangunan Kampus-Kampus Baru

Tidak ada kampus baru yang dibuka sepanjang tahun 1991. Walau bagaimanapun persetujuan telah dicapai dengan Kerajaan Negeri Kedah, Negeri Sembilan dan Pulau Pinang untuk menubuhkan Kampus Cawangan ITM di negeri berkenaan. Tapak lokasi telah pun dipersetujui dan langkah awal seperti urusan pengambilan tanah sedang dijalankan. Sekiranya semua program berjalan lancar, InsyaAllah menjelang bulan Julai 1993, kampus ITM Kedah akan mula beroperasi dan ITM Pulau Pinang mulai Januari 1994.

Projek-Projek Fizikal Kampus Shah Alam

Pembangunan fizikal bagi tahun 1991 banyak tertumpu kepada Kampus Shah Alam sama ada dari segi pembinaan bangunan- bangunan baru, tambahan serta ubahsuai

bangunan yang sedia ada. Sistem 'turnkey' telah dilaksanakan untuk beberapa projek. Penumpuan kepada Shah Alam adalah bertujuan untuk memberi lebih keselesaan kepada pelajar dan kakitangan di kampus ini.

Masalah besar yang dihadapi di Shah Alam ialah tergendalanya Projek Pusat Islam yang sepatutnya telah siap pada tahun 1990 tetapi sehingga kini masih lagi terbengkalai. Projek ini, seperti beberapa projek lagi yang turut terbengkalai di kampus cawangan merupakan projek-projek yang dikendalikan oleh JKR.

Namun demikian, kita mempunyai beberapa projek lain yang pembinaanya telah disiapkan dalam tahun 1991 di Kampus Shah Alam. Projek-projek itu adalah:-

- i. Bangunan Kolej Ke 6 (Asrama 6)
- ii. Bangunan Akademik, PPP ITM Seksyen 17 (Fasa 1)
- iii. Binaan 'Lanes 400m Synthetic Running Track' dan membaiki padang yang sedia ada di Stadium ITM dan pembinaan Gimnasium.
- iv. Komplek ROTU
- v. Pusat Pelajar dan Dewan Makan Kolej Jati

Bangunan Kolej ke-6 yang boleh menempatkan 400 orang siswa dan 400 orang siswi telah pun siap pembinaannya pada 15 Jun 1991.

Bangunan Kajian Pengurusan Hotel dan Pelancongan yang menelan belanja \$7.37 juta telah pun siap 80% dan kini diperingkat kerja-kerja akhir. Bangunan Akademik PPP Seksyen 17 pula kini mencapai kemajuan 75% sedangkan pembinaan Komplek Sukan Tambahan (Gimnasium) mencapai kemajuan 81.4%. Binaan 'Running Track' pula sudah pun disiapkan dan mula digunakan sejak bulan Jun 1991.

Pembinaan projek Kajian Senibina, Perancangan dan Ukur yang bernilai \$11.18 juta baru mencapai kemajuan sebanyak 24%. Projek ROTU pula telah pun sempurna disiapkan pada 7 Julai 1991.

Secara keseluruhan, (selain projek Pusat Islam) kemajuan perkembangan fizikal di Shah Alam berjalan dengan lancar dan memuaskan.

Projek Fizikal Di Kampus-Kampus Cawangan

- i. **Kampus ITM Melaka di Lendu**

Projek bernilai \$29.727 juta ini dijangka siap pada bulan September 1992 dan bakal menampung keperluan penempatan untuk 2,500 orang pelajar. Setakat ini progres pembinaan mencapai kemajuan kira-kira 10%.

ii. ITM Cawangan Sarawak

Pembinaan bangunan-bangunan tambahan bernilai \$2.18 juta telah dimulakan sejak 25 Mac 1991 dan dijangka siap menjelang 25 Mac 1992.

Pihak Kerajaan Negeri Sarawak dengan persetujuan Majlis ITM akan memindahkan kampus cawangan ini yang terletak di Semariang ketapak baru di Kota Samarahan. Perancangan mengenainya sedang dijalankan.

iii. ITM Cawangan Perlis

Projek fizikal ITM Cawangan Perlis yang menelan belanja \$6.69 juta kini telah mencapai kemajuan sebanyak 16% dan dijangka siap awal tahun depan.

iv. Projek-Projek Yang Tergendala

Projek-projek Fasa 1, ITM Cawangan Terengganu dan projek Kampus ITM Cawangan Pahang di Jengka adalah projek-projek yang gagal disiapkan hingga kini. Projek ITM Cawangan Terengganu kini hanya mampu mencapai kemajuan sebanyak 45%, sementara projek ITM Pahang yang tergendala sejak tahun 1988 dan terpaksa ditender semula dengan kos \$24.99 juta kini mencapai kemajuan setakat 77% sahaja.

PENGHARGAAN

Pada keseluruhannya saya mendapati prestasi yang dicapai oleh Institut pada tahun 1991 adalah memuaskan dan membanggakan. Kejayaan ini telah dicapai dengan adanya kerjasama dan komitmen yang tinggi dari semua pihak yang terlibat dalam mentadbirkan Institut.

Oleh itu, bagi pihak Institut, saya ingin merakamkan ucapan setinggi-tinggi terima kasih dan penghargaan terutamanya kepada semua ahli Majlis yang telah membimbing pengurusan Institut, agensi-agensi kerajaan dan pihak-pihak swasta yang memberi sumbangan kewangan, nasihat dan bantuan-bantuan lain, semua kakitangan akademik dan pentadbiran yang telah melaksanakan tugas dan tanggungjawab dengan baik serta pelajar-pelajar yang telah menunjukkan prestasi pencapaian yang cemerlang. Semoga kerjasama dan sokongan semua pihak ini akan berterusan pada tahun-tahun akan datang untuk memastikan kejayaan dan kecemerlangan Institut.



DATO' DR. HJ. MOHD MANSOR HJ. SALLEH
PENGARAH

LAPORAN KAJIAN/PUSAT DAN KAMPUS CAWANGAN

KAJIAN PERAKAUNAN

1.0 Pendahuluan

Pada tahun ini, Kajian Perakaunan menawarkan tiga buah kursus seperti tahun yang lalu. Usaha Kajian pada tahun ini ialah untuk mempertingkatkan mutu pengajian dan pencapaian pelajar-pelajar supaya lulusan daripada Kajian dapat bersaing apabila mereka menceburi di alam pekerjaan.

Pada 11 Mei 1991, Kajian telah mengendalikan program Skim Latihan Khas II (Percukaian) anjuran bersama pihak Jabatan Perkhidmatan Awam, Jabatan Hasil Dalam Negeri dan ITM. Pengambilan peserta bagi kumpulan ke tujuh ini ialah seramai 56 orang.

Buat pertama kalinya, semua kuliah bagi program ini diadakan di Kajian Perakaunan, berbanding pada tahun sebelumnya kuliah-kuliah dijalankan di UPM, Serdang. Kursus tersebut telah pun tamat pada 11 November 1991. Walau bagaimanapun peserta-peserta skim ini dikehendaki menjalani latihan di Jabatan Hasil Dalam Negeri di seluruh negeri selama tiga bulan sebelum mereka bertugas sebagai agen percukaian.

2.0 Program Akademik

Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
AC 20	Diploma Lanjutan Perakaunan
AC 20	Pra Diploma Lanjutan Perakaunan
AC 10	Diploma Perakaunan

Pada masa ini Kajian sedang menyemak semula kurikulum kursus ADIA di mana penggunaan komputer dan 'research' akan dimasukkan ke dalam kurikulum tersebut. Projek ini dijalankan bersama dengan Polytechnic of Central London dan pihak Kajian.

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

KAJIAN SENI LUKIS DAN SENI REKA

1.0 Pendahuluan

Di sepanjang tahun 1991 Kajian Seni Lukis dan Seni Reka terus berkembang dari segi pertambahan bilangan pelajar serta aktiviti-aktiviti akademiknya. Sehingga bulan Disember 1991 jumlah pelajar Kajian ini ialah seramai 1020 orang berbanding dengan 987 pada tahun 1990. Beberapa orang pensyarah serta pelajar turut mengharumkan nama Kajian dengan mencipta logo, pertandingan fotografi dan sebagainya.

Selain dari pameran-pameran anjuran badan-badan luar yang disertai oleh kakitangan Kajian ini, pihak Kajian sendiri turut mengadakan beberapa sesi pameran di Galeri Seni Kajian Seni Lukis dan Seni Reka. Antaranya termasuklah pameran perseorangan oleh pensyarah dan pelajar, pameran dari kedutaan asing dan sebagainya.

Di samping itu Kajian juga telah menganjurkan kursus Seni Reka Perindustrian dengan kerjasama Sharp Corporation yang dirasmikan oleh Y. B. Dr. Micheal Toyad, Timbalan Menteri Pendidikan. Kajian ini juga sering dilawati oleh pelawat dari dalam dan luar negeri. Kajian amat berbangga kerana telah menerima kunjungan tetamu istimewa iaitu Y. B. Dato' Drs. Suleiman Mohamad, Timbalan Menteri di Jabatan Perdana Menteri dan Y. A. Bhg. Datin Sri Dato' Paduka Dr. Siti Hasmah Haji Mohd. Ali serta rombongan Bakti pada bulan Ogos 1991.

2.0 Program Akademik

Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
AD 10	Pra Diploma Seni Lukis dan Seni Reka
AD 11	Diploma Seni Lukis dan Seni Reka (Seni Reka Grafik)
AD 12	Diploma Seni Lukis dan Seni Reka (Seni Reka Tekstil)
AD 13	Diploma Seni Lukis dan Seni Reka (Seni Reka Logam Halus)
AD 14	Diploma Seni Lukis dan Seni Reka (Seni Reka Perindustrian)
AD 15	Diploma Seni Lukis dan Seni Reka (Seramik)
AD 16	Diploma Seni Lukis dan Seni Reka (Seni Reka Fesyen)
AD 17	Diploma Fotografi
AD 18	Diploma Seni Lukis dan Seni Reka (Seni Halus)

AD 19	Diploma Muzik
AD 30	Diploma Pendidikan (Seni)

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

KAJIAN PENTADBIRAN DAN UNDANG-UNDANG

1.0 Pendahuluan

Pada tahun 1991 Kajian Pentadbiran dan Undang-Undang meneruskan pengendalian tiga buah kursus seperti tahun lalu ialah Diploma Pentadbiran Awam, Diploma Undang-Undang dan Diploma Lanjutan Undang-Undang.

Kajian ini mempunyai seramai 42 pensyarah sepenuh masa dan 7 pensyarah sambilan. Kajian juga menerima khidmat pensyarah pelawat untuk kursus Diploma Undang-Undang iaitu Profesor Andrew Harding dari School of Oriental and African Studies, University of London. Di samping itu Kajian juga mengundang dua orang pemeriksa luar iaitu Profesor L.A. Sheridan dari United Kingdom bagi kursus Diploma Undang-Undang dan Profesor Goedffrey Smith dari Sydney College of Law, Australia bagi kursus Diploma Lanjutan Undang-Undang.

Pada 29 Jun 1991, Kajian telah menganjurkan satu seminar bertaraf antarabangsa iaitu Aviation Law bertempat di Hotel Pan Pacific, Kuala Lumpur. Pada 9 - 12 Julai 1991 pula, satu bengkel media dan Undang-Undang telah diadakan Di Hotel Sri Alam, Institut Teknologi MARA, Shah Alam. Sambutan orang ramai terhadap bengkel ini amatlah menggalakan. Pihak Kajian juga telah menghidupkan kembali Syarahan Umum Tahunan Kajian di mana kali ini Profesor L.A. Sheridan telah memberikan syarahan bertajuk Privacy, Confidentiality and The Press. Syarahan ini telah diadakan pada 13 Disember 1991 di Dewan Tun Dr. Ismail, PWTC, Kuala Lumpur.

Sebagai satu sumbangan Kajian kepada masyarakat setempat, satu penyelidikan bertajuk 'Access to Justice' telah dimulakan pada awal Januari 1991. Penyelidikan ini merupakan satu penyelidikan yang berterusan dan bertujuan untuk mengkaji sejauh mana kemudahan-kemudahan guaman telah diberikan kepada seseorang apabila mereka menghadapi kes-kes jenayah di Mahkamah Majistret. Penyelidikan dibuat di sekitar Lembah Klang.

Pada penghujung Tahun 1991 para pelajar Undang-Undang telah menempa kejayaan dalam pertandingan Moot Antara Institusi-Institusi Pengajian Tinggi Malaysia dan Singapura. ITM muncul sebagai Johan dan 'Mooter' terbaik dimenangi oleh Ahmad Ridzwan bin Kamaruzaman pelajar bahagian 04, Diploma Undang-Undang.

2.0 Program Akademik

2.1 Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
AL 22	Diploma Lanjutan Undang-Undang
AL 12	Diploma Undang-Undang
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam

2.2 Kursus Separuh Masa

Kod	Kursus
AL 12	Diploma Undang-Undang
AI 10	Diploma Pentadbiran Awam

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

KAJIAN SENIBINA PERANCANGAN DAN UKUR

1.0 Pendahuluan

Tahun 1991 telah membawa kepada peningkatan pencapaian akademik Kajian.

Tiga kursus yang dikendalikan oleh Kajian iaitu kursus Diploma Lanjutan Bangunan, Diploma Bangunan dan Diploma Seni Rupabumi telah mendapat pengiktirafan kelayakan daripada Jabatan Perkhidmatan Awam. Ini bermakna Kajian telah berjaya mendapat pengiktirafan bagi kesemua kursus (12 kursus) yang dikendalikannya.

Satu usaha yang telah menghasilkan kejayaan bagi Jabatan Bangunan khususnya dan Kajian amnya pada tahun 1991 ini ialah di mana kursus Diploma Lanjutan Bangunan dan Diploma Bangunan telah mendapat pengiktirafan Badan Profesional Luar, The Chartered Institute of Buildings (CIOB), United Kingdom.

Pada tahun 1991 juga, Kajian telah memulakan usaha untuk mengadakan program "twinning" dengan Glassgow Polytechnic, United Kingdom di mana kursus Building Surveying akan diperkenalkan. Usahasama seperti ini akan diteruskan dari semasa kesemasa demi untuk meningkatkan kecemerlangan akademik Kajian.

2.0 Program Akademik

Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
AP 11	Diploma Perancangan Bandar & Wilayah
AP 13	Diploma Senibina
AP 14	Diploma Ukur Bahan
AP 15	Diploma Pengurusan Hartanah
AP 16	Diploma Bangunan
AP 17	Diploma Rekabentuk Dalaman
AP 18	Diploma Seni Rupabumi
AP 21	Diploma Lanjutan Perancangann Bandar & Wilayah
AP 23	Diploma Lanjutan Senibina
AP 24	Diploma Lanjutan Ukur Bahan
AP 25	Diploma Lanjutan Pengurusan Hartanah
AP 26	Diploma Lanjutan Bangunan

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

KAJIAN SAINS GUNAAN

1.0 Pendahuluan

Kajian Sains Gunaan menawarkan kursus-kursus dalam bidang sains dan teknologi bagi menyediakan tenaga mahir dalam bidang-bidang industri, pertanian/perladangan dan organisasi-organisasi penyelidikan sains.

Pada tahun ini Jabatan Kastam telah meminta Kajian Sains Gunaan untuk menganjur bersama Kursus Pengenalan dan Penilaian bagi Penguasa-Penguasa Kastam.

2.0 Program Akademik

Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
AS 10	Diploma Pengurusan Ladang
AS 13	Diploma Teknologi Getah & Plastik
AS 14	Diploma Mikrobiologi
AS 15	Diploma Kimia Perindustrian
AS 16	Diploma Teknologi Makanan
AS 17	Diploma Teknologi Perakayuan
AS 18	Diploma Teknologi Tekstil
AS 19	Diploma Sains

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

KAJIAN PERNIAGAAN DAN PENGURUSAN

1.0 Pendahuluan

Di sepanjang tahun 1991 Kajian Perniagaan dan Pengurusan telah berusaha meningkatkan pencapaian akademik terutamanya memperkenalkan kursus baru iaitu Diploma Lanjutan di dalam bidang Kewangan mulai Julai 1991. Kajian juga telah mendapat kelulusan untuk memulakan kursus Diploma Lanjutan di dalam bidang Pengurusan Sumber Tenaga Manusia mulai Januari 1992. Program MBA sepenuh masa iaitu program usahasama Ohio University dan ITM juga diperkenalkan untuk memenuhi permintaan para graduan.

Dengan tamatnya kursus Sijil Insurans (Nyawa) dan Sijil Insurans (Am) Kajian telah menyemak semula kurikulum Diploma Pengajian Perniagaan (Insurans) dan mendapat kelulusan untuk memulakan kurikulum baru mulai Julai 1991.

Pelajar-pelajar Kajian di dalam bidang 'Seaport' Chartered Institute of Transport (CIT) dan Insurans (MII) telah diberi hadiah pencapaian terbaik oleh badan-badan yang menganjurkan peperiksaan luaran tersebut.

Sekumpulan pelajar-pelajar Diploma Lanjutan Pengajian Perniagaan (Pemasaran) dan pensyarah telah berjaya membuat lawatan akademik ke London dan beberapa negara di Eropah untuk mendalami pengetahuan dalam bidang pemasaran pada bulan Jun 1991.

Buat julung kali Kajian telah berjaya mengadakan Konferensi Akademik peringkat Kajian di ITM Cawangan Terengganu pada 9-12 September 1991. Seramai 200 orang pensyarah bidang perniagaan dari semua kampus ITM menyertai konferensi ini.

2.0 Program Akademik

Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
BM 12	Diploma Pengurusan Bank
BM 14	Diploma Analisis Pelaburan
BM 15	Diploma Pengajian Perniagaan (Insurans)
BM 16	Diploma Lanjutan Pengurusan Pentadbiran (Pengangkutan)
BM 20	Diploma Lanjutan Pengajian Perniagaan (Pemasaran)
BM 21	Diploma Lanjutan Pengajian Perniagaan (Insurans)
BM 22	Diploma Lanjutan Pengajian Perniagaan (Kewangan)
BM 51	Chartered Institute of Marketing
BM 52	Chartered Institute of Transport
BM 53	Malaysian Insurance Institute
BM 55	Australian Insurance Institute

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

KAJIAN SAINS MATEMATIK DAN KOMPUTER

1.0 Pendahuluan

Pada tahun ini Kajian telah berjaya mengeluarkan sebuah jurnal bertajuk 'JURNAL KSMK' yang memuatkan penulisan-penulisan akademik di dalam bidang Sains Komputer, Matematik, Kaedah Kuantitatif, Statistik dan Sains Aktuari.

2.0 Program Akademik

2.1 Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
CS 10	Diploma Sains Komputer
CS 11	Diploma Statistik
CS 12	Diploma Sains Aktuari
CS 21	Diploma Lanjutan Statistik
CS 30	Diploma Analisis Sistem
CS 50	Ijazah Sarjana Muda Dengan Kepujian (Sains Komputer) ITM-UKM

2.2 Kursus Separuh Masa (KLK)

Kod	Kursus
CS 09	Sijil Pengaturcaraan Komputer
CS 30	Diploma Analisis Sistem

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

KAJIAN KEJURUTERAAN

1.0 Pendahuluan

Kajian Kejuruteraan yang ditubuhkan pada tahun 1968 untuk menawarkan pengajian profesional dalam bidang Kejuruteraan bagi mengisi kekurangan bumiputera terlatih dalam bidang ini. Pada masa ini masih meneruskan usaha untuk mempertingkatkan prestasi pembelajaran. Kursus-kursus profesional yang ditawarkan bukan sahaja diiktirafkan oleh kerajaan, tetapi juga telah mendapat pengiktirafan dari Institusi Jurutera Malaysia (IEM). Kajian ini terdiri daripada lima buah jabatan yang menawarkan lima belas kursus iaitu lapan diperingkat Diploma, lima diperingkat Diploma Lanjutan dan dua di peringkat Pra Sains.

2.0 Program Akademik

Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
EN 10	Diploma Kejuruteraan Awam
EN 11	Diploma Kejuruteraan Elektrik (Elektronik) Diploma Kejuruteraan Elektrik(Perhubungan)
EN 12	Diploma Kejuruteraan Elektrik (Kuasa)
EN 13	Diploma Kejuruteraan Mekanikal
EN 14	Diploma Kejuruteraan Ukur Tanah
EN 15	Diploma Kejuruteraan Elektrik (Peralatan)
EN 16	Diploma Kejuruteraan Mekanikal (Perkilangan)
EN 20	Diploma Lanjutan Kejuruteraan Awam
EN 21	Diploma Lanjutan Kejuruteraan Elektrik (Elektronik)
EN 22	Diploma Lanjutan Kejuruteraan Elektrik (Kuasa)
EN 23	Diploma Lanjutan Kejuruteraan Mekanikal
EN 24	Diploma Lanjutan Ukur Tanah
KP 05	Pra-Sains (6 bulan)
KP 06	Pra-Sains (12 bulan)

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

PENGURUSAN HOTEL DAN PELANCONGAN

1.0 Pendahuluan

Tahun 1991 adalah merupakan tahun yang aktif bagi Kajian Pengurusan Hotel dan Pelancongan. Selaras dengan matlamat untuk mengekalkan dan meningkatkan keunggulan Kajian sebagai pusat pengajian di bidang perhotelan dan pelancongan berbagai aktiviti akademik dan bukan akademik telah dilaksanakan.

Aktiviti Kajian yang diutamakan sepanjang tahun 1991 ialah penyelarasan keperluan-keperluan seperti rekabentuk ruang, peralatan, perhiasan dan sistem operasi untuk kedua-dua blok bangunan baru Kajian. Semua usaha dan tenaga telah dikerah ke arah perancangan keperluan-keperluan tersebut.

Hasil usaha gigih semua yang terlibat, Kajian telah berjaya membuat perancangan bangunan baru dan pengendalian Kajian ini dengan baik.

2.0 Program Akademik

Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
HC 10	Diploma Pengurusan Hotel
HC 11	Diploma Pengurusan Pelancongan
HC 12	Diploma Pengurusan Perkhidmatan Makanan
HC 14	Diploma Latihan Chef
HC 05	Sijil Pengendalian Urusan Pelancongan
HC 06	Sijil Perkhidmatan Hotel dan Restoran (Pengemasan)
HC 07	Sijil Perkhidmatan Hotel dan Restoran (Pramusaji)
HC 08	Sijil Perkhidmatan Hotel dan Restoran (Penyambut Tetamu)
HC 09	Sijil Perkhidmatan Hotel dan Restoran (Pembantu Tukang Masak - Masakan Timur dan Barat/Pastri dan Kek)

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

KAJIAN SEBARAN AM

1.0 Pendahuluan

Kajian telah mendapat kelulusan untuk memulakan kursus Diploma Lanjutan Kewartawanan yang dijangka dimulakan pada semester Julai 1992.

Bagi projek radio kampus, pihak kajian sedang dalam proses untuk memasang kabel setelah kelulusan diterima dari pihak Kementerian Penerangan.

Pihak Kajian juga telah memajukan cadangan program usahasama Ohio University/ITM dalam bidang Sebaran Am Peringkat Sarjana kepada pihak Pengurusan untuk mendapat kelulusan.

2.0 Program Akademik

2.1 Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
------------	---------------

MC 11	Diploma Sebaran Am (Kewartawanan)
MC 12	Diploma Sebaran Am (Perhubungan Awam)
MC 13	Diploma Sebaran Am (Penyiaran)
MC 14	Diploma Sebaran Am (Pengiklanan)
MC 15	Diploma Sebaran Am (Penerbitan)

2.1 Kursus Separuh Masa (KLK)

Kod	Kursus
------------	---------------

MC 11	Diploma Sebaran Am (Kewartawanan)
MC 12	Diploma Sebaran Am (Perhubungan Awam)

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

KAJIAN SAINS KESETIAUSAHAAN

1.0 Pendahuluan

Bagi tahun 1991, Kajian ini hanya mengendalikan kursus Diploma Kesetiausahaan Eksekutif (SS 14) sahaja, sementara kursus Diploma Sains Kesetiausahaan (SS 10) dikendalikan di kampus-kampus ITM Cawangan Sabah, Sarawak, Johor, Perak dan Pahang.

Kursus Diploma Kesetiausahaan Eksekutif (SS 14) dijalankan selama 3 1/2 tahun (7 semester) yang mana 6 bulan (1 semester) untuk pelajar-pelajar mengikuti kursus Pra-Diploma iaitu Pembelajaran Bahasa Inggeris ENL 050 sepenuhnya.

2.0 Program Akademik

Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
SS 10	Diploma Sains Kesetiausahaan
SS 14	Diploma Kesetiausahaan Eksekutif

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

KAJIAN SAINS PERPUSTAKAAN DAN MAKLUMAT

1.0 Pendahuluan

Bidang Kepustakawanan merupakan salah satu bidang profesional yang tidak kurang pentingnya di negara ini. Bidang kepustakawanan memberi tumpuan kepada aspek pengurusan perpustakaan dan pusat maklumat serta menggalakkan penggunaan dan penyebaran maklumat.

Kajian Sains Perpustakaan dan Maklumat (KSPM) adalah Kajian terulung yang menawarkan kursus ikhtisas sepenuh masa untuk bidang sains perpustakaan dan sains maklumat. Dalam melatih tenaga ikhtisas untuk keperluan negara, Kajian ini juga menjalankan beberapa aktiviti pendidikan lanjutan untuk kakitangan ikhtisas dan bukan ikhtisas yang sedang dalam perkhidmatan. Program pendidikan lanjutan adalah dalam bentuk kursus pendek, bengkel dan seminar.

2.0 Program Akademik

Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
LS 10	Diploma Sains Perpustakaan
LS 30	Diploma Lulusan Ijazah Sains Perpustakaan

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

PUSAT PENDIDIKAN LUAR

1.0 Pendahuluan

Pusat Pendidikan Luar bertanggungjawab mengendalikan kursus-kursus peringkat Post-Graduate, Diploma Lanjutan, Diploma dan Sijil secara separuh masa. Setakat ini Pusat telah menjalankan kursus tersebut dengan dua kaedah iaitu secara Pengajian Luar Kampus (PLK) dan Pengajian Jarak Jauh (PJJ).

Usaha-usaha yang lebih ditumpukan untuk memperkemaskan lagi program Pendidikan Jarak Jauh (PJJ) dengan menambahkan bahan-bahan pembelajaran. **Bahan-bahan pembelajaran yang sedia ada ialah manual dan kaset di samping seminar ditambah dengan penyediaan pita video yang akan dimulakan pada semester Januari 1992.** Jumlah pelajar PJJ ialah 494 sementara pelajar PLK seramai 1,381 orang.

Sejajar dengan ini, pihak Pusat Pendidikan Luar telah mengambil langkah menyediakan "blue print" menyeluruh untuk tahun 1992 hingga 1996 dalam usaha memantapkan lagi urusan pentadbiran Pusat ini. Perjumpaan/mesyuarat dengan semua Koordinator PPL Kampus Cawangan telah turut diadakan dari masa ke semasa bagi memperbaiki segala kelemahan sistem yang ada khususnya berhubung dengan pengendalian Program Pendidikan Jarak Jauh.

2.0 Program Akademik

2.1 Kursus Luar Kampus

Kod	Kursus
AC 10	Diploma Perakaunan
AC 20	Diploma Lanjutan Perakaunan
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam
AL 12	Diploma Undang-Undang
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
BM 12	Diploma Pengurusan Bank
CS 30	Diploma Lulusan Ijazah Analisis Sistem
MC 11	Diploma Sebaran Am (Kewartawanan)
MC 12	Diploma Sebaran Am (Perhubungan Awam)
CS 09	Sijil Pengaturcaraan Komputer

2.2 Pendidikan Jarak Jauh (PJJ)

Kod	Kursus
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
BM 12	Diploma Pengurusan Bank

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

PUSAT KURSUS LUARAN

1.0 Pendahuluan

Pusat Kursus Luaran ini telah diwujudkan pada 12 Mei 1990 dan mula beroperasi pada bulan September 1990. Beberapa buah kursus iaitu kursus CIMA, CACA, MACPA daripada Kajian Perakaunan dan ICSA daripada Kajian Pentadbiran dan Undang-Undang telah diletakkan di bawah kelolaan Pusat ini.

2.0 Program Akademik

Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
AC 50	The Chartered Institute of Management Accountants (CIMA)(UK)
AC 51	The Chartered Association of Certified Accountants (CACA) (UK)
AC 52	Malaysian Association of Certified Public Accountants (MACPA)
AL 50	Institute of Chartered Secretaries and Administrators (ICSA) (UK)

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

PUSAT BAHASA

1.0 Pendahuluan

Pusat Bahasa telah ditubuhkan pada akhir tahun 1972 dan telah mula beroperasi sebagai sebuah Pusat sejak tahun 1973. Pusat Bahasa memberikan tugas-tugas perkhidmatan berbagai bahasa untuk Kampus Induk Shah Alam dan kampus-kampus cawangan. Sepanjang tahun 1991, Pusat Bahasa telah meluaskan skopnya dan telah menganjurkan beberapa kursus berbentuk intensif dan "in-house" bagi organisasi luar ITM.

2.0 Program Akademik

Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
------------	---------------

LC 30	Diploma Lepas an Ijazah Pengajaran Bahasa Inggeris Sebagai Bahasa Kedua. (TESL)
-------	---

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

ITM CAWANGAN PERLIS

1.0 PENDAHULUAN

Pada tahun 1991, ITM Cawangan Perlis berkembang lagi dengan penambahan tiga buah kursus iaitu Kursus Diploma Kejuruteraan Elektrik (Kuasa), Diploma Kejuruteraan Elektrik (Peralatan) dan Diploma Ukur Tanah menjadikan jumlah kursus yang dikendalikan di kampus ini ialah sebanyak 13 buah.

Satu kursus Kemahiran Bahasa telah dijalankan mulai 4 Ogos 1991 iaitu Bahasa Inggeris dan Bahasa Arab bagi kakitangan ITM dan orang awam. Jumlah pelajar yang mengikuti kursus ini ialah seramai 80 orang.

2.0 Program Akademik

2.1 Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
KP 05	Pra Sains Kejuruteraan
KP 07	Pra Sains
KP 04	Pra Perdagangan
AS 19	Diploma Sains
AS 10	Diploma Pengurusan Ladang
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
BM 12	Diploma Pengurusan Bank
AC 10	Diploma Perakaunan
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam
EN 11	Diploma Kejuruteraan (Elektrik)
EN 12	Diploma Kejuruteraan Elektrik (Kuasa)
EN 14	Diploma Ukur Tanah
EN 15	Diploma Kejuruteraan Elektrik (Peralatan)

2.2 Kursus Separuh Masa (KLK)

Kod	Kursus
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam

2.3 Kursus Pendidikan Jarak Jauh

Kod	Kursus
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam
BM 12	Diploma Pengurusan Bank

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

ITM CAWANGAN SABAH

1.0 Pendahuluan

ITM Cawangan Sabah pada mulanya dikendalikan di dua kampus iaitu kampus Sembulan dan Kuala Menggatal. Mulai Semester Julai 1991, kampus Sembulan telah ditutup dan pengurusan kampus diletakkan keseluruhannya di ITM Kuala Menggatal. Dengan ini juga semua kursus yang ditawarkan dikendalikan di

kampus Kuala Menggatal kecuali kursus Pra Sains yang telah ditiadakan buat sementara waktu kerana kekurangan kemudahan. Semua pelajar ditempatkan di 4 buah blok asrama dengan muatan 4 orang sebilik.

Mulai Semester Januari 1991, Pusat Pendidikan Luar telah memulakan Kursus Pendidikan Jarak Jauh di ITM Sabah dengan menawarkan 3 buah kursus iaitu Diploma Pentadbiran Awam, Diploma Pengajian Perniagaan dan Diploma Pengurusan Bank.

2.0 Program Akademik

2.1 Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
BM 12	Diploma Pengurusan Bank
SS 10	Diploma Sains Kesetiausahaan
KP 03	Pra Perdagangan

2.2 Kursus Separuh Masa (KLK)

Kod	Kursus
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan

2.3 Pendidikan Jarak Jauh

Kod	Kursus
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
BM 12	Diploma Pengurusan Bank

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

ITM CAWANGAN SARAWAK

1.0 Pendahuluan

Sepanjang tahun 1919, Kampus ITM Cawangan Sarawak meneruskan pelaksanaan program pada tahun-tahun yang lalu. Pada semester Julai 1991 sebuah Kursus Diploma Lanjutan telah dilulus untuk dijalankan di Kampus Cawangan ini sebagai program Luar Kampus. Kursus tersebut ialah Diploma Lanjutan Perakaunan.

2.0 Program Akademik

2.1 Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
AC 10	Diploma Perakaunan
BM 12	Diploma Pengajian Bank
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
SS 10	Diploma Sains Kesetiausahaan
kp 04	Kursus Pra-Perdagangan

2.2 Kursus Separuh Masa (KLK)

Kod	Kursus
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
AC 10	Diploma Perakaunan
AC 20	Diploma Lanjutan Perakaunan
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam

2.3 Kursus Pendidikan Jarak Jauh

Kod	Kursus
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

ITM CAWANGAN TERENGGANU

1.0 Pendahuluan

Pada tahun 1991 tiada tambahan kursus baru yang dijalankan di kampus ini. Sebanyak 2 buah kursus iaitu Diploma Pentadbiran Awam dan Diploma Sains Kesetiausahaan tidak lagi dikendalikan atas dasar penyusunan semula penempatan kursus-kursus di ITM.

2.0 Program Akademik

2.1 Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
AC 10	Diploma Perakaunan
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
BM 12	Diploma Pengurusan Bank
CS 10	Diploma Sains Komputer
HC 09	Sijil Perkhidmatan Hotel & Restoran

2.2 Kursus Separuh Masa (KLK)

Kod	Kursus
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

ITM CAWANGAN JOHOR

1.0 Pendahuluan

Pada tahun 1991, ITM Cawangan Johor telah mencapai kejayaan dalam bidang akademik dan sukan. Pencapaian akademik pelajar dalam peperiksaan November 1991 mencatatkan kelulusan 99.0% iaitu satu pencapaian yang tinggi dibandingkan dengan kelulusan kampus-kampus cawangan ITM yang lain.

Dalam penyusunan dan penempatan semula kursus di ITM dua buah kursus iaitu Diploma Sains Kesetiausahaan dan Diploma Kesetiausahaan Eksekutif telah diberhentikan di kampus cawangan ini.

Dalam kegiatan sukan, ITM Cawangan Johor telah muncul sebagai johan dalam Kejohanan Sukan 5- Penjuru Antara Kampus yang disertai oleh Kampus Cawangan Pahang, Melaka, Kelantan dan Terengganu. Pasukan ITM Cawangan Johor juga telah memenangi piala pusingan bagi acara Pasukan Perbarisan Terbaik, Pasukan Wanita Terbaik dan Pasukan Lelaki Terbaik.

Pada tahun ini juga ITM Cawangan Johor telah diberi penghormatan sebagai tuan rumah bagi Sukan Kakitangan Antara Kampus ITM.

Pasukan Bolasepak INTEKMA JOHOR pertama kali menyertai Liga Bolasepak Piala FAM 1991.

2.0 Program Akademik

2.1 Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
AC 10	Diploma Perakaunan
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
BM 12	Diploma Pengurusan Bank

2.2 Kursus Separuh Masa (KLK)

Kod	Kursus
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
BM 12	Diploma Pengurusan Bank
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam

2.3 Kursus Kemahiran Bahasa

Bahasa Inggeris
Bahasa Arab
Bahasa Mandarin

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

ITM CAWANGAN MELAKA

1.0 Pendahuluan

Pada bulan Januari 1991, kampus tetap ITM Cawangan Melaka di Lendu mula dibina. Pembinaan yang mengandungi blok pentadbiran, blok akademik, asrama, dewan makan dan kemudahan-kemudahan lain dijangka siap pada penghujung tahun 1992.

Dalam usaha memupuk budaya penyelidikan untuk mencapai kecemerlangan para kakitangan akademik, sebuah Jawatankuasa Penyelidikan telah ditubuhkan bagi menjalankan projek penyelidikan secara usahasama dengan kerajaan Negeri Melaka.

Dari segi pencapaian akademik, peratus kelulusan dalam peperiksaan disepanjang tahun 1991 amatlah baik iaitu peningkatan daripada 96.9% kepada 98%. Dalam Majlis Konvokesyen ITM pada bulan Oktober 1991, pelajar kampus ini, iaitu Shahrul Niza bin Wahab daripada Kursus Diploma Pengajian Perniagaan telah dipilih sebagai pemenang Anugerah Kepimpinan Cemerlang dari pihak Guthrie.

2.0 Program Akademik

2.1. Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
BM 12	Diploma Pengurusan Bank
MC 10	Pre Diploma Sebaran Am

2.2 Kursus Separuh Masa (KLK)

AL 10	Diploma Pentadbiran Awam
BM 12	Diploma Pengajian Bank

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

ITM CAWANGAN PERAK

1.0 Pendahuluan

Kampus Cawangan Perak telah dirasmikan penubuhannya pada 1 Januari 1985 dengan pengambilan pelajar perintis seramai 200 orang. Sehingga kini kampus ini telah berkembang dengan pesatnya baik dari segi pengambilan pelajar, bilangan kakitangan akademik dan bukan akademik serta jumlah kursus yang ditawarkan.

2.0 Program Akademik

2.1 Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
AP 09	Sijil Perancangan Bandar dan Wilayah
AP 11	Diploma Perancangan Bandar dan Wilayah
AP 13	Diploma Senibina
AP 14	Diploma Ukurbahan
AP 15	Diploma Pengurusan Hartanah
AP 16	Diploma Bangunan
AP17	Diploma Rekabentuk Dalaman
CS 10	Diploma Sains Komputer
KP 05	Pra Sains
SS 10	Diploma Sains Kesyntiausahaan

2.2 Kursus Separuh Masa (KLK)

Kod	Kursus
CS 09	Sijil Pengaturcaraan Komputer
AC 10	Diploma Perakaunan
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
BM 12	Diploma Pengurusan Bank

2.3 Kursus Pendidikan Jarak Jauh

Kod	Kursus
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
BM 12	Diploma Pengurusan Bank
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

ITM CAWANGAN PAHANG

1.0 Pendahuluan

Pada tahun 1991, Institut Teknologi MARA Cawangan Pahang masih lagi beroperasi di kampus sementara iaitu di Jalan Telok Sisek, Kuantan.

Justeru itu, tiada perubahan besar dari segi pengambilan pelajar, kursus, kakitangan dan aktiviti-aktiviti berkaitan, kerana masih belum berpindah ke kampus tetap di Jengka. Kampus tetap di Bandar Pusat Jengka dijangka siap pada tahun 1992.

2.0 Program Akademik

2.1 Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
KP 05	Pra Sains
SS 10	Diploma Sains Kesetiausahaan
CS 10	Diploma Sains Komputer
AS 19	Diploma Sains
AS 10	Diploma Pengurusan Ladang

2.2 Kursus Separuh Masa (KLK)

Kod	Kursus
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
AC 10	Diploma Perakaunan

2.3 Kursus Pendidikan Jarak Jauh

Kod	Kursus
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
BM 12	Diploma Pengurusan Bank
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C.

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

ITM CAWANGAN KELANTAN

1.0 Pendahuluan

Dalam tahun 1991 ITM Cawangan Kelantan masih lagi beroperasi di Kampus sementara di Kem Kijang, Jalan Pantai Cinta Berahi, Kota Bharu, Kelantan. Sungguhpun demikian ITM Cawangan Kelantan terus berkembang di dalam kegiatan-kegiatan akademiknya dengan menganjurkan kursus, bengkel dan lawatan akademik pelajar serta mengendalikan program latihan untuk kakitangan akademik dan pentadbiran.

2.0 Program Akademik

2.1. Kursus Sepenuh Masa

Kod	Kursus
AC 10	Diploma Perakaunan
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
BM 12	Diploma Pengurusan Bank
KP 04	Pra Perdagangan

2.2 Kursus Separuh Masa (KLK)

AC 10	Diploma Perakaunan
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
BM 12	Diploma Pengurusan Bank

2.3 Kursus Pendidikan Jarak Jauh

Kod	Kursus
AL 10	Diploma Pentadbiran Awam
BM 11	Diploma Pengajian Perniagaan
BM 12	Diploma Pengurusan Bank

3.0 Penerbitan/Penterjemahan

Sila lihat Lampiran C

4.0 Pembentangan Kertas Kerja

Sila lihat Lampiran D.

LAMPIRAN 'A' DAN 'B'

**LAPORAN PROJEK
PERUNDING DAN
PENYELIDIKAN**

SENARAI PROJEK PENYELIDIKAN YANG TELAH SELESAI DILAKSANAKAN PADA TAHUN 1991

	TAJUK PENYELIDIKAN	PENYELIDIKAN	KAJIAN	TARIKH SELESAI	PROJEK \$
1.	Kajian Kesan Saki Baki Tanaman Ubi Keledek	Dr Harbant Singh	Cawangan Perlis	08.08.1991	\$12,465.75
2.	Feasibility Studies Of GPS (Global Positioning System In Malaysia)	Dr. Nordin Ahmad	Kejuruteraan	28.10.1991	\$ 5,484.00
3.	Mengkaji Pencelup-Pencelup, Cara Mematikan Warna Dan Kesan Ketahanan Warna ke Atas Batik Lukis	Wan Yunus Wan Ahmad Jamil Hj. Salleh	Sains Gunaan	31. 8.1991	\$ 17,625.00
4.	A Study Of System Characteristics Of Land Transportation In The Klang Valley And Its Capacity Requirement Up To The Year 2010	Hj. Mohd Arshad Hj. Zainuddin S. Navaratnam Appa Rao Maradiah	Perniagaan & Pengurusan/Pusat Pengangkutan	30.06.1991	\$14,355.00
5.	SISPUKOM (Fasa 2)	Indahshah Hj. Sidek Adnan Jamaluddin Sohaimi Zakaria Mohd Sharif Mohd Saad Abdul Bashah Mat Ali	Sains Perpustakaan Dan Maklumat	09.03.1991	\$63,201.00
6.	A Survey Of The Reading Habits Among ITM Students In Perlis	Cheang Eng Kwong Iskandar Zulkarnian	Cawangan Perlis	30.09.1991	\$1,090.00
7.	Pembuatan Papan Serpai Dan Papan Serpai Simen Dari Bambusa Vulgaris (Fasa 2)	Jamaluddin Kassin Chen Fung Woo	Sains Gunaan	07.07.1991	\$4,510.00

8.	Mobile 10 Watts TV Transmitter (Fasa I)	Ali R. Ebadi	Kejuruteraan	30.06.1991	\$25,000.00
9.	A Study Of Electrical Energy Usage Of The Institute Technology MARA Shah Alam Selangor	Ahmad Hairi Abu Bakar Sulaiman Ashari Ku Halim Ku Hamid	Pusat Pendidikan Persediaan/ Sains Gunaan	30.11.1991	\$9,252.43
10.	Rekabentuk Alternatif Perumahan Berkepadatan Tinggi Si Kawasan Bandar	Mohd Asri Husin Mustapha Mohd. Salleh Ramli Abdullah Rashidah Ab. Rahman	Senibina Perancangan Dan Ukur	.12.1991	\$30,000.00
11.	Bancian Penggunaan Jenis-Jenis Perabot Di Malaysia	Zaini Ithnin Mohd Nazip Suratman	Sains Gunaan	.10.1991	\$8,272.00
12.	Isolation Of Anylalytic Microorganisms	Mohd Faiz Foong Lee Hung Kiong Aziyah Abd. Aziz	Sains Gunaan	31.12.1991	\$40,000.00
13.	Culture Collection Of Industrial Microorganisms	Lee Hung Kiong Mohd Faiz Foong Othman Ahmad Roslinah Hussein	Sains Gunaan	31.12.1991	\$40,000.00
14.	Market Structure And Potential Of Depurated Cockles	Dr Isahak A. Ghani	Sains Matematik Dan Komputer	25.06.1991	\$30,000.00
15.	Market Structure And Potential Of Cultured Tiger Prawns	Lau Too Kya	Sains Matematik Dan Komputer	31.08.1991	\$30,000.00
16.	Kajiselidik Kebajikan Pelajar	Ir. Dr. Abd. Halim Nawawi Shahri Bahri	Kejuruteraan	31.01.1991	Penambahan (Kajian)

17.	Kehilangan Nitrogen Pada Air Sawah Padi Melalui Kaedah 'Terowong Udara'	Hamidon Ahmad Mat Som Marwi	Kejuruteraan	31.01/1991	\$158,000.00
18.	The Effectiveness Of The HONDA Induction Programme On It's New Employees in Suzuka City	Norlida Buniyamin CH Kao G. Gurrara A. Syarused, M. Tan P. Saradisara	Kejuruteraan	13.12.91	Pembiayaan Oleh IATSS Forum (International . Ass. Of Traffic & Safety Science
19.	Digital Mapping System (PPP ITM)	Jasmee Jaafar Wan Mohd. Naim	Kejuruteraan		Penyelidikan P.P.P
20.	General Purpose Data Aquisition System	Jasmee Jaafar Wan Mohd. Naim	Kejuruteraan		Penyelidikan P.P.P
21.	Fakta Di Sebalik Pencapaian Bahasa Inggeris Di Kalangan Pelajar ITM	Quah Kim Teng Zubaida Alsree Hasnah Kadir	Pusat Bahasa	31.12.1991	\$7,887.00
22.	Peranan Media Di Dalam Pilihanraya 1990	Dr Bukhory Hj Ismail Azizul Halim Yahya Sankaran Ramanathan Abdullah @ Kassim Mohamad Ilias Md. Salleh Abdul Ghani Karim Kiranjit Kaur Ismail Sulaiman Munis Param Dr. Baharuddin Hj. Aziz	Sebaran Am	31.12.1991	\$50,000.00
23.	Strengthening Business And Economic Journalism In Malaysia	Mohd. Hamdan Adnan Halimahton Shaari Kiranjit Kaur	Sebaran Am	31.10.1991	\$6,000.00

24.	Malaysia - Philippines Relations	Dr. Paridah Samad	Sebaran Am	30.04.199	Sendiri
25.	Factors Affecting The Academic Performance Of ITM Students With GPA 2.3 A Case Study In ITM Cawangan Pahang	Dr Nasuddin Othman Kamariah Hussin	Cawangan Pahang	12.1991	Sendiri
26.	System Characteristics Of Land Transport In The Klang Valley And Requirements Up To The Year 2010	S. Navaratnam	Cawangan Perlis	31.8.1991	\$11,000.00
27.	Kajian Pengusaha-Pengusaha Lori Bumiputra Di Negeri Kedah Dan Potensinya	S. Navaratnam	Cawangan Perlis	30.09.1991	\$25,000.00
28.	Kegagalan Perniagaan Di Malaysia	Dr. Humam Mohamad Nawawi Md. Jan Mohamad Dahlan Ibrahim	MEDEC	31.12.1991	\$20,000.00
29.	Kekesanan Program Pelancongan Di Negeri Kelantan (Fasa 1)	Azmah Hj. Othman Mohd. Shukri Hj. Omar	Cawangan Kelantan	31.12.1991	\$33,000.00
30.	Kekesanan Program Pelancongan Di Negeri Kelantan (Fasa II)	Azmah Hj. Othman Mohd. Shukri Hj. Omar	Cawangan Kelantan	31.12.1991	\$33,000.00

SENARAI PROJEK PENYELIDIKAN YANG TELAH DILULUSKAN PADA TAHUN 1991

	TAJUK PENYELIDIKAN	PENYELIDIK	KAJIAN	TARIKH MULA KOS PROJEK (\$)
1.	Mengenalpasti Tabiat Membaca Pelajar-Pelajar Sekolah Menengah Di Kelantan Dan Hubungannya Dengan Teknik Membaca Satu Implikasi Kepada ITM Cawangan Kelantan	Haslina Sheikh Hassan Hj. Mohd Faiz Burhanuddin	Cawangan Kelantan	01.01.91 \$5,000.00
2.	Automatic Solar Tracking Mechanism	V. Azad Chacko	Kejuruteraan	01.09.91 \$5,000.00
3.	The Awareness And Perception Of Students In The Rural Towards Human Resources Development In Sarawak	Dr Ibrahim Abu Shah Friz Syawe Yap Yin	Cawangan Sarawak	01.09.91 \$5,000.00
4.	Kajiselidik Mengenai Status Dan Peranan Industri Sokongan Dalam Pembangunan Negeri Melaka	Dr Baharuddin Hj Abd Aziz	Cawangan Melaka	01.11.91 \$5,000.00
5.	Kajiselidik Mengenai Mutu Bahasa Inggeris Di Sekolah-Sekolah Rendah Kebangsaan Kelantan	Moniza Abdullah	Cawangan Kelantan	01.01.91 \$5,000.00
6.	Pembentukan Dan Pembinaan Pengkalan Data Bibliografik Nasional Untuk Kesusasteraan Sains Perpustakaan Dan Maklumat Negara Malaysia Dengan Menggunakan Perisian CDS/ISIS	Adnan Jamaluddin	Sains Perpustakaan Dan Maklumat	01.05.91 \$5,000.00

7.	"SISPUKOM (Fasa 3)	Indahshah Hj. Sidek	Sains Perpustakaan Dan Maklumat	01.05.91	\$119,000.00
8.	Process Control Software PC-Based	Lee Yoot Khuan	Kejuruteraan	01.05.91	\$7,272.00
9.	Muzium Sebagai Sumber Aspirasi Seni	Raja Zahabuddin Raja Yaacob Mohd. Said Abu Dr Abdul Shukor Hashim	Seni Lukis Dan Seni Reka	01.01.91	\$45,000.00
10.	Analisis Diri	Dr Abdul Shukor Hashim	Seni Lukis Dan Seni Reka	01.01.91	\$12,000.00
11.	Seni Lukis Mengikut Pandangan Islam	Sulaiman Esa Khatijah Sanusi	Seni Lukis Dan Seni Reka	01.01.91	\$65,000.00
12.	Access To Justice	Ibrahim Lamat Dr Nooraini Ismail Musrifah Sapardi Zita Mohd. Fahmi Rohazar Wati Zualcoble Abu Bakar Munir Shamsiah Begum Subhan	Pentadbiran dan Undang- Undang	01.01.91	\$10,967.80
13.	Penghasilan Karbon Teraktif Daripada Buangan Pertanian	Ku Halim Ku Hamid	Sains Gunaan	01.01.91	\$167,510.00
14.	Kehilangan Nitrogen Dari Air Akibat Kesan Angin	Muhd Fauzi Safian (Dilakukan Bersama Jabatan Kejuruteraan Awam, ITM)	Sains Gunaan	01.01.91	\$150,000.00
15.	Penghasilan Dan Kajian Kebolehan Jus Campuran Nenas Dan Mentimun	Anisah Faridah Ahmad Halimahton Zahran Mohd Som Norizzah Abd. Rashid	Sains Gunaan	01.12.91	\$9,783.00

16.	Screening For Microorganisms With Specific Ic Properties	Mohd Faiz Foong Lee Hung Kiong Aziyah Abd. Aziz	Sains Gunaan	01.01.91	\$48,000.00 (IRPA)
17.	Production Of Gibberelic Acid By Fermentation	Lee Hung Kiong Dr Teow Sun Soo Mohd Faiz Foong (Dr Chong Chok Ngee SIRIM)	Sains Gunaan	30.09.91	\$10,000.00 (IRPA)
18.	Socio-Economic Problem Of The Retired People In The Peninsular Malaysia	Appa Rao Maradiah	Perniagaan Dan Pengurusan	01.01.91	\$70,000.00
19.	Kajian Tabiat Membaca Di Negeri Terengganu Darul Iman	Lau Too Kya	Sains Matematik & Komputer	01.01.91	\$50,000.00
20.	Socio-Economic Consequences Of The Retired People In Peninsular Malaysia	Lau Too Kya	Sains Matematik & Komputer	01.06.91	\$70,000.00
21.	Struktur Dan Fungsi Fakulti Kognitif	Kamaruddin Shaarani	Sains Matematik & Komputer	01.01.91	Bayar Sendiri
22.	W-G Graphics (Working Group Of Graphics)	Saadiah Yahya	Sains Matematik & Komputer	01.08.91	Ditaja Oleh SIRIM
23.	Keseragaman Terjemahan Nama- Nama Orang Melayu Dalam Bahasa Cina	Soh Wei Nee Goh Kooi Hong Liau Lay San Ainol Hasanah Jamaluddin Chia Teh Heng Ling Geng Kwe Chuen Heng Huat Shua Siew Lian	Pusat Bahasa	01.03.90	\$2,040.78

24.	Minat Membaca Masyarakat Terengganu	Dr Katni Kamsono Kibat Zohra Ibrahim	Sains Perpustakaan Dan Maklumat	01.9.1991	\$50,000.00
25.	Establishing A National Computerized Databasa In The Field Of Information Management	Adnan Jamaludin	Sains Perpustakaan Dan maklumat	01.06.91-	\$10,000.00
26.	ITM Tracer Study Peringkat Kajian	Riduan Pardi Laili Hashim Zohra Ibrahim	Sains Perpustakaan Dan Maklumat	01.1.91	\$4,000.00
27.	ITM Tracer Study Peringkat ITM	Dr Raja Abdullah Raja Yaacob	Sains Perpustakaan Dan maklumat	01.01.91	\$100,000.00
28.	Public Perceptions Of Mahathir As Prime Minister	Datin Sharifah Mariam Al Idros Azizul Halim Yahya	Sebaran Am	01.11.91	\$30,000.00
29.	Prestasi Kemajuan Pelajar Bumiputra Di Pantai Timur	Zamri Mohd. Noor Mohd. Rashidee Alwi Rozlan Abdul Rahim Hussian Dollah Rooswadi Abdullah	Cawangan Terengganu	01.01.91	\$19,275.00
30.	Industri Kecil Dan Sederhana Di Negeri Terengganu Dan Peranannya Dalam Ekonomi Negeri Masa hadapan	Wan Manan W. Muda Norudin Mansor Zulkornain Yusof Nordin Abu Bakar	Cawangan Terengganu	01.01.91	\$2,500.00 (Peruntukan Awalan)
31.	Keperluan Tenaga Buruh Dalam Sektor Pembuatan Di Negeri Terengganu Menjelang Tahun 2000	Azemi Hamid Zulkifli Abd. Ghani Nor Nor Khasiamah Aliman Ismail Long	Cawangan Terengganu	01.01.91	\$5,000.00 (Peruntukan Awalan)

32.	Peranan Pengurusan Pertengahan	Zainuddin Osman Hilmi Abd Rahman Siti Korota Aini	Cawangan Sabah	01.01.91	\$5,800.00
33.	Kajian Mengenai Stutus Dan Peranan Industri Sokongan Di Negeri Melaka	Dr. Baharuddin Hj. Aziz	Cawangan Melaka	01.01.91	\$9,333.00
34.	Persepso Pengundi-Pengundi Terhadap Pilihanraya DUN Sarawak 1991	Dr. Ibrahim Abu Shah Wajidi Kerni Zulkifley Mohamad Mohd Khairi Ismail Jamil Taha	Cawangan Sarawak	26/09/91	\$1,000.00
35.	Kegagalan Perniagaan Di Malaysia	Dr. Humam Mohamad Nawawi Md. Jan Mohamad Dahlan Ibrahim	MEDEC	01.01.1991	\$20,000.00
36.	Kajian Pengusaha-Pengusaha Lori Bumiputra Di Negeri Kedah Dan Potensinya	S. Navaratnam	Cawangan Perlis	01.09.91	\$25,000.00

**PROJEK-PROJEK KHIDMAT PERUNDING YANG TELAH SELESAI
DILAKSANAKAN PADA TAHUN 1991**

47

	Nama Projek	Ketua Pakar Perunding	Kajian	Pelanggan	Tarikh Siap	Kos (\$)
1.	Full Shear Ke Atas Dinding Konkrit	Mohd. Nor Abu Hassan	Kejuruteraan	MBF Builders Sdn. Bhd.	4.4.1991	\$2,500.00
2.	Ujian Tegangan Dan Kelesuan Rantai Motosikal	Dr. Mohd. Nor Mohd. Said	Kejuruteraan	Kilang Rantai S. A. Sdn. Bhd.	1.5.1991	\$4,050.00
3.	English For Communication	Shiv Gharan Kaur	ITM Cawangan Melaka	Yayasan Negeri Melaka	14.5.1991	\$3,809.00
4.	Kerja-Kerja Ukur Hidrografi/ Pengesahan Di Alur Pelajaran Sdn. Bhd. Lembaga Pelabuhan Kelang	Kamaluddin Haji Taib	Kejuruteraan	Rahmat Enterprise	26.6.1991	\$8,000.00
5.	Kerja Ukur Cadangan Jalan Masuk Ke FELCRA, Lakai Jelebu	Kamaluddin Haji Taib	Kejuruteraan	Jabatan Kerja Raya Malaysia	0.6.1991	\$32,017.78
6.	Technical And Vocational Education And Industrial Training Study For The Malaysia Education Sector (TVEIT)	Dr. Abd. Halim Mohd. Nawawi	Sains Matematik Dan Komputer	Kerajaan Malaysia/ Bank Pembangunan Asia	30.6.1991	\$45,036.00
7.	Survey For Public Acceptance For New Power Station Sites	Dr. Ishak Ghani	Sains Matematik Dan Komputer	Tenaga Nasional Berhad	18.7.1991	\$17,405.55
8.	Condition Of Engagement And Scope Of Work For Conceptual Design Study Of Proposed Power Station (TEN)	Sharifah Alawiyah Alhabshi	Senibina Perancangan Dan Ukur	Tenaga Nasional Berhad	29.8.1991	\$43,220.00

9.	Penyediaan Data Untuk Sistem Automasi Di Perpustakaan Tenaga Nasional Berhad	Indahshah Hj. Sidek	Sains Perpustakaan Dan Maklumat	Tenaga Nasional Berhad	31.8.1991	\$8,827.00
10.	Projek Membina Kompleks ROTU, ITM	Zamnah Nusi	Senibina Perancangan Dan Ukur	Kementerian Kewangan	1.9.1991	\$1.5 Juta
11.	Proposed Design Of Microprocesser Monitoring System For Dextronic Sdn. Bhd.	V. Azad Chacko	Kejuruteraan	Dextronic Industries Sdn. Bhd.	22.9.1991	\$3,600.00
12.	Projek Kerja-Kerja Ukur Untuk Jalan Dari Persimpangan 1 Hingga Ke Persimpangan Lebuhraya Karak	Kamaluddin Taib	Kejuruteraan	Jabatan Kerja Raya Malaysia	26.9.1991	\$22,602.65
13.	Pusat Informasi Harta Tanah Secara Usahasama Dengan Institut Penilaian Negara	Normah Dali	Unit Statistik	Institut Penilaian Negara	30.9.1991	\$8,500.00
14.	Khidmat Nasihat Projek Mini Market PK Kuala Selangor Selatan	Zainab Ahmad	MEDEC	Pengurusan Pertubuhan Peladang Kawasan (PKK)	15.10.1991	\$4,000.00
15.	Kajian Mengenai Saluran Pemasaran Barangan ENNA Jenama ENNA	Dr. Mohd. Tahir Abd. Hamid	Perniagaan & Pengurusan	Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia	30.10.1991	\$25,590.00
16.	Projek Pelan Perancangan Pembangunan Kawasan Bukit Tinggi, Janda Baik, Pahang	Ibrahim Katop	Senibina Perancangan Dan Ukur	Majlis Daerah Bentong	11.11.1991	\$42,000.00

17.	Projek Peranginan Sri Bayu Pulau Pangkor, Perak	Mariam Jamaluddin (Mohd. Yusof) (mula 1.8.1990)	ITM Cawangan Perak	Perbadanan Kemajuan Negeri Perak	30.11.1991	\$6.1 Juta
18.	C.I.U Test For Plus Project	Ideris Zakaria	Kejuruteraan	Master Testing Services Sdn.Bhd.	30.11.1991	\$5,600.00
19.	Kajian Mengenai Pemasaran Udang Harimau Di Semenanjung Malaysia	Normah Dali	Unit Statistik	Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia	30.11.1991	\$27,975.00
20.	Khidmat Masyarakat Perunding Sivil Dan Struktur Untuk Projek Dewan Serbaguna Sekolah Seksyen 4, Shah Alam	Ir. Mohd. Yusof Abd. Rahman	Kejuruteraan	Sekolah Rendah Kebangsaan Raja Muda, Shah Alam	15.12.1991	\$3,262.00
21.	Program Kesedaran Dan Penerimaan Awam Terhadap Penggunaan Teknologi Nuklear	Selvamany P. Gabriel	Sebaran Am	Unit Tenaga Nuklear	1.12.1991	\$47,500.00
22.	Projek Rekabentuk Alternatif Bagi Perumahan Berkepadatan Tinggi Kawasan Bandar	Abd. Mutalip Ali (Mohd. Asri Husin (mula 21.9.1990)	Senibina Perancangan Dan Ukur	Kementerian Perumahan Dan KerajaanTempatan	31.12.1991	\$47,875.00
23.	Kajian Tabiat Dan Minat Membaca Di Negeri Terengganu	Dr. Katni Kamsono Kibat	Sains Perpustakaan Dan Maklumat	Kerajaan Negeri Terengganu	31.12.1991	\$50,000.00

PROJEK-PROJEK KHIDMAT PERUNDING YANG DISAMBUNG DARI TAHUN 1990

Nama Projek	Ketua Pakar Perunding	Kajian	Pelanggan	Kos (\$)
1. Kekesanan Program Pelancongan Negeri Kelantan Darul Naim	Mohd. Rosly Selamat	Pengurusan Hotel Dan Pelancongan	Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan	\$33,850.00
2. Study On The Effect Of Privatisation Of Its Transport Operation Units	Tengku Jamaluddin Tengku chik	Perniagaan Dan Pengurusan	RISDA	\$37,842.80
3. Projek Khas Perumahan Kos Rendah Di Lot 896 Mukim Kerling Daerah Hulu Selangor	C.M.M Abppbucker	Kejuruteraan	Zest Neon Sdn. Bhd.	\$12.5 juta
4. Mereka Dan Memasang Mural Pusat Latihan Petronas, Bangi	Hj. Zakaria Awang	Seni Lukis Dan Seni Reka	Petronas Sdn. Bhd	\$175,076.00
5. Projek Identiti Koperat KWSP	Zaharah A. Osman Baharudin Ujang Ahmad Khiri Md. Zain	Seni Lukis Dan Seni Reka	Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	\$69,065.00
6. Logo Pictorial Taman Pertanian Malaysia	Mohd. Aris Abdullah	Seni Lukis Dan Seni Reka	Taman Pertanian Malaysia	\$1,500.00
7. Tempahan Plan Pejabat	Baharuddin Ujang	Seni Lukis Dan Seni Reka	Berita Information BIS System Sdn. Bhd.	\$8,046.40 p73
8. Rekabentuk Pakaian Seragam TDC	Zaharah A. Osman	Seni Lukis Dan Seni Reka	Perbadanan Kemajuan Pelancongan Malaysia	\$5,300.00

9.	Cenderamata TDC	Kamaruddin Kamsah	Seni Lukis Dan Seni Reka	Perbadanan Kemajuan Pelancongan Malaysia	\$24,750.00
10.	Rekaan Jubah Dan Keris Speaker Dewan Undangan Negeri Selangor	Zainah Wan Chik Mohaine Hj. Khalid	Seni Lukis Dan Seni Reka	Speaker Dewan Undangan Negari Selangor	\$17,000.00
11.	Rekabentuk ATM Cards	Mohd. Aris Abdullah	Seni Lukis Dan Seni Reka	Maybank Finance Kuala Lumpur	\$3,700.00
12.	Susun Atur Pelan Pejabat	Baharudin Ujang	Seni Lukis Dan Seni Reka	Berita Information System Sdn. Bhd.	\$8,046.40
13.	Piala Pusingan Pertandingan Nasyid Peringkat Kebangsaan	Mohaine Hj. Khalid	Seni Lukis Dan Seni Reka	Jabatan Perdana Menteri	\$5,000.00
14.	Logo Permodalan Negeri Selangor Berhad Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri	Mohd. Aris Abdullah	Seni Lukis Dan Seni Reka	Unit Perancang & Pembangunan Negeri	\$1,000.00
15.	Logo MECIB	Mohd. Aris Abdullah	Seni Lukis Dan Seni Reka	Malaysia Export Credit Insurance Berhad	\$2,000.00
16.	Kompleks ROTU, ITM	Zamnah Nusi	Senibena Perancangan Dan Ukur	Bahagian Pembangunan Dan Penyelenggaraan	\$1.2 juta
17.	Projek Pelan Pembangunan Kawasan Bukit Tinggi/Janda Baik, Pahang	Ibrahim katop	Senibena Perancangan Dan Ukur	Majlis Daerah Bentong	\$35,042.00
18.	Membaiki Pulih Workshop/Bengkel Kajian Kejuruteraan ITM, Shah Alam	Mohd Nazir Ismail	Senibena Perancangan Dan Ukur	ITM	\$1.8 juta

19.	Pelan Perancangan Pembangunan Bukit tinggi/Janda Baik Dan Genting Sumpah Bentong, Pahang	Mohd Nazir Ismail	Senibina Perancangan Dan Ukur	Majlis Daerah Bentong, Pahang	\$4,3000.00
20.	Projek Asian Dev. Bank (Technical & Vocational Education And Industrial Training Study In Malaysia	Dr. Hj. Mohd Sahar Sawiran	Sains Matematik Dan Komputer	Asian Develop Bank	\$1.5 juta
21.	College Management & Administration Package (COMAP)	Ooi Hee Tang	Sains Matematik Dan Komputer	Community College (American & British Programme)	Advisor Capacity
22.	Accounting Master Administration	Ooi Hee Tang	Sains Matematik Dan Komputer	Trading Co., Manufacturing Etc	Advisor Capacity
23.	Perunding Elektrik Untuk Menyelesaikan Masalah 'Harmonics' Pada 'Plant'	Mohd. Fadzil Saidin	Kejuruteraan	Shell Port Dickson	
24.	Control Network For Pipe Laying Using GPS Satellite Technique	Dr. Noordin Ahmad	Kejuruteraan	Malaysian Mining Corporation (MMC) Dan PETRONAS	\$2,000.00
25.	Behaviour Of Waffle Slabs	Ir. Haron Ismail Mohd. Salleh Afidah Abu Bakar	Kejuruteraan	Pusat Penyelidikan Dan Perundingan	\$32,000.00
26.	Design Of Multi Purpose Hall, SRK, Raja Muda, Shah Alam		Kejuruteraan	PKNS/PIBG SRK Raja Muda Shah Alam	Percuma
27.	Repair Of Beam Failure At Sultanah Aminah Hospital, Johor Bahru	Mohd Nasir Hussin Ir. Haron Ismail	Kejuruteraan	Sultanah Aminah Hospital	\$50,000.00

28.	Peperiksaan Bahasa Perancis Peringkat S.R.P Dan S.P.M	Ketua Lembaga Peperiksaan Malaysia Vimala Pillay	Pusat Bahasa	Lembaga Peperiksaan Malaysia	Tidak diketahui
29.	ASEAN - New Zealand English For Business And Technical Project	Dr. Rosemary Khoo Zubaida Alsree	Pusat Bahasa	ASEAN - SEAMEO	\$170,000
30.	Keseragaman Terjemahan Nama-Nama Orang Melayu Dalam Bahasa Cina	Soh Wei Nee Goh Kooi Hong Liau Lay San Ainol Hasanah Jalaluddin Chia Teh Heng Ling Geng Kwe Chuen Heng Huat Chua Siew Lian	Pusat Bahasa	Pusat Pendidikan Persediaan	\$2,040.78
31.	'Seri Bayu' Pulau Pangkor, Perak	Syed Ziad Wapha Syed Nordin Wapha dan Mohd Yusuf Abbas	Cawangan Perak Negeri Perak	Perbadanan Kemajuan	\$6.2 juta
32.	Cadangan Dataran Sultan Azlan Shah, Batu Gajah, Perak		Cawangan Perak	Majlis Daerah Batu Gajah, Perak	\$2 juta
33.	Kursus Asas B. Mandarin	Saaban Salim	Cawangan Melaka	Ahli Majlis Mesyuarat Negeri Melaka	10% dari pada jumlah tuntutan Pensyarah
34.	English for Communication	Saaban Salim	Cawangan Melaka	Kakitangan Perkhidmatan Awam FELCRA, MPMBB, PKNM, SUK	10% dari pada Dari jumlah tuntutan Pensyarah

35.	Projek Perundingan Penubuhan Padar Mini	Farok Zakaria Zainab Ahmad/ Norsidah Ahmad	MEDEC	Persatuan Peladang Kawasan Sungai Buluh, Kuala Selangor	\$3,900.00
36.	Projek Perundingan Penubuhan Padar Mini	Farok Zakaria Saridan Abu Bakar Zainab Ahmad Norsidah Ahmad	MEDEC	Lembaga Pertubuhan Peladang Negeri Kedah	\$7,242.90
37.	Khidmat Pakar Perunding Sukarela	Mohd. Shukri Hj. Omar	Cawangan Kelantan	Peniaga-Peniaga Bumiputra	Tanpa Caj.
38.	Khidmat Pakar Perunding Sukarela	Mohd. Nasir Muda	Cawangan Kelantan	Peniaga-peniaga Bumiputra Dan Bukan Bumiputra Kelantan	Percuma

PROJEK-PROJEK KHIDMAT PERUNDING YANG DIMULAKAN PADA TAHUN 1991

	Nama Projek	Ketua Pakar Perunding	Kajian	Pelanggan	Kos (\$)
1.	Kajian Pengangkutan Dan Lalulintas Di Taman Pertanian Malaysia	Mohd. Yusof Sulaiman	Perniagaan Dan Pengurusan	Kementerian Pertanian	\$37,920.00
2.	Juruperunding Ukur Tanah Untuk Kerja-Kerja Ukur Tanah Dan Berkaitan Di Tapak Cadangan Pembinaan Kolam Ketara Di Kampong Fikri, Mukim Pantai Setiu, Terengganu	Kamaluddin Haji Taib	Kejuruteraan	Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia	\$35,800.00
3.	Kerja-Kerja Ukur Pengaliran Sungai Kelang, Jambatan 200 Negara - Klang Gate	Kamluddin Haji Taiib	Kejuruteraan	Jabatan Pengaliran Dan Saliran	\$19,952.49
4.	Projek Meningkatkan Bangunan Kajian Kejuruteraan ITM, Shah Alam	Ir. Mohd. Yusof Abd. Rahman	Kejuruteraan	Jabatan Perdana Menteri	\$213,020.00
5.	Rundangan Imej Korporat Jabatan Perkhidmatan Pos	Mohd. Khairi Md. Zin	Seni Lukis Dan Seni Reka	Jabatan Perkhidmatan Pos	\$13,400.00
6.	Logo Majlis Perbandaran Klang	Mohd. Sharif Mustapha	Seni Lukis Dan Seni Reka	Majlis Perbandaran Klang	\$3,000.00
7.	Logo MUDAJAYA	Mohd. Aris Abdullah	Seni Lukis Dan Seni Reka	Mudajaya Construction	\$800.00 (penolakan) Sdn. Bhd.

8.	Logo Taman Pertanian Malaysia	Mohd. Aris Abdullah	Seni Lukis Dan Seni Reka	Taman Pertanian Malaysia	\$1,000.00
9.	Logo Pernas Construction	Mohd. Aris Abdullah	Seni Lukis Dan Seni Reka	Pernas Construction Sdn. Bhd	\$2,500.00
10.	Logo PKPS	Raja Zahabuddin Raja Yaacob	Seni Lukis Dan Seni Reka	Agro Industries Sdn. Bhd	\$1,500.00
11.	Logo PKPS	Raja Zahabuddin Raja Yaacob	Seni Lukis Dan Seni Reka	Livestock Industries Sdn. Bhd.	\$1,500.00
12.	Logo PKPS	Roslan Abdul Rahim	Seni Lukis Dan Seni Reka	Selangor Oil- Industries Sdn. Bhd	\$1,500.00
13.	Logo PKPS	Mazlan Abdul Majid	Seni Lukis Dan Seni Reka	Syarikat Pengurusan Ladang	\$1,500.00
14.	Logo	Ahmad Khiri Md. Zain	Seni Lukis Dan Seni Reka	Jabatan Tenaga	\$4,650.00
15.	Logo JPM	Raja Zahabuddin Raja Yaacob	Seni Lukis Dan Seni Reka	Biro Tatanegara JPM	\$1,500.00
16.	Logo FAMA	Mazlan Abdul Majid	Seni Lukis Dan Seni Reka	Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan (FAMA)	\$1,500.00
17.	Logo JPM	Mazlan Abdul Majid	Seni Lukis Dan Seni Reka	Kongress Ekonomi Bumiputra Ketiga (JPM)	\$3,000.00
18.	Logo Dan Cover ATF	Raja Zahabuddin Raja Yaacob	Seni Lukis Dan Seni Reka	Kementerian Perdagangan Dan Perindustrian	\$2,500.00

19.	Logo PKNS PROTON HAUS BHD	Mohd. Aris Abdullah	Seni Lukis Dan Seni Reka	PKNS PROTON HAUS BHD.	\$2,000.00
20.	Logo Belia	Ahmad Khiri Md. Zain	Seni Lukis Dan Seni Reka	Kementerian Belia Dan Sukan	\$2,500.00
21.	Logo DCA	Raja Zahabuddin Raja Yaacob	Seni Lukis Dan Seni Reka	Jabatan Penerangan Awam	\$3,000.00
22.	Rekaan Pakaian Seragam RELA	Sulaiman Abdul Ghani	Seni Lukis Dan Seni Reka	Ikatan Relawan Rakyat Malaysia (Kementerian Dalam Negeri)	\$2,310.00
23.	Rekaan Pakaian Anggota Pertahanan Awam	Sulaiman Abdul Ghani	Seni Lukis Dan Seni Reka	Jabatan Anggota Pertahanan	\$3,622.00
24.	Rekabentuk Pakaian Jubah UTM	Kalsom Mohd. Muda	Seni Lukis Dan Seni Reka	Universiti Teknologi Malaysia	\$75,515.00
25.	Rekaan Pakaian Seragam	Teh Siew Hwa	Seni Lukis Dan Seni Reka	Jabatan Penerbangan Awam	\$15,000.00
26.	Rekaan Pakaian Seragam	Mohaineer Hj. Khalid	Seni Lukis Dan Seni Reka	Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang	\$4,125.00
27.	Rekaan Pakaian Rasmi Kerajaan Negeri Selangor	Sulaiman Abdul Ghani	Seni Lukis Dan Seni Reka	Kerajaan Negeri Selangor Darul Ehsan	\$5,100.00
28.	Poster, Brosyer Dan Pelekat	Raja Zahabuddin Raja Yaacob	Seni Lukis Dan Seni Reka	Jabatan Perkhidmatan Pos	\$7,000.00

29.	Pakaian Seragam Metro Jaya	Sulaiman Abdul Ghani	Seni Lukis Dan Seni Reka	Metro Jaya	\$4,000.00
30.	Pakaian Seragam PROTON	Zaharah A. Osman	Seni Lukis Dan Seni Reka	Perusahaan Otomobil Malaysia	\$6,640.00
31.	Pakaian Seragam FAMA	Sulaiman Abdul Ghani	Seni Lukis Dan Seni Reka	Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan	\$4,500.00
32.	Rekacorak Grafik Kenderaan MARA	Mohd. Aris Abdull	Seni Lukis Dan Seni Reka	Bahagian Kenderaan MARA	\$500.00
33.	Rekaan Grafik & Kaunter Tiket Kenderaan MARA Holding	Md. Yusof Othman	Seni Lukis Dan Seni Reka	Kementerian Perusahaan Utama	\$21,000.00
34.	Reka Corak Permaidani	Ahmad Badaruddin Ahmad Fadzil	Seni Lukis Dan Seni Reka	Batik Dreaming Rug Designer Manufacturer	\$800.00
35.	Piala Dan Pingat	Mohaineer Hj. Khalid	Seni Lukis Dan Seni Reka	Persatuan Perubatan Malaysia	\$4,000.00
36.	Piala Dan Pingat	Zahari Zain @ Dato' Sulaiman	Seni Lukis Dan Seni Reka	Dewan Perniagaan & Perindustrian Kebangsaan Malaysia	\$40,000.00
37.	Piala Dan Pingat	Mohaineer Hj. Khalid	Seni Lukis Dan Seni Reka	ITM, Shah Alam	\$5,000.00
38.	Logo dan Cover ATE	Raja Zahabuddin Raja Yaacob	Seni Lukis Dan Seni Reka	Ketua Setiausaha Kementerian	\$2,500.00
39.	Logo Tahun Pertanian	Raja Zahabuddin Raja Yaacob	Seni Lukis Dan Seni Reka	Taman Pertanian Malaysia	\$1,000.00

40.	Penubuhan Persatuan Concrete Society	Zaiton Hamin	Pentadbiran Dan Undang-Undang	Concrete Society Of Malaysia	
41.	Identification Of Yarn Defects	Jamil Salleh Boey Kong Wah	Sains Gunaan	Harper Wira Surveyor & Adjusters Sdn. Bhd.	\$268.00
42.	Rekabentuk Loji Karbon Teraktif Termasuk Makmal Kawalan Mutu	Ku Halim Ku Hamid	Sains Gunaan	Carborax Sdn. Bhd.	\$2,000.00
43.	Technology Of Pressure Cooking Rabbit Meat	Dr. Mohd Sadek Nazardin Halimahton Zahrah Mohd Som Woon Kon Suyng Cheow Chong Seng Norrizah Abd. Rashid Noriham Abdullah Siti Norbaiyah Abd. MalekA Anisah Raridah Ahmad	Sains Gunaan	FAMA	\$16,000.00
44.	Studies On The Problems Involved In The Wastewater Treatment System Of Nippon Paint (M) Sdn. Bhd.	Noraida Shariff Lee Kok Kheng	Sains Gunaan	Nippon Paint (M). Sdn. Bhd Shah Alam	\$5,500.00
45.	Rekabentuk Konseptual Untuk Tenaga Nasional Bhd.	Sharifah Alawiah Alhabshi	Senibina Perancangan Dan Ukur	Tenaga Nasional Berhad	\$43,000.00

46.	Taman Permainan Kampung Kerteh (Menerusi KSPV)	Kamariyah Kamsah	Senibina Perancangan Dan Ukur	ESS0 (EMPI) Kerteh Terengganu	\$150,000.00
47.	Projek Peranginan Sri Bayu P. Pangkor	Mohd. Hanafiah Abd. Rani	Senibina Perancangan Dan Ukur	Perbadanan Kemajuan Negeri, Perak	\$6.0 Juta
	Projek Medan/Gerai Makanan P. Pangkor	Mohd Hanafiah Abd. Rani	Senibina Perancangan Dan Ukur	Pejabat Daerah Manjung	\$500,000.00
	Projek Perhentian Bas Daerah Manjung	Mohd. Hanafiah Abd. Rani	Senibina Perancangan Dan Ukur	Pejabat Daerah Manjung	\$400,000.00
48.	Membership Package	Ooi Bee Tang	Sains Matematik Dan Komputer	YMCA	Advisor Capacity
49.	Projek Ciri-ciri Rumah Kediaman	Lau Too Kya	Sains Matematik Dan Komputer	INSPEN	\$8,500.00
50.	Cadangan Pembinaan Kolam Ikan Ketala Setiu, Terengganu	Kamaruddin Hj. Talib	Kejuruteraan	Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia	\$36,000.00
51.	Cadangan Pembinaan Jejantas Di Kajang	Kamaruddin Hj. Talib	Kejuruteraan	Jabatan Kerja Raya	\$6,000.00
52.	Kerja Ukur Di Kelang Hulu, Gombak	Kamaruddin Hj. Talib	Kejuruteraan	Jabatan Pengaliran dan Salinan	\$16,000.00
53.	Pembinaan Jalan Sejauh 2.2 km Di batu Caves	Kamaruddin Hj. Talib	Kejuruteraan	Jabatan Kerja Raya	\$22,000.00
54.	Program Kesedaran Dan Penerimaan Awam Terhadap Penggunaan Teknologi Nuklear	Selvamany Pahang Gabriel	Sebaran Am	Unit Tenaga Nuklear	\$47,500.00

55.	Asas-Asas Fotografi	Ahmad Redzuan Abd Rahman	Sebaran Am	Jabatan Pengaliran Dan Saliran	\$6,911.00
56.	Kewartawanan Fotografi	Ahmad Redzuan Abd Rahman	Sebaran Am	Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia	\$7,847.00

LAMPIRAN C

PENERBITAN DAN PENTERJEMAHAN

PENERBITAN/PENTERJEMAHAN

A. BUKU

KAJIAN SENI LUKIS DAN SENI REKA

1. Mulyadi Mahamood 'Seni Lukis Kartun', KSSR (Edaran Terhad KSSR), Shah Alam, 1991.
2. Zahari Zain Dato' Sulaiman 'Istilah Seni Reka Logam Halus', DBP, Dahuri Idris Kuala Lumpur, 1991.
Alias Yussof
Fuziah Kassim
dan 7 Orang Pegawai Luar
3. Dr. Abdul Shukor Hashim 'Pendidikan & Pendidikan Seni', 'KSSR', (Edaran Terhad KSSR), KSSR, 1991.
4. Mohamed Ali Abd. Rahman 'Sejarah Seni Dunia', Biroteks ITM, 1991.
5. Mulyadi Mahamood 'Senirupa Islam Malaysia', Kementerian Dzul Haimi Md. Zain Kebudayaan, Kesenian dan Pelancongan Malaysia, Kuala Lumpur 1991.

KAJIAN PENTADBIRAN DAN UNDANG-UNDANG

1. Abu Bakar Munir 'Penswastaaan', DBP, Kuala Lumpur, Disember 1991.

KAJIAN SAINS GUNAAN

1. Beh Kian Lim 'Contoh Kertas Ujian Sains Sijil Rendah Pelajaran', Eastview Publications Sdn. Bhd., Petaling Jaya, 1991
2. Azmir Hanafiah Willard, Merritt, Dean, Settle, 'Instrumental, Method of Analysis', Dewan Bahasa dan Pustaka, Kuala Lumpur, 1991.
(Terjemahan)
3. Ku Halim Ku Hamid R.K. Sinnott, Chemical Engineering Vol. 6', Dewan Bahasa dan Pustaka, 1991
(Terjemahan)

J.M. Coulson And J.F. Richardson, An
Introduction To Chemical Engineering
Design, Dewan Bahasa dan Pustaka,
Kuala Lumpur, 1991. (Terjemahan)

KAJIAN PERNIAGAAN DAN PENGURUSAN

1. Alwi Shabudin 'Perniagaan : Konsep Amalan', Hizbi, Shah Alam, 1991/1992.
2. Prabir Das 'Cost Accounting', Fajar Bakti, Oxford University Press, Petaling Jaya, 1990/1991.

'Perakaunan Kos', Fajar Bakti, Oxford University, Petaling Jaya, 1991/1992. (Terjemahan)

KAJIAN SAINS KESETIAUSAHAAN

1. Abdul Aziz Hassan 'Dictation Materials', Hizbi Sdn. Bhd., Shah Alam, 1991.
2. Aida Shekh Omar dan Khainizam Mohamed 'Buku Latihan Menaip Lengkap Khas Untuk Surat Perniagaan Jilid I', Pustaka Delta Pelajaran Sdn. Bhd., Petaling Jaya, 1991.

PUSAT KURSUS LUARAN

1. Faridah Ahmad 'Asas Percukaian', Arina Penerbitan, Shah Alam, 1991.
2. Faridah Ahmad Tew You Hoo 'Asas Percukaian', Arina Penerbitan, Shah Alam, 1991.
3. Faridah Ahmad dan Ismail Abd. Wahab 'Asas Perakaunan Perniagaan', Biroteks ITM, Shah Alam, 1991.
4. Jane Ambrose dan Tan Lay Leng 'Company Accounts, Longman Singapore Pte. Ltd., Singapore 1991.
5. Jane Ambrose Tan Lay Leng 'Company Accounts', Longman Singapore, Singapore 1991.

6. Soon Chin Loong dan
Lee Yoong Chee ,

'Sifir Matematik', Longman Malaysia
Sdn. Bhd. Malaysia, 1991.

PUSAT PENDIDIKAN LUAR

1. Mohd Din Basuni

'Manual Bagi Pelajar Program Pendidikan
Jarak Jauh : Ekonomi Mikro', PJJ ITM, ITM
dan Percetakan Malindo, 1991.

2. Faezah Ab. Rahim dan
Hamidah Junid

'Manual Bagi Pelajar Program Pendidikan
Jarak Jauh: Fundamentals of Marketing',
PJJ ITM, ITM Dan Percetakan Malindo,
1991

3. Shireen Haron

'Manual Bagi Pelajar Program Pendidikan
Jarak Jauh : Prinsip-Prinsip Kerajaan I', PJJ
ITM, ITM dan Percetakan Malindo, 1991.

4. Khoo Boo Boon

'Manual Bagi Pelajar Program Pendidikan
Jarak Jauh : Prinsip-prinsip Kerajaan II',
PJJ ITM, dan Percetakan Malindo 1991.

5. Fazimah Hayati
Hassan Basri

'Manual Bagi Pelajar Program Pendidikan
Jarak Jauh : Sistem Politik Malaysia
dan Kerajaan & Asia Tenggara', PJJ ITM,
ITM dan Percetakan Malindo, 1991.

KAJIAN SEBARAN AM

1. Dr. Bukhory Hj. Ismail

John Merrill, 'Global Journalism', Kerjasama
Dewan Bahasa dan Pustaka, Kuala Lumpur.
(Terjemahan)

John Martin, 'Comparative Mass Media',
Kerjasama Dewan Bahasa dan Pustaka,
Kuala Lumpur, 1991. (Terjemahan)

KAJIAN SAINS MATEMATIK DAN KOMPUTER

1. Saadiah Yahya

Fuori - Aufiero, 'Computers &
Information Processing', Prentice Hall,
Kuala Lumpur, 1991. (Terjemahan)

PUSAT BAHASA

1. Syed Omar
Syed Mohamad dan
Naimah Abdullah Jabatan Perancang, Majlis Perbandaran Shah Alam, 'Shah Alam Bandar Anggerik', MPSA, Shah Alam, 1991. (Terjemahan Dalam Bahasa Arab).
2. Maimunah Idrus Jabatan Perancang, Majlis Perbandaran Shah Alam, 'Shah Alam Bandar Anggerik', MPSA, Shah Alam, 1991. (Terjemahan Dalam Bahasa Peranchis).
3. Chia Ham dan
Goh Boon Cheng Jabatan Perancang, Majlis Perbandaran Shah Alam, 'Shah Alam Bandar Anggerik', MPSA, Shah Alam, 1991. (Terjemahan Dalam Bahasa Jepun).
4. Syed Omar Syed Mohamad Nutrition Advisory Committee, 'Health, Nutrition and Palm Oil', Malaysia Palm Oil Promotion Council, Kuala Lumpur, 1991. (Terjemahan)

PUSAT PENDIDIKAN ISLAM

1. Wan Abdullah Haji
Wan Mahmood 'Sejarah Tamadun Islam', Penerbitan Biroteks, ITM Shah Alam, 1991.

'Tokoh-Tokoh Islam Jilid 1, 2 & 3', Penerbitan Pustaka Delta, Petaling Jaya, 1991.

PUSAT PEMBANGUNAN USAHAWAN MALAYSIA

1. Jamaluddin Che Sab 'Proses-Proses Dalam Perniagaan', BIROTEKS, ITM, 1991.

ITM CAWANGAN PAHANG

1. Abu Hassan Husin Zakaria Bashier, 'Tribulasi di Mekah', Pustaka Aman Press Sdn. Bhd., 1991. (Terjemahan).

ITM CAWANGAN JOHOR

1. Syed Hashim Mohd Alkhred 'Siri Buku Popular Badminton', Fajar Bakti, Kuala Lumpur, 1989/1991.
2. Baharom Abd Rahman 'Trengkas Masakini', Longman Malaysia Sdn. Bhd., Kuala Lumpur, 1991.

ITM CAWANGAN PERLIS

1. Abdul Rashid Said Asghar, Jamal Ali, Azman Daim dan Adilah Abdul Hamid 'Manual Ekonomi Malaysia', Jawatankuasa Penerbitan ITM Cawangan Perlis, 1991.
2. Abdul Rashid Said Asghar dan Jamal Ali 'Institusi Pertanian dan Peranannya', Jawatankuasa Penerbitan, TM Cawangan Perlis, 1991.
3. Rozali Hashim 'Analisis Perubahan Sosial Secara Konseptual Berdasarkan Kepada Beberapa Teori Barat', Jawatankuasa Penerbitan, ITM Cawangan Perlis, 1991.
4. Syed Jamaludin Syed Ali 'Asas Fotogrametri', Jawatankuasa Penerbitan, ITM Cawangan Perlis, 1991. 'Fotogrametri Lanjutan', Jawatankuasa Penerbitan, ITM Cawangan Perlis, 1991.

ITM CAWANGAN KELANTAN

1. Azmah Hj. Othman 'Guide Book to Peninsular Malaysia - East Coast Region', Asian Hand Guide Book Sdn. Bhd., Shah Alam, 1991.

ITM CAWANGAN SABAH

1. Azam Hamzah 'Sejarah & Tamadun Islam di Andulus', HIZBI, Shah Alam, 1991.

ITM CAWANGAN MELAKA

1. Hj. Illias Hj. Zaidi 'Penyuluh KBSM: III Contoh Karangan dan Surat Kiriman SRP', Elman, Kuala Lumpur, 1991.

'Lengkap Diri: Pengajian Am 2 STPM',
Elman, Kuala Lumpur, 1991.

'Analisis Komprehensif Daerah Zeni STPM',
Elman, Kuala Lumpur, 1991.

'Analisis Komprehensif Puisi-Puisi Pilihan
Usman Awang SPTM', Elman, Kuala
Lumpur, 1991.

'Analisis Komprehensif Salah Asuhan
STPM', Elman, Kuala Lumpur, 1991.

'Kursus Lengkap Bahasa Melayu STPM
Kertas I Bahagian I', Elman, Kuala Lumpur,
1991.

'Kursus Lengkap Bahasa Melayu STPM
Kertas I Bahagian II', Elman,
Kuala Lumpur, 1991.

Albert William Levi 'Falsafah Sebagai
Pengungkapan Sosial', Dewan Bahasa dan
Pustaka, Kuala Lumpur, 1991.
(Terjemahan).

B. JURNAL

KAJIAN SEBARAN AM

1. Halimahton Shaari 'Interview : Preparation and Awareness',
Sasaran, Disember 1990/91, Bil: 16, 55 - 58,
Disember 1990/91.
2. Kiranjit Kaur 'Communication and Environment',
Sasaran, Bil: 21, Disember 1991.
3. Selvamany Pahang 'Overcoming Misinformation Gabriel
About Irradiation of Food', New Straits
Times, 1991, 11, 26/6/91.
4. Dr. Paridah Abd. Samad 'Malaysia - Phillipines Dispute Over
Sabah', Perlimen Dewan (Malaysia),
Jilid 11, Bil: 1, 28 - 34, Jun 1991.
5. Ahmad Redzuan 'Televisyen dan Pendidikan',
Abd.Rahman Sasaran, Bil. 21, Disember 1991
6. Jamaliah Ahmad 'Petua Keberkesanan Komunikasi
Antara Perseorangan', Sasaran,
Bil. 21, Disember 1991.
7. Abd. Razak Haji 'Nasib Fatasia Satu Igauan',
Mohaideen Akademik, Bil. 78, 37 - 38,
Disember 1991.

'Global Village', dan 'Kehilangan
Kampong Kita', Sasaran, Bil. 78,
Jun1991, 35 - 36, Jun 1991.

'Teknik Berucap Dikhalayak Ramai',
Sasaran Bil. 78, Jun 1991, 32 - 34, Jun 1991.

'Etika Dalam Penyelidikan', Sasaran,
Disember 1991, Disember 1991.
8. Ahmad Murad 'Apa Cerita?', And You're Reduced to
Poetry', Sasaran, Edisi 20, Disember1991.

'Menilai Perspektif Ilmu Melalui Akhbar',
Berita Harian, Halaman 8 Editorial/
Pendapat, 29 Julai 1991.

'Fungsi Media Sebagai Ejen Perubahan',
Berita Harian, Halaman 8 Editorial/
Pendapat, 29 Julai 1991.

'Bigots, Pundits and the Press', Sasaran, Edisi 19, 15 - 16, Jun 1991.

'Global Village', dan Kehilangan Kampung Kita', Sasaran, Edisi 19, 35 - 37, Jun 1991.

'Halangan Media : Pengajaran Daripada Perang Teluk', Akademik, Bil, 72, 3 - 5, April 1991.

'Islam Menyelesaikan Masalah Masakini (Ulasan Buku)', Peristiwa, Bil. 10, 39, 15 31 Mac 1991.

'US Refuses to Practice what it Preaches or Press Freedom', New Straits Times, Halaman 14 Editorial/Pendapat, 8 Februari 1991.

9. Dr. Bukhory Hj. Ismail

'Reporting the Gulf War in Malaysia', Media Development, Special Issue, 32 35, Oktober 1991.

Artikel "TV Jadi Kambing Hitam", Dewan Budaya, Halaman 10, Mac 1991.

'Order Baru Informasi Dunia', Dewan Budaya, Jilid 13, Bil. 11, Halaman 17 - 18, November 1991.

KAJIAN PERAKAUNAN

1. Ho Juan Keng

'Cukai Pendapatan : Pindaan-Pindaan 1991 Dan Implikasi-Implikasinya', ACCAC-MEDIA (Jurnal Kajian Perakauna ITM) Volume 10 No. 1, 76 - 82, Jun 1991.

'The 1992 Budget', A Review of some Direct Tax Proposals, Jilid 10 No.2 Disember 1991.

2. Mustapha Hamat &
Dr. Syed Noh
Syed Ahmad

'Needs for Accounting Standards for the 'Islamic Bank Islamika, IV, 234-258, 1991.

3. Wong Him Yien

'Auditing - A Monitoring Device on Management Performance Akauntan Nasional, 4-8, Julai 1991.

KAJIAN SENI LUKIS DAN SENI REKA

1. Mulyadi Mahamood

'Kartun dan Karikatur', Gila-gila, PP47/12/90 No. 296, 36 - 37, 1 Januari 1991.

'Persediaan Menjelang Pameran', Fantasi, Jil. 5 No. 65, 5 - 8, Januari 1991

'Komentari Seni : Lawat Malaysia 1990', Fantasi, Jil. 5 No. 65, 49 - 50, Januari 1991

Apresiasi Komik 'Dia' Sebuah Teka-Teki', Fantasi, Jil. 5 No. 65, 52 - 53, Januari 1991

'Kemanusiaan Dalam Kartun Picasso', Gila-Gila, PP47/12/90 No. 297, 28 - 29, 15 Januari 1991

'Ciri-ciri Kartun Dalam Area', Gila-Gila, PP 47/12/90 No. 298, 28 - 29, 1 Februari 1991

'Kartun : Antara Humor dan Kritikan', Dewan Budaya, Jil. 13 Bil. 02, 45 - 47, Februari 1991

'Gubahan Rasa Raja Shariman', Mastika, PP 5/11/90 Bil 2, 27-29, Februari 1991

'Peranan Geleri Seni', Fantasi, Jil. 5 No. 66, 5 - 8, Februari 1991

'Keluarga Bahagia Negara Sejahtera', Fantasi, Jil. 5 No. 66, 49 - 50, Februari 1991

'Apresiasi Komik Bisikan Maut, Warna Bukanlah Segala - galanya', Fantasi, Jil. 5 No. 66, 52 - 53, Februari 1991

'Ciri-Ciri Kartun Dalam Area Moden', Gila-gila, PP 47/12/90 No. 299, 28 - 29, Februari 1991

'Imej Wanita Dalam Kartun', Gila-Gila, PP 47/12/90 No. 300, 28 - 29, 1 Mac 1991

'Imej Binatang Dalam Kartun', Gila-Gila, PP 47/12/90 No. 301, 28 - 29, 15 Mac 1991

'Sejarah Angkatan Pelukis Di Malaysia', Fantasi, Jil 5 No. 67, 5 - 8, Mac 1991

'Keunggulan Seni Tangga Melaka',
Fantasi, Jil. 5 No. 67, 38 - 41, Mac 1991

'Apresiasi Komik : Unsur-unsur
Keganasan Dalam 'Pemburu', Fantasi,
Jil 5 No. 67, 52 - 53, Mac 1991

'Kartun Bertema Sejarah', Gila-gila, PP
47/12/90 No. 302, 28 - 29, 1 April 1991

'Stail Catan Moden Malaysia Dari Dekad
ke Dekad', Fantasi, Jil. 5 No. 68, 5 - 8,
April 1991

'Dialog Kartunis Antarabangsa 1990',
Fantasi, Jil. 5 No. 68, 49 - 50, April 1991

'Apresiasi Komik : Bentuk dan Isi 'Perhiasan',
Fantasi, Jil. 5 No. 68, 52 - 35, April 1991

'Sejarah Kartun Malaysia', Gila-Gila,
PP 47/12/90 No. 304

'Akhbar Dan Majalah Suburkan Kartun',
Gila-Gila, PP 47/12/90, 28 - 29, 15 Mei 1991

'Sumbangan Pelukis Cat Air Pulau Pinang',
Fantasi, Jil. 5 No.305, 5 - 8, 15

Apresiasi Komik : 'Pencarian Hati' Lemah dan
Longgar', Fantasi, Jil. 5 No. 69, 52 - 53
Mei 1991

'Alam Semulajadi Sumber Inspirasi Seniman',
Mastika, Tahun ke 50 Bil. 5, 27 - 29,
Mei 1991

'Jungle Jokes Is Not Just For Laugh',
Jungle Jokes, ISSN 983-893-003-2, 1991

'Biodata; Jaafar Taib, Jungle Jokes,
ISSN 983-893-003-2, 1991

The Birds Series, Jungle Jokes, ISSN
983-893-003-2

Another Side of Jaafar Taib's Talent',
Jungle Jokes, ISSN 983-893-003-2

'Dekad Kegemilangan Dunia Kartun Melayu', Gila-Gila, PP 47/12/90 No. 306, 28 - 29, 15 Jun 1991

'Kartunis dan Budaya Berpameran', Gila- Gila, PP 47/12/90 No. 307, 28 - 29, 15 Jun 1991

'Asas Senilukis 2, Asas Senilukis 2 (kata-kata Aluan) ISBN 967 906-160, 4, 1991

'Stail Pelukis-Pelukis Nanyang', Fantasi, Jil. 5 No. 70, 5 - 6, Jun 1991

'Alam Semulajadi Dari Kacamata Pelukis'. Fantasi, Jil. 5 No. 70, 49 - 50, Jun 1991

'Apresiasi Komik' : Kekukuhan Bentuk ARGGHH, Fantasi, Jil. 5 No. 70, 52 - 53, Jun 1991

'Perjumpaan Kartunis Antarabangsa Malaysia 1990', Gila-Gila, PP 47/12/90 No. 308, 28 - 29, 1 Julai 1991

'Kanak-Kanak Dalam Kartun', Gila-Gila, PP 47/12/90 No. 309, 28 - 29, 15 Julai 1991

'Our Country', 2nd. Asean Symposium on Painting and Photography (Katalog), 1991

'Kartun Sebagai Catatan Pengalaman', Gila-gila, PP 47/12/90 No. 310, 26 - 27, 1 Ogos 1991

'Imajan Sukan Dalam Kartun', Gila-Gila, PP 47/12/90 No. 311, 26 27, 15 Ogos 1991

'Tema Dan Stail Wednesday Art Group', Fantasi, Jil. 5 No. 715-7, Julai 1991

'Apresiasi Komik : Nilai-nilai Moral Dalam Penunggu, Fantasi Jil. 5 No.71,52 - 53, Julai 91

'Tradisi Potret dan Lanskap dalam APS, Fantasi, Jil 5 No 72, 5-8, Ogos 1991

'Mendekatkan Seni Dengan Masyarakat', Fantasi, Jil. 5 No. 72, 49 50, Ogos 1991

'Apresiasi Komik: Perjudian yang Sederhana', Fantasi, Jil. 5 No. 72, 52-53, Ogos 1991

'Apresiasi Komik : Pengolahan Komposisi Diari Perang', Fantasi, Jil. 5, No. 73, 57 - 58, September 1991

'Kartun Seni Masyarakat', Gila-Gila, PP 47/12/90 No. 312, 46 - 47, September 1991

'Polis Dalam Kartun', Gila-Gila, PP 47/12/90 No. 313, 46 - 47, 15 September 1991

'Peperangan Dari Kacamata Kartunis', Gila-Gila, PP 47/12/90 No. 315, 46 - 47, 1 Oktober 1991

'Kartun dan Pilihanraya', Gila-Gila, PP 47/12/90 No. 314, 46 - 47, 15 Oktober 1991

'Catan Batik Dalam Seni Moden Malaysia', Fantasi, Jil. 5 No. 74, 5 - 8 Oktober 1991

'Gaya Barat Dalam Seni Lukis Sezaman', Fantasi, Jil. 5 No. 74, 49 - 50, Oktober 1991

'Apresiasi Komik : Pengaruh Surrealisme dan Underground Dalam Mites', Fantasi, Jil. 5 No. 74, 57 - 58, Oktober 1991

'Koleksi Seni Lembah Kelang', Katalog Pameran Seni Lukis & Seni Reka, Oktober 1991

'Stail Universal Dalam Catan Moden', Fantasi, Jil. 5 No. 75, 5, 6, 7 dan 8, November 1991

'Merakam Industri Dalam Seni', Fantasi, Jil. 5 No. 75, 49 - 50, November 1991

'Apresiasi Komik Konflik Nilai Dalam Rinduku', Fantasi, Jil. 5 No. 75, 57 - 58, November 1991

'Burung Batik Hashim Hassan', Mastika, Thn. ke-50 Bil. 8, 27-29, Ogos 1991

Ramlan Abdullah : 'Meneroka Alam Arca', Mastika, Thn. ke-50 Bil. 9, 27 - 29, September 1991

'Pelukis - Pelukis Berpontesi Dalam Revolusi', Mastika, Thn. ke-50 Bil. 11, 26 - 59, November 1991

'Kartun Sebagai Media Komunikasi', Gila-Gila, PP 47/12/90 No. 316, 46 - 47, November 1991

- 'Ciri-Ciri Islam Dalam Arca 'Zakaria Awang',
Dewan Budaya, Jil. 13, Bil. 12, 24 - 25,
Disember 1991
2. Raja Zahabuddin
Raja Yaacob 'Pengolahan Seni Visual Tempatan'
Katalog Pameran Terbuka Galeri Shah
Alam, Julai 1991.
 3. Dr. Abdul Shukor Hashim Disiplin Pendidikan Seni, INTI, Jil. 11,
Bil. 1-3 Julai 1991.
 4. Mohamed Ali
Abd. Rahman 'Creativity And Self- Expression In Art
Education, INTI, Jil. 11 Bil. 1, 5 - 8, Julai 1991.
 5. Kamaruddin Kamsah 'Design In Ceramics', INTI, Jil. 11 Bil. 1,
17 - 20, Julai 1991.

KAJIAN PENTADBIRAN DAN UNDANG-UNDANG

1. Lim Heng Gee 'Piracy in the Malaysian Music Industry',
The Malayan Law Journal, (1991) 1 MLJ,
XXII-XXVII, 25 Januari 1991.
2. Munis Paran 'Looking Back to the Future, The New Straits
Times Annual 1991, 1991, 56 - 60, Januari 1991.
- 'Perlembagaan Malaysia dan Masa Depan',
Beijing Monograph, Mei 1991, 20 mukasurat.
3. Abu Bakar Munir New Directions in Directors' Duties - Ashort
Comment. MLJ (1991) 1MLJ, XXVIII - XXIX
25 Jan. 1991.

KAJIAN SENIBINA, PERANCANGAN DAN UKUR

1. Mustapha Mohd. Salleh
Mohd. Asri Husin
Ramli Abdullah
Rashidah Ab. Rahman 'MRHB : An Approach to High Density Housing,
Journal of Urban Design, Vol. 1 No. 3, 7 - 23,
Januari 1991.
2. Makhtar Ab. Rahman 'Lara Houses, Journal of Urban Design', Vol. 1
No. 3, 25 - 31, Januari 1991.
3. Rashidah Ab. Rahman 'Untitled Journey, Journal of Urban Design',
Vol. 1 No. 3, 33 - 36, Januari 1991.
4. Amran Ab. Rahman
Mustapha Mohd. Salleh
Ab. Rahman 'Post - War Architectural
Development', Journal of Makhtar
Urban Design, Vol. 1 No. 3, 7 23, Januari 1991.

5. Amran Ab. Rahman
Faridah Adnan
Roslan Talib
Abu Bakar Ali
'Urban Design - KualaTerengganu',
Journal of Urban Design,
Vol. 1 No. 3,
7 - 23, Januari 1991.
6. Hj. Shamsul Bahar
Hj. Abu Bakar PJK
'Planning & Managing the PJK Environment
in the 1990's', Design & Build,
Bil. 1, 1 - 5, Mac 1991.

'Property Sector Looks Optimist', Design & Build,
Bil. 1, 1 - 5, Mac 1991.
7. Tajuddin Hj. Ismail
'Design: A Misconception of Good Taste',
Design & Build, Bil. 1, 6 - 8, Mac 1991.
8. Mohamad Awang
'Peranan Rekabentuk Dalam Industri
Pengeluaran Perabot', Design & Build,
Bil: 1, 9 - 13, Mac 1991.
9. Wan Salleh Haji
Wan Ibrahim
'Urban System Modelling :
Retrospect and Prospect' Design & Build
Bil. 1, 14 - 19 Mac 1991.
10. Salehaton Haji Hussain
Sazally
'Keperibadian Dalam Alam Binaan Yang
Responsif', Design & Build, Bil. 1, 20 - 25,
Mac 1991.
11. Mohd. Yusof Che Nik
dan Wan Salleh Haji
Wan Ibrahim
'Perceptions of Architectural and Environmental
Aesthetics', Design & Build, Bil. 1,
26 - 28, Mac 1991.
12. Ismail Rahmat
'Towards A More Efficient System of Construction',
Design & Build, Bil. 1, 29 - 32, Mac 1991.

'Data Bank', Design & Build, Bil. 1, 52 - 53,
Mac 1991.
13. Rosli Hussin
'Project Management Structures', Design Build,
Bil. 1, 33 - 36, Mac 1991.
14. Wan Fatimah Othman
'Tendering Option for Maintenance
Works', The Surveyors, Vol. 26 No. 3, 34
38, 3rd. Quarter 1991.
15. Jamaludin Md. Aris
'Dasar Penyelenggaraan Bangunan',
Professional Jurnal of the Institution of Surveyor
Malaysia, Vol. 26 No. 2, 46 - 47, 2nd. Quarter
1991.

KAJIAN SAINS GUNAAN

1. Beh Kian Lim, Ahmad Kamal Yahya dan Tong Wee Foong
Kefahaman Pelajar Tentang Pemasangan Litar Elektrik Piawai', Ikhtisar, Jilid: 2 Bil. 1, 35 - 44, Kajian Sains Gunaan ITM, 1991.
2. Jamaludin Kasim
'Two Stage Soda Pulping of Bambusa Vulgaris', Ikhtisar, Jilid: 2 Bil. 1, 18 - 25,
3. Ahmad Kamal Yahya
'Linear Regression Programme (LRP) For Linearisable Experimental Data', Ikhtisar, Jilid: 2 Bil. 1, 26 - 34, Kajian Sains Gunaan ITM, 1991.

KAJIAN PERNIAGAAN DAN PENGURUSAN

1. Alwi Shabudin
'Just - in - Time System An Approach to Performance Improvement in Repetitive Manufacturing', Jurnal Suara Perniagaan, No. 7, 1991.
2. Azali Mohamed dan Noryati Ahmad
'Kajian Prestasi Pelajar-Pelajar Tanpa Kelayakan Minima Bagi Kursus DIB & DBS di Kampus Cawangan Terengganu, Melaka dan Kelantan', Jurnal Suara Perniagaan, Jilid 6 No. 2, 40-67, Januari 1991.
3. Noryati Ahmad
'Corporate Culture', Jurnal Suara Perniagaan, Jilid 6, 68, 84, Januari 1991.
4. Norlida Abd. Hamid dan Zaiton Endot
'Public Transportation : Measures To Ease Urban Congestion', Jurnal Akademik ITM, Cawangan Johor, Bil. 1 Jilid 1, 30 - 43, Januari 1991.
5. Prabir Das
'Transport Costing', CIT Newsletter, 15 - 16, Januari 1991.

'Service Costing', CIMA Update, 11, Julai September 1991.
6. Mrs. M. Aminuddin
'The OHP - How to Enlighten Your Audience', Berita Personnel, 4 - 5, Agos - September 1991.

'Unfair Dismissal - An Analysis of the Claims of Unfair Dismissal Heard by the Industrial Court, 1988 - 1990, Malaysian Management Review, Vol. 26, No. 3, Disember 1991.

KAJIAN SAINS MATEMATIK DAN KOMPUTER

1. Dr. Ishak Abdul Ghani Analisis Berstatistik Bagi Data Bandingan Berpasangan', Jurnal KSMK, 1, 1 - 12, 1991.
2. Hj. Roslan Nordin 'Pengenalan Kepada Kaedah Enkripsi & Nyahkripsi Menggunakan Kaedah Poket Kad Tebuk', Jurnal KSMK, 1, 13 - 18, 1991.
3. Zainab Abu Bakar 'Study of Parameter Passing in C-Language', Jurnal KSMK, 1, 19 - 26, 1991.
4. Mazani Manaf 'Some Weaknesses in PASCAL', Jurnal KSMK, 1, 27 - 44, 1991.
5. Mohd Rasan
Mohd Osman Prestasi Amanah Unit diMalaysia: Satu Analisis Tentang Keruapannya Dengan Pasaran Saham', Jurnal KSMK, 1, 45 - 52, 1991.
6. 'Lau Too Kya
Normah Dali 'Issues of the Aged : A Study on the Welfare Aid Recipients in Selected States in Malaysia', Jurnal KSMK, 1, 53 - 60, 1991.
7. Mohd Isa Mohd Samat "Cadangan Perlaksanaan Rangkaian Komputer di MAIS/JAIS diseluruh Malaysia Melalui JPM.
8. Kamaruddin Abdul Ghani 'The Planning Process : A System View', Jurnal KSMK, 1, 65 - 76, 1991.

KAJIAN KEJURUTERAAN

1. Azni Zain Ahmad 'The Effect of Direct Solar Radiation on Vertical, Surfaces' Jernal Kejuruteraan ITM, Jil. 9 (2), Jilid 9 (2), 67 - 77, Mac 1991.
2. Ho Wan Seng 'Optocal Transition of Quantua wells with Supperlative Barriers', Jernal Kejuruteraan, September/Okttober 1991.

KAJIAN SAINS PERPUSTAKAAN DAN MAKLUMAT

1. Adnan Jamaludin 'Modul Perolehan SISPUKOM', Majalah TINTA, Bil. 8, 1 - 5, Mei 1991.
2. Laili Hashim 'Paten dan Peranan PIDC: Satu Pengenalan', Majalah TINTA, Bil. 8, 15 - 17, Mei 1991.

"Kaedah & Masalah Komunikasi : Dalam Bidang Sains dan Teknologi: Serta Perkhidmatan Maklumat', Majalah TINTA, Bil. 8, 60 - 64, Mei 1991.
3. Mohd Shariff Mohd Saad 'Penilaian Sastera Kanak-Kanak', Majalah TINTA, Bil. 8, Mei 1991.
4. Riduan Pardi 'Desktop Publishing and Libraries', Majalah TINTA, Bil. 8, 31 - 34, Mei 1991.
5. Zohra Ibrahim 'Perkhidmatan Maklumat Berbayar', Majalah TINTA, Bil. 8, Mei 1991.

'Aktiviti Perhubungan Awam di Pusat Sumber', Majalah WAWASAN, Bil. 5, 4, Februari 1991.

PUSAT PENDIDIKAN LUAR

1. Dr. Mohd Trudin Hj. Yasin 'An Insight to some Managerial Functions and Operational Mgmt. System', Suara Perniagaan, Julai-Disember.

'Japanese Style Mgmt. and Issues of Transferability to Malaysia', Malaysia - Japanese Business and Communication Guide 1991.

'Distance Learning : The ITM Experience', Suara Pendidik, Julai 1991.
2. Shireen Haron 'Sistem Pengurusan Kewangan Sektor Awam : Satu Pengenalan', Tinta, Bil. 8 Issn : 0127-5100, 57 - 59, Mei 1991.

PUSAT BAHASA

1. Abu Bakar Haji Ibrahim 'Global Reading Comprehension Test For Classroom Language Evaluation', Language Reporter, Vol. 7, 19 - 30, Jun 1991.

2. Puan Zubaida Alsree 'A Critique of Schuan's `Acculturation Theory',
Encounter, Vol. 2, 12 - 33, Oktober 1991.
3. Puan Kalpana
Sinha Ponniah
& Puan Bernadette Tay 'Processing Strategies in Reading
Comprehension Instruction', Suara Pendidik,
Vol. 5 & 6, 36 - 44, Ogos 1991.
4. Ananda Tilaka Sekara 'A Holistic Presentation of English Teaching,
Vol. XXIX No. 4, 23 - 27, Oktober 1991.

ITM CAWANGAN MELAKA

1. Saaban Salim 'Penubuhan Sukarelawan Polis di dalam Sistem
Kommiti Policing', Majalah Polis Toh, 6 muka,
1991.

'Bahasa Inggeris Tetap Penting Sebagai
Bahasa Perhubungan', Berita Harian, 18/10/91.

ITM CAWANGAN TERENGGANU

1. Salleh Omar 'Reflections on Traditional Dispute Resolution
in the "Other Legal System, Akademeia Vol. I,
1-7 Januari - Jun 1991.
2. Nordin Abu Bakar 'Penggunaan Pepokok Dalam Organisasi Fail
Berindeks Susunan Besar : Pengenalan Dan
Pembentukan Pepokok B', Akademeia 1,
8 - 24, Januari-Jun 1991.
3. Yuthandy Maniam 'What's the Use of Reading? A Closer Look at
the Teaching of Reading', Akademeia 1,
25 - 34, Januari-Jun 1991.
4. Wan Mansor
Wan Mahmood 'Krisis Teluk dan Kesannya
kepada Perdagangan Antarabangsa
Malaysia : Satu Tinjauan Ringkas',
Akademeia 1, 35 - 38, Januari-Jun 1991.
5. Nihlah Abdullah 'Kedudukan Rumah Institut ITM dari Sudut
Percukaian', Akademeia 1, 39 - 46,
Januari - Jun 1991.
6. Abdul Jalil Mohamed Ali 'Masa Pertanyaan Di Parlimen Malaysia',
Akademeia 1, 47 - 58, Januari - Jun 1991.
7. Rahidzab Talib 'Teori. Simpulan : Satu Pengenalan',
Akademeia 1, 59 - 67 Januari-Jun 1991.

8. Zulkornain Yusof 'Zakat dan Cukai Pendapatan Individu : Ke Arah Satu Penyelesaian', *Akademeia* 1, 68 - 81, Januari - Jun 1991.
9. Mohd. Ruslan Abdul Ghani 'Strategic Management : The Essencer for Corporate Success A -Malaysia Perspective', *Akademeia* 1, 82 - 93, Januari - Jun 1991.
10. Nur Zakri Haji Zakaria & Marini Haji Othman 'The Virus Plague', *Akademeia* 2, 20 - 31, Julai - Disember 1991
11. Yuthandy Naniam 'The Semantic Link Between Common Metaphora and their Literal Counterparts - A Brief Analysis', *Akademeia* 2, 32 - 40, Julai - Disember 1991.
12. Salwatie Sabtu 'Perundangan Islam (Syariah) : Unggul dan Unik', *Akademeia* 2, 41 - 49, Julai - Disember 1991.
13. Roslani Embi 'Sistem Perakaunan', *Akademeia* 2, 55-56, Julai - Disember 1991.
14. Salleh Omar 'The Law of the Sea And ASEAN : A Comment, *Akademeia* 2, 67 - 72 Julai - Disember 1991.
15. Noorzan Haji Mohd. Noor 'Apologies By The Second Language Speakers In An Educational Setting', *Akademeia* 2, 73 - 80, Julai - Disember 1991.

ITM CAWANGAN PERLIS

1. Hamidi & Mahadzir 'Organic Polymetric Conductors', *Titisan*, 3, 14 - 19, Januari - Jun 1991.
2. Mohd Noor & Dr. Ahmad 'Buangan Industri Ternakan ke Atas Alam Sekitar', *Titisan*, 3, 27 - 35, Januari - Jun 1991.
3. Amran Awang & Abdullah Ab. Kadir 'Small Business Incubator', *Titisan*, 2, 1 - 6, Julai - Disember 1990.
4. Abdul Rashid 'Satu Pemerhatian Perlaksanaan Projek Bersepadu Mempelam Perlis', *Titisan*, 3, 1 - 7, Januari - Jun 1991.

5. **Abdul Satar Said Asghar** 'Tanah Bris Masalah & Prospek', Titisan, 3, 8 - 13, Januari - Jun 1991.
6. **Mohd Nasir b. Abdul Hamid** 'Andalus', Titisan, 2, 20 - 25, Januari - Jun 1991.
7. **Sayed Jamaludin Sy. Ali** 'Topographic Database For Land Related Information System, Titisan 3, 36 - 45, Januari - Jun 1991.

ITM CAWANGAN KELANTAN

1. **Azman Hj. Othman** 'The Beginnings of the Travel Industry in Malaysia', 'Rebana' Majalah Persatuan Pelancongan Negeri Kelantan, Disember 1991
2. **Yasmin Hassan** 'Motor Insurans', Akar Negara DBS ITM Cawangan Kelantan, Julai 1991.
3. **Nik Muhammad Naziman Ab. Rahman** 'Study Guide to Investment Management', Akar Negara DBS-ITM Cawangan Kelantan, Disember 1991.

ITM CAWANGAN PAHANG

1. **Azman Taher** 'Sistem Maklumat Diploma Sains Komputer ITM Cawangan Pahang', Gading, Bil. 3 Jil. 2, 1 - 25, Januari/Jun 1991.
2. **Azizah Aris & Saadiah Sahat** 'Analisis Prestasi Akademik Pelajar-Pelajar Diploma Sains Komputer ITM Cawangan Pahang, Gading Bi. 3, Jil. 2, 26 - 37, Januari/Jun 1991.
3. **Mohd Supi Musa** 'The Characterization of a New Alkaloid and Other Medicinal Constituents of Menispermaceae with Special Reference To Albertisia megacarpa Diels ex Forman', Gading, Bil. 3 Jil. 2, 38 - 41, Januari/Jun 1991.

ITM CAWANGAN SABAH

1. **Mashuri Hj. Ahmad** Zakat dan Perbezaan Dengan Percukaian Moden', VISI ITM Sabah, Pertama, 12 - 22, Julai - Disember 1991.

2. Rosdiana Sukardi 'Learning & Self-Development', PPPB, Pertama, Semester Julai 1991.

Mencapai Profesionalisme', Akademik, Pertama, Semester Julai 1991.
3. Zainab Mohamed 'Problems in the Teaching & Learning of Countable & Uncountable Nouns', VISI ITM Sabah, Pertama, 45 - 47, Julai 1991.

'My First Encounter', Bayu Kinabalu, Pertama

ITM CAWANGAN PERAK

1. Kamarudzaman Mat Rejab 'Public Awareness Towards Building Rehabilitation (On Charge of Use)', Jurnal MINDA, Jilid 1 1991.
2. Ismail Samsuddin 'Symbolism In Islamic and Japanese Garden', Jurnal MINDA, Jilid 1, 1991.
3. R. Udaya Bhanu PJK 'Professionalism in Teaching : A Reflection', Jurnal MINDA, Jilid 1, 1991.
4. Chang Koo Tap 'Language Contact - Some Observation On Malay Vocabulary', Jurnal MINDA, Jilid 1, 1991
5. Bushral Karim Md. Yusof 'Projek Pembinaan dan Undang-Undang', Jurnal MINDA Jilid 1991.
6. Mohd Yusoff Hj. Abbas Laporan - 'Seminar on Building Industry: After Recession', Jurnal MINDA, Jilid 1, 1991.

LAMPIRAN D

**PEMBENTANGAN
KERTAS KERJA**

PEMBENTANGAN KERTAS KERJA

1. KAJIAN PERAKAUNAN

1. Dr. Juhari Samidi

'The Impact of Changing Business Trend and Technology On Accounting Curriculum', Seminar on Accounting Education Towards The Year 2000, ITM, Shah Alam, 11 - 12 Mac 1991.

'Accrual Accounting In The Public Sector - Implications', Seminar on Accounting Standards In The Public Sector, Burau Bay Resort Langkawi, 16 - 19 Ogos 1991.

'Accounting And Its Directions Towards The Year 2000 : Development And Changes', Seminar on Bumiputra Participation as Professional In Accounting, ITM Cawangan Johor, 4 September 1991.

'Privatization: New Strategy In Economic Development With Special References To The Malaysian Experience', Sixth Management Accountants International Conference, Karachi, Pakistan, 8 - 11 November 1991.

2. Dr. Syed Noh Syed Ahmad

'Research In Accounting', Seminar on Research Methodology, ITM Sabah, 19 Januari 1991 dan ITM Sarawak, 21 Januari 1991.

3. Ho Juan Keng

'Tax Avoidance And Tax Evasion: Taxpayers' Views', Seminar Perakaunan, ITM Perlis, 26 Februari 1991.

'Taxation: Remittance Basic', Seminar Percukaian, ITM Johor, 17 - 20 Jun 1991.

2. KAJIAN SENI LUKIS DAN SENI REKA

1. **Muliyadi Mahamood**
'A Critical Appreciation of Malaysian Art In Relation to World Art' Seminar on 5th Asian Art Biennale, Bangladesh, 1 - 5 November 1991.

The Pluralist Era in Malaysian Art', Seminar on 5th Asian Art Biennale, Bangladesh, 1 - 5 November 1991.
2. **Raja Zahabuddin
Raja Yaacob**
Perkembangan Animasi Di Malaysia Dalam Kontek Seni Reka', Seminar Animasi, Universiti Malaya, 6 Mac 1991.

'Perkembangan Fotografi Asean Masa Kini', Ceramah Galeri Seni, Galeri Shah Alam, 24 Oktober 1991. p73
3. **Dr. Abdul Shukur Hashim**
'Nilai Moral Dalam Pendidikan Seni', Hari Penyampaian Sijil, MPIK, Mac 1991

'Kurikulum Pendidikan Seni', Ceramah Pendidikan Seni, Universiti Malaya, Jun 1991.

'Pendidikan Seni', Seminar Guru-Guru MRSM, Julai 1991.

'Penilaian', Ceramah, KSSR, Ogos 1991.
4. **Khatijah Sanusi**
'Islamization of The Art at KSSR. Development and Challenges.', 4th International University Conference on Islamic Art at SOAS., University of London, 4 September 1991.
5. **Kamarudzaman Md. Isa**
'Industrial Design Education in Malaysia', Konferensi Antarabangsa Seni Reka Perindustrian, Sirim, 9 Julai 1991.
6. **Ruzaika Omar Basaree
Ham Rabeah Kamaru**
'Workshop For Artist and Their Role in Modern Everyday Life', Seminar SPAFA, Nakhon Pathom, Thailand, 5 Mei 1991.
7. **Muhammad Fauzi Zainuddin**
'Kolej Sebagai Rumah Kedua: Satu Penilaian Awal', Simposium Pengurusan Kolej ITM, ITM Perlis, Februari 1991.

8. Sulaiman Hj. Esa

'Tanggungjawab dan Cabaran Seniman Islam Kini dan Esok', Ceramah KELURI KSSR, KSSR, Julai 1991.

'Islam, Art and Social Change: Search For Transcendence in Modern Malaysia Art', 4th Conference in Islam Art, London University, 4 September 1991.

'Seni Lukis Yang Berjiwa Islam di Malaysia Kini: Pencapaian dan Cabaran', Simposium Istiqlal Festival 1991, Jakarta, Indonesia, 22 Oktober 1991.

9. Mohd. Mustafa Mohd. Ghazali

'Philosophy and Higher Education Development', Kursus Asas Pengajaran Pensyarah Baru ITM, PSPP, 4 Januari 1991.

'Falsafah Pendidikan Negara Sebagai Tunggak Pendidikan di Malaysia', Kursus Asas Pengajaran Pensyarah Baru ITM, PSPP, 4 Januari 1991.

'Falsafah Pendidikan Negara dan Wawasan 2020, Kursus Asas Pengajaran Pensyarah Baru ITM, PSPP, 14 Julai 1991.

'Perkembangan Kurikulum ITM dan Semakan Kurikulum Kursus', Kursus Asas Pengajaran Pensyarah Baru ITM, PSPP, 14 Julai 1991.

'Metodologi Pengajaran', Kursus Asas Pengajaran Pensyarah Baru ITM, PSPP, 14 Julai 1991.

'Integrative Learning', Seminar Pendidikan Seni KSSR '91, Oditorium KSSR, 23 Oktober 1991.

'Analisa, Rekabentuk dan Perlaksanaan, Semakan Kurikulum, KSSR, Galeri Seni KSSR, 1 April 1991.

'Struktur dan Kandungan Pengkelasan serta Jadual Persiapan Draf Kurikulum Baru KSSR', Semakan Kurikulum KSSR, Galeri Seni, Galeri Seni KSSR, 1 Ogos, 1991.

10. Dzul Haimi Md. Zain

'Seni dan Komunikasi. (Sejarah dan Penghayatan Seni Lukis Tanah Air)', Kursus Orientasi Kakitangan Sumber Pendidikan Seni Sekolah Menengah, Pusat Perkembangan Kurikulum Kementerian Pendidikan Malaysia, 23 Julai, 1991.

'Ragam Hias dan Makna Dalam Al-Quran dan Manuskrip Melayu Lama', Seminar Penyelidikan, PSPP, 9 Februari, 1991

'The Contemporary Islamic Art In Malaysia', 4th. International Seminar On Islamic Arts, University of London, 12 September, 1991.

'Ekspresi Estetik Islam Di Malaysia', Simposium Islam Dan Kebudayaan Indonesia: Dulu, Kini Dan Esok, Jakarta, Indonesia, 22 Oktober, 1991.

3. KAJIAN SAINS GUNAAN

1. Jamil Salleh

'Menilai Serat Tekstil Dari Sudut Pengguna', Kursus Menilai Tekstil Dari Sudut Pengguna, Kajian Sains Gunaan, 5 Januari, 1991.

'Fabric Manufacture', Kursus Pengenalan dan Penilaian Tekstil Bagi Penguasa-Penguasa Kastam, PSPP dan Kajian Sains Gunaan, 16-20 Disember 1991.

'Tekstil Teknikal', Kursus Pengenalan dan Penilaian Tekstil Bagi Penguasa-Penguasa Kastam, PSPP dan Kajian Sains Gunaan, 16-20 Disember, 1991.

2. Wan Yunus Wan Ahmad

'Menilai Penyudahan Tekstil Di Sudut Pengguna', Seminar PPP, ITM, PSPP, ITM, 5 Januari, 1991.

'Mengenal pasti Serat: Kaedah Keterlarutan Dalam Reagen Kimia dan Pelurusan Shirlastain', Kursus Pengenalan dan Penilaian Tekstil Bagi Penguasa-Penguasa Kastam, 20-26 Disember, 1991.

3. Ahmad Kamal

'A Brief Introduction to Textile Finishing',
Kursus Pengenalan dan Penilaian Tekstil
Bagi Penguasa-Penguasa Kastam,
PSPP dan Kajian Sains Gunaan, 16-20
Disember, 1991.

'Beberapa Pengajaran Dari
Hayati Yahya Astronomi Modern',
Bengkel Konsep Asas Sains, PPI, ITM,
8 Januari, 1991.

'Mathematics and Technique of 3-D
Vector Display on The Microcomputer',
Seminar Kajian Sains Gunaan,
14 Ogos, 1991.

4. Jamaludin Kasim
Chen Fung Woo

'Particleboard From Bamboo',
Seminar PPP, ITM, PSPP ITM,
Februari 1991.

5. Ku Halim Ku Hamid

'Penghasilan Karbon Teraktif
Menggunakan Loji Pandu Relau Bertub',
Advances in Thermal Sciences Seminar,
Universiti Teknologi Malaysia, Skudai,
Johor, 20-21 Januari, 1991.

'Pembakaran Lapisan Terbendalir',
Seminar Kajian Sains Gunaan, Kajian
Sains Gunaan, ITM Shah Alam,
10 Julai 1991.

'Characteristic of Granular Activated
Carbon From UTM Pilot Plant',
Persidangan Teknologi Zaharah Kedua
(Partec Kedua), Universiti Teknologi
Malaysia, Kuala Lumpur,
13-14 Ogos, 1991.

'Karbon Teraktif Daripada Bahan
Buangan Pertanian', Seminar Kajian
Sains Gunaan, Kajian Sains Gunaan,
14 Ogos, 1991.

'Penyediaan Pelajar Sebagai Ejen
Pembangunan Negara dan Bakal
Pemimpin Menjelang Tahun 2020',
Persidangan HEP Kedua, ITM Perlis,
9 -12 Disember, 1991.

6. Ashari Abdul Jalil
Jamaludin Kasim
Ridzuan Ramli

'The Effect of Age on Fiber Properties and Chemical Constituents of Oil Palm Fronds', Seminar on Oil Palm Trunk and Other Palmwood Utilisation, Ming Court Hotel, Kuala Lumpur, 4 - 5 Mac 1991.
7. Zaini Ithnin
Hj. Abdul Rajak

'Ergonomics in Furniture Design', Kursus Senireka Perabot, Kuala Lumpur, 5 Mac, 1991.

'Importance of Jigs and Fixtures', Kursus Seni Reka Perabot, Kuala Lumpur, 5 Mac 1991.

'Jointing Techniques and Furniture Fittings', Kursus Senireka Perabot, Kuala Lumpur, 6 Mac, 1991.

'Latihan Pengkeratan dan Pemesingkatan Kayu Berkomputer', Siri Seminar Kajian Sains Gunaan.

'Moldflow Design Principles', Moldflow Workshop, CADEM Center, 19-20 Oktober, 1991.

'Moldflow : Materials, Modelling and Processing', Moldflow Workshop, CADEM Center, 16-18 Disember, 1991
8. Dr.Teow Sun Soo'

Mutation Breeding as an Effective Means in Strain Improvement of Agaricus Bitorquis', 14th Malaysian Microbiology Symposium, Subang Jaya, Petaling Jaya, 14-17 Mei, 1991.

'Mating System and Compatibility Pattern of Monokaryons of Agaricus Bitorquis', 14th Malaysian Microbiology Symposium, Subang Jaya, Petaling Jaya, 14-15 Oktober, 1991.
9. Halimahton Zahrah'
Mohd. Som
Siti Norbaiyah Abd.Malek

Penggunaan Sistem Analisis Punca Bahaya (HACCP) dalam Operasi Pemprosesan Daging Mentah dan Pemprosesan Hasil-Hasil Daging', Seminar 'Hazard Analisis Critical Control Point (HACCP)', Hospital Banting, Selangor, 17-19 Jun,1991.

10. Zaini Ithnin Hj. Abd. Rajak
Mohd. Nazip Suratman

'Tinjauan Penggunaan Jenis-Jenis Perabot Di Semenanjung Malaysia', Siri Seminar Kajian Sains Gunaan, Kajian Sains Gunaan, ITM, Shah Alam, 27 Julai 1991.

11. Beh Kian Lim

'Pupils' Understanding of Voltage in Simple Parallel Electric Circuit', The Bicentennial Faraday Meeting, Yogyakarta, Indonesia, 30-31 Julai 1991.

'Set Induction', Kursus Asas Pengajaran, PSPP ITM, Shah Alam, 29 November 1991.

'Teknik Mempelajari Fizik, Cara-Cara Mempelajari Memahami, Mencatat Membuat Dan Mengulangkaji Nota Fizik', Ceramah Bimbingan Pelajar, Kajian Sains Gunaan, ITM, Shah Alam, 20 Julai 1991.

12. Beh Kian Lim
Ahmad Kamal
Hayati Yahya
Tong Swee Foong

'Suggestions for Teaching Standard Circuit Diagram', Bicentennial Faraday Meeting, Gajah Mada Universiti Yogyakarta, Indonesia, 30-31 Julai 1991.

13. Sulaiman Shaari
Ahmad Kamal
Hayati Yahya
Ku Halim Ku Hamid

'The Development of Enercal for Calculating Electrical Energy Consumption in Buildings', International Energy Conference, Holiday Inn, Shah Alam, 5-7 Ogos 1991.

14. Dr. Suhaimi Muhammed

'Rubberwood: Its Structure and Applied Science', Siri Seminar Kajian Sains Gunaan, Dewan Kuliah A, Kajian Sains Gunaan.

15. Ahmad Kamal
Hayati Yahya
Norzaini
Beh Kian Lim
Sulaiman Shaari
Tong Swee Foong

'Kefahaman Pelajar-Pelajar Terhadap Konsep Pelinearan Dalam Kontek Amali Fizik: Beberapa Permasalahan', Siri Seminar Kajian Sains Gunaan, Kajian Sains Gunaan, September 1991.

16. Sulaiman Shaari
(Norzaini (Co-Writer)

'Malaysian System of Education and Cultural Experience', ITM/MUCIA Teaching Colloqui Series, Program MUCIA, 10 September 1991.

17. Jamaludin Kasim
Chew Lian Teck.
(FRIM)
Nurulhuda Mohd. Nasir(FRIM)

'Urea Particleboard From Bambusa Vulgaris Shrad', 4th International Bamboo Workshop, Chiangmai, Thailand, 23-30 November 1991.
18. Jamaludin Kasim
Ashari Abdul Jalil

'Fiber and Chemical Properties of Bambusa Vulgaris Schrad, 4th International Bamboo Workshop, Chiangmai, Thailand, 27-30 November 1991.
19. Mohd. Faiz Foong
Lee Hung Kiong,
Aziyah Abd. Aziz

Partial Characterisation of Thermostable Amylases From Two', Seminar Program, Hyatt, Kuantan, 27-29 November 1991.
20. Salmiah Mohd. Noor

'Textile Fibres and Uses', Seminar Pengenalan dan Penilaian Tekstil Bagi Penguasa Kastam, PSPP, 16 Disembe 1991.

'Microscopic Identification of Textile Fibres', Seminar Pengenalan dan Penilaian Tekstil Bagi Penguasa Kastam Kajian Sains Gunaan, 16 Disember 1991.

'Introduction to Carpets', Seminar Pengenalan dan Penilaian Tekstil Bagi Penguasa Kastam, PSPP, 18 Disembe 1991.

'Textile Testing Equipment', Seminar Pengenalan dan Penilaian Tekstil Bagi Penguasa Kastam, Kajian Sains Gunaan, 19 Disember 1991
21. Khadijah Omar

'Fibre Identification the Burning Test', Kursus Pengenalan dan Penilaian Teks Bagi Penguasa-Penguasa Kastam, Kajian Sains Gunaan, 16-20 Disember 1991.
22. Azmir Hanafiah
Shaharum Ramli
(UTN)

'Pembangunan Loji Insinerasi, Sisa Radioaktif Paras Rendah, Seminar Kebangsaan Menilai Pencapaian Penyelidikan IRPA, UUM Sintok, 21-24 Disember 1991.
23. Sulaiman Shaari

'Insulation in Building', Energy Management in Industries and Building

4. KAJIAN PENGURUSAN HOTEL DAN PELANCONGAN

1. Hamdin b. Mohd. Salleh
'Get A Bigger Cake For Professional Achievements Through Education', Education & Career Development For Culinary Professionals Toward Vision 2020, ITM, Shah Alam, 19 November, 1991.
2. Dr Nor Khomar Ishak
Employee Productivity Service Organisations', Seminar Work Force Food Service and Catering Industry, UKM, Bangi, 9 Februari, 1991.
3. Muhammad Zainal Ashikin Rejab
'The Importance of Tourism Education in Travel Industry In Malaysia', Seminar Pengurusan Hotel, ITM, Shah Alam, 27 April, 1991.
4. Abd. Azis Abd. Majid
'Cabaran dan Masa Depan Industri Pelancongan Di Malaysia', Bengkel Industri Pelancongan Koperasi, Kuala Lumpur, 12 Februari, 1991.

'School of Hotel and Catering, MARA Institute of Technology: Its Future Expansion and Training Plans', 5th. ASEAN-EC Training Council Workshop, Bali, 29 Mei, 1991.
5. Rahmat Hashim Zafrul Isa
'Culinary Arts Education: Glimpse', Education and Career Development For Culinary Professionals Toward Vision 2020, ITM, Shah Alam 19 November, 1991.
7. Wan Mahmud Ahmad
'Peranan Pelancongan Ke Arah Peningkatan Kualiti Kehidupan Masyarakat', Seminar Pembangunan Kedah-Perlis, Universiti Utara, Malaysia, November, 1991.

5. PENTADBIRAN DAN UNDANG-UNDANG

- 1. Abu Bakar Munir**

'Privatisation in Malaysia: A Case Study of The Telecommunication Department', ASEAN Law Reform Strategies And Economic Development, Bali, Indonesia, 28 Oktober - 10 November, 1990.

'Child Abuse and The Law of Evidence in Malaysia', Second Asian Conference On Child Abuse and Neglect, Lahore, Pakistan, 15- 18 Disember, 1991.
- 2. Shad Salim Faruqi**

'Overview of Media Law', Media & The Law, Hotel Sri Alam, ITM, Shah Alam, 9 Julai, 1991.

'Access To Information/Official Secrets Act', Media & The Law, Hotel Sri Alam ITM, Shah Alam, 10 Julai 1991.

'Sedition/ISA', Media & The Law, Hotel Sri Alam ITM, Shah, 10 Julai, 1991.

'Printing Presses Act & Broadcasting Act', Media & The Law, Hotel Sri Alam ITM, Shah Alam, 10 Julai, 1991.
- 3. Rohazarwati Zualcobley**

'Sources of Law and Divisions of Law', Media & The Law', Hotel Sri Alam ITM, Shah Alam, 9 Julai, 1991.

'The Court System and The Legal Profession', Media & The Law, Hotel Sri Alam ITM Shah Alam, 9 Julai, 1991.
- 4. Zita Mohd. Fahmi**

'Law of Defamation', Media & The Law, Hotel Sri Alam ITM, Shah Alam, 10 Julai, 1991.

'Tortius Liability', Kursus Undang-Undang Tatacara Mahkamah Bagi Pegawai Imigresen, Kajian Pentadbiran dan Undang-Undang, 18 Oktober, 1991.
- 5. Valentine Manuel**

'Criminal Procedure', Media & The Law, Hotel Sri Alam ITM, Shah Alam, 11 Julai, 1991.

6. Mahanun Adam
'Contempt of Court & Contempt of Parliament', Media & The Law, Hotel Sri Alam ITM, Shah Alam, 11 Julai, 1991.
7. Rahmat Mohamad
'Law of Advertising', Media & The Law, Hotel Sri Alam ITM, Shah Alam, 12 Julai, 1991.
8. Lim Heng Gee
'The Media and Copyright Law', Media & The Law, Hotel Sri Alam ITM, Shah Alam, 12 Julai, 1991.

'American Influence On The Development of Intellectual Property Law in Malaysia', MASS International Conference 1991 - The US Legal System. Its Influence On Malaysia and Asia, Kuala Lumpur, 8 - 10 Julai, 1991.

'Recent Development In Intellectual Property Law in Malaysia', ATRIP Congress - Association For Teaching and Research in Intellectual Property Law, Madrid, Spain, Salamanca, 6 - 9 Oktober, 1991.
9. Munis Paran
'International Law and The Common Man', Seminar on International Law' Fakulti Undang-Undang Universiti Malaya, 27 Ogos, 1991.

'Parliamentary Democracy and Constitutional Monarchy', 9th Malaysian Law Conference, Kuala Lumpur, 10 Disember, 1991.

'Perlembagaan Malaysia dan Masa Depan', Ceramah 'Perlembagaan Malaysia', Balai Islam, Kota Bharu, 1 Februari, 1991.
10. S.T.Lingam
'Director's Powers in The Management of Corporate Affair', Directors and The Management of Corporate Affair - The Challenges and Pitfall, Holiday Villa, Subang Jaya, 17 September, 1991.
11. Khalid Yusoff
'Law and Society' Anjuran Fakulti Undang-Undang, UKM, Dibentang oleh Prof. Dato' Nik Abdul Rashid,

Kompleks Belia Cheras, 5 Januari 1991.
(Pengulas Kertaskerja).

'Malaysian Legal System',
Kursus Di Bank Negara, Bank Negara,
18 Februari, 1991.

'Malaysian Legal System',
Kursus Pegawai Polis, Maktab Polis
Kuala Kubu Baru 25 Februari, 1991.

'Malaysian Legal System',
Kursus di Bank Negara, Bank Negara
4 Mac, 1991.

'Pengendalian Aturcara Tatatertib
Di Bawah Akta 174',
Bengkel Pengendalian Tatatertib,
P.S.P.P ITM, 17 Jun, 1991.

'Tatatertib Pelajar Di Bawah Akta 174',
Kursus Perhubungan Awam, Unit
Keselamatan, K.P.P. Seksyen 17, ITM,
20 Jun, 1991.

'Civil Procedure', Media & The Law,
Kajian Pengurusan Hotel dan
Penyediaan Makanan, 11 Julai, 1991

'The School of Admin. and Law - Our
Vision', Konferensi Akademik Kajian,
Port Dickson, 24, Ogos, 1991.

'Malaysian Legal System', Kursus
Pegawai Kanan Polis ASEAN, Maktab
Polis Kuala Kubu Bharu, 11 September,
1991.

'Education and Training of Lawyers', 9th
Malaysian Law Conference', Hotel Hilton,
Kuala Lumpur, 12 November, 1991.

'Undang-Undang Islam Di Asia
Tenggara', (Bool Review), Rancangan
T.V. RTM - "Pelita Hati", Di TV Malaysia,
13 Disember, 1991.

'Malaysian Legal System',
Kursus Pegawai Imigresen, ITM,
Shah Alam, 9 Disember, 1991.

13. Zaiton Hamin

'Aturcara Jenayah Di Malaysia dan Negara-Negara ASEAN',
Kursus Pegawai Kanan Polis ASEAN,
Maktab Polis Kuala Kubu Bharu,
11 September, 1991.

6. KAJIAN SAINS PERPUSTAKAAN DAN MAKLUMAT

1. Adnan Jamaludin/
Mohd. Shariff

'Professional Skills and Qualities
For Information Professionals',
1991 Joint LAS/PPM Congress
(Information Services in the 90's)

2. Laili Hashim

'Sumber-Sumber Maklumat dan
Potensinya', Kursus/Bengkel Pencarian
Dapatan Maklumat, Klang, Gombak,
Banting dan Sabak Bernam, 17, 22, 24
dan 29 Julai, 1991.

'Kaedah Penetapan Tajuk Perkara dan
Nombor Pengkelasan Dewey', Kursus/
Bengkel Untuk Guru Pusat Sumber
Sekolah, KSPM, Jalan Othman,
Petaling Jaya 19-23 Ogos, 1991.

'Cara dan Peraturan Memfail Entri-Entri
Katalog', Kursus/Bengkel Untuk Guru
Pusat Sumber Sekolah, KSPM,
Jalan Othman, Petaling Jaya,
19-23 Ogos, 1991.

'Penggunaan Bahan-Bahan Rujukan
Dalam Pengajaran Pembelajaran',
Kursus Kemahiran Pengendalian
Maklumat, Jabatan Pendidikan
Wilayah Persekutuan, 25 September,
1991.

'Kaedah Pencarian Sumber-Sumber
Maklumat Di Perpustakaan', Seminar
Pembacaan dan Kaedah Galakan
Penggunaan Perpustakaan di Kalangan
Belia, Perpustakaan Raja Tun Uda,
Shah Alam, 23 November, 1991.

3. Riduan Pardi

'Kepentingan Perpustakaan Kepada
Belia', Pembacaan dan Kaedah Galakan
Penggunaan Perpustakaan Di Kalangan
Belia, Perpustakaan Awam
Negeri Selangor, 22 November, 1991.

- 'Organisasi dan Perkhidmatan Pusat Sumber Sekolah', Kursus Perguruan Sekolah Rendah, Sekolah Rendah. Hishamuddin, Kuala Lumpur, 27 November, 1991.
- 'Pengurusan Rekod ITM', Seminar Pegawai Arkib, Awana Country Resort, Genting, 16 Disember, 1991.
4. Zohra Ibrahim
- 'Bahan Rujukan Sebagai Koleksi Pusat Sumber', Pengurusan dan Pentadbiran Pusat Sumber, Perbadanan Perpustakaan Awam, Selangor (PPAS), September, 1991.
- 'Perhubungan Awam Di Perpustakaan', Kursus Untuk Pembantu Perpustakaan, Perpustakaan Negara Malaysia (PNM) September, 1991.
- 'Aktiviti Pusat Sumber', Kursus Untuk Pemaju Masyarakat KEMAS, Pangkor Beach Resort, Perak, Disember, 1991.
- 'Kemahiran Pencarian Maklumat', Bengkel Untuk Guru Penyelaras dan Pegawai Perpustakaan MRSM, Ibu Pejabat MARA, Kuala Lumpur, Disember, 1991.

7. KAJIAN KEJURUTERAAN

1. Jasmee Jaafar/
Dr. Noordin Ahmad
- 'Managing Rural Development Through GIS, Asia Technology 91' Third Asian Conference on Technology for Rural Development, Grand Continental, Kuala Lumpur, 12-14 Ogos, 1991.
2. Jasmee Jaafar
- 'Data Input for GIS', Bengkel GIS/LIS, Kajian Kejuruteraan ITM, 17-19 Disember, 1991.
3. Juazer Rizal
Abdul Hamid
Dr. Noordin Ahmad
- 'Educating and Training Future Graduates of Surveying and Mapping', 3rd. South East Asia Survey Congress, Hotel Hilton, Kuala Lumpur, 3-7 Jun, 1991.

4. Razidah Ismail
Shaikh Dawood

'Teaching Linear Programming Using Lotus 123', Seminar Sehari Persatuan Matematik Malaysia, Universiti Malaya, Kuala Lumpur, 25 Mei, 1991.
5. Razidah Ismail
Nor Aziah Alias
Roziah Mohd. Janor

'Penyemakan Kurikulum Sains Di IPT : Satu Keperluan Menghadapi Abad 21', Seminar Pendidikan Tinggi Sains Abad 21; Reformasi Pendidikan, IAB, 109-13 Oktober, 1991.
6. Nor Aziah Alias
Roziah Mohd. Janor
dan Aminah Nik Taib

'Pusat Pembelajaran Kendiri', Persidangan HEP, Ke-2, ITM Arau, 9-12 Disember, 1991.
7. W.C. Fon dan
Lim Kim Poon

'A29 - State R - Matrix Investigation of Resources in e - He Scattering or Low Energies', International Conference on Physics of Electronic and Atomic Collisions, Brisbane, Australia, 10-16 Julai, 1991.

'A19-State R-Matrix Investigation or Resources in e-He Scattering at Low Energies-1 'S - 2 'S, 1 'S-23P Diferential Cross-section', Joint Symposium on Election and Ion Source and Low Energy Election Scattering, Gold Coast, Australia, 17-20 Julai, 1991.
8. Sahri Bahri

'Successful Construction Project Management & Implementation Essential Concepts & Key Elements', National Short Course or Construction Project Management for DID Engineers and Technical Assistants, DID Training Centre, Ampang, 1-6 Julai, 1991.

'The Concept & Application of the CPM in Construction Project Planning and Control.

'Pengurusan Organisasi & Kualiti Kerja Kursus Pengurusan dan Peningkatan Produktiviti', Program Pembangunan Kakitangan (C & D) ITM, Cawangan Kelantan, Molek Inn, Trengganu, 9-12.

Peranan dan Ciri-Ciri Kepimpinan Dinamik Dalam Menggerakkan

Organisasi', Kursus Kepimpinan Pelajar,
Asrama Menara Budi, Universiti Malaya,
24-27 Oktober, 1991.

'Pinjaman Kretiviti dan Daya
Cipta Di Kalangan Pelajar ITM -
Cadangan Penubuhan Pusat
Kecermelangan', Persidangan HEP
ke-2 ITM, ITM Cawangan Perlis,
11-14 Disember, 1991.

'Entering the 90' and Vision
2020 - Enhancing The Leadership
dan Role of Engineers in Malaysia',
Regional Symposium on The
Engineering Profession - Current,
State & Future Trends, WPC Hotel,
Petaling Jaya, 13-14 September, 1991.

'Application of Electrical Impedance
Tomography to the Non-Destructive
Evaluation of Flaws in Ceramic
Components', ASEAN - JAPAN,
Regional Seminar on Fine Ceramics,
Hotel Shangrila, 1-2 Oktober, 1991.

'Mapping & Monitoring of Shore Features
for Engineering Development Using
Satellite Images', Coastal Engineering for
National Development, Kuala Lumpur,
4-6 Mac, 1991.

'Penglibatan Para Akademik Di Dalam
Penyelidikan: Satu Keperluan Dakwah',
Konvensyen Akademik Institut
Pembangunan & Tamadun, Shah Alam,
24-27 Mac, 1991.

'Space Technology: Its Application and
Utilization in Malaysia', International
Conference on Tehnological
Development for Islamic Countries,
Kuala Lumpur, 12-14 April, 1991.

'Teaching and View Search : The Case
of LIS/GIS in Malaysia', 4th. South East
Asia Survey Congres, Kuala Lumpur,
12-14 Ogos, 1991.

Teaching and Assessing Introductory Computing', National Symposium on Computer in Education, Kuala Lumpur 19-21 Januari, 1991.

'Comparative GIS System in Malaysia', Bengkel Sistem Maklumat Geografi INTAN, Kuala Lumpur 21-22 Oktober, 1991.

'GIS: Situation in Malaysia', Bengkel Sistem Maklumat Geografi INTAN, 21-22 Oktober, 1991.

'Perlaksanaan Piawaian Maklumat Geografi di Malaysia : Cadangan dan Strategi', Konferens Operasi dan Teknikal, MAMPU, Kuala Lumpur, 6 Disember, 1991.

'The Development and Status of GIS in Malaysia', Bengkel Kebangsaan Sistem Maklumat Geografi, Shah Alam, 17-19 Disember, 1991.

'Implementation of Coordinated GIS in Malaysia', Bengkel Kebangsaan Sistem Maklumat Geografi, Shah Alam, 17-19 Disember, 1991.

'Implementation of Coordinated GIS in Malaysia', Bengkel Kebangsaan Sistem Maklumat Geografi, Shah Alam, 17-19 Disember, 1991.

'Developing Ingenuity in Technical Education', 2nd. IKM/UNESCO International Symposium on Technician Education, Kuala Lumpur 19-22 November, 1991.

13. Dr. Noordin Ahmad

'Educating and Training Future Juazer Rizal Graduates of Surveying and Mapping', 4th. South East Asia Survey Congres, Kuala Lumpur, 3-7 Julai, 1991.

14. Ir. Mohd. Yusof
Abdul Rahman

'Delay & Queue Length at Traffic Signal Controlled Intersection', Ceramah Berkala Kajian Kejuruteraan ITM, Shah Alam, Kajian Kejuruteraan ITM, Shah Alam, 10 Julai, 1991.

- 15. Afidah Abu Bakar
Ir Haron Ismail dan
Mohd. Salleh Mohd. Noh**

EIA: Water and Hydrological Impact Assessment', CAFED - 9, Bangkok, 31 Oktober, 1991.
- 16. Dr. Hassan Ibrahim
dan Sulaiman Shaari**

'Computer Simulation on Traffic Signal Control Intersection', RCCACE 1991, UTM, Skudai, Johor, 12-13 November, 1991.
- 17. Norlida Buniyamin
dan Anuar Ahmad**

'Behaviour on Two-Way Partially Prestressed Waffle Slabs', RCCACE 1991, UTM - Skudai, Johor, 8 Oktober, 1991.
- 18. Norlida Buniyamin**

'Insulation in Buildings', Seminar on Energy Management in Industrial & Building Sectors, Parkroyal Hotel, Kuala Lumpur, 18-19 Disember, 1991.
- 19. Mohd. Nasir Hussin
Ir Haron Ismail dan
Mohd. Salleh Mohd. Noh**

'Building Automation System (B.A.S) for Energy Saving', International Energy Conference 1991, Issues, Option and Opportunities, Holiday Inn, Shah Alam, 5-7 Ogos, 1991.
- 20. Fatimah Ibrahim
Norashimi Kassam
Norashidah Md. Din
Mohd.Zain Jamaludin**

'Malaysian Educational System', IATSS Forum, Suzuka, Jepun, 4 Oktober - 13 Disember, 1991.
- 21. Azni Zain Ahmad**

'Repair of Structural Concrete Beams and Computer', International Conference on Structural Concrete CONCET 1991, Universiti Malaya, Kuala Lumpur, Oktober, 1991.
- 22. Azni Zain Ahmad**

'The Economic Rost of Outage on Commercial, Residential, Mining & Industrial in Kuala Lumpur & Selangor', The 9th Asean Meeting on Energy Research, Singapore, 12-14 November, 1991.
- 23. Azni Zain Ahmad**

'Solar Architecture in Malaysia: Option for The Future', 1st. International Conference of National Energy', Holiday Inn, Shah Alam, 5-7 Ogos, 1991.

22. Mohd. Yusof Mohd.
Rosdi Meor Endut
Ahmad Azlan

'Technological Development
Manufacturing Industries in
Islamic constitution: Status and Action
Plan', Conference on Technological
Development for Islamic Countries,
Kuala Lumpur, 24-27 April, 1991.

23. Ahmad Azlan/
Mohd. Yusof Mohd.

'Environmental Issues and Role
of Higher Learning', 9th. Conference of
ASEAN Fed. of Engineering
Organization, Bangkok, Thailand,
31 Oktober, 1991.

24. Mohd. Yusof Mohd.

'Managing The Industrial Waste', 9th.
Conference of ASEAN Fed. of
Engineering Organization, Bangkok,
Thailand, 31 Oktober, 1991.

25. Pakharuddin Mohd. Samin

'Environmental Protection in
Developing Countries', 9th. Conference
of ASEAN Fed. of Engineering
Organization, Bangkok, Thailand,
31 Oktober, 1991.

8. MEDEC

1. Drs. Hamat Haji Ghazali

'Sains Keusahawanan Islam - Model
dan Penerapannya', Kolokium
Keusahawanan MEDEC Ke-2,
MEDECM, ITM 8 April, 1991.

'Strategi Pemasaran dan Motivasi',
Bengkel Pengusaha Gerai Kampus PPP
Seksyen 17, Shah Alam, 2 Februari,
1991.

'Masalah dan Cabaran Dalam
Membentuk Budaya Keusahawanan Di
Kalangan Bumiputera', Seminar
Peningkatan Keusahawanan
Politeknik Ungku Omar, Ipoh Perak,
10 Mac, 1991.

'Usahawan Muslim', Panel Diskusi
Minggu Sosial Islam', 15 Julai, 1991,
Unit Agama HEP-ITM/PKNS,
Shah Alam.

'Etika Kerja Menurut Islam', Kursus
Kesetiausahaan, PPP Morib Selangor,
18 September, 1991.

'Motivati Kerja', Bengkel Minggu
Kolej Jati Siswa, Kolej Jati ITM
19 September, 1991.

'Motivasi Kerja', Kursus Pembangunan
Jurutail PPP, PSPP ITM, Shah Alam,
17 Oktober, 1991.

'Etika Kerja Menurut Islam',
Kursus Perkeranian PPP, Sepang,
Selangor, 19 November, 1991.

'Kaedah-Kaedah Latihan' Bengkel
Peningkatan Motivasi dan Pembentukan
Sikap Pelajar, HEA/MEDEC, Morib,
13 Disember, 1991.

'Kecekalan dan Ketabahan', Bengkel
Peningkatan Motivasi dan Pembentukan
Sikap Pelajar, HEA/MEDEC, Morib,
11 Disember, 1991.

'Perancangan Sistematis', Bengkel
Peningkatan Motivasi dan Pembentukan
Sikap Pelajar, HEA/MEDEC, Morib,
10 Disember, 1991.

2. Hj. Jamaluddin Che Sab

MEDEC - A Case Study',
Commonwealth Association for Local
Action and Economic Development
COMMACT, Januari 1991.

'Projek Perundingan Perniagaan Pelajar
ETR 300', Syarikat Teras Trading
and Engineering, Kuala Besut,
Terengganu, Januari 1991.

3. Dr. Hj. Adnan
Hj. Alias

'Perundingan: Apa, Mengapa,
Bila, Siapa dan Apa Lagi',
Kursus Perunding Perniagaan Kecil dan
Sederhana, JKLB, ITM,
18-22 Disember, 1991.

'Teori Motivasi', Bengkel Peningkatan
Motivasi dan Pembentukan Sikap
Pelajar, HEA, ITM 9-17 Disember, 1991.

'Keterampilan Mengumpul Maklumat',
Bengkel Peningkatan Motivasi dan
Pembentukan Sikap Pelajar, HEA, ITM
9-17 Disember, 1991.

'Entrepreneurship Training and The Training Institute', Seminar Workshop on Entrepreneurship anjuran AIESEC Universiti Malaya, Kuala Lumpur 7-8 Disember, 1991.

'Malaysian Entrepreneurship: Growth and Globalization', Forum Regional Workshop in Entrepreneurs in Selected Asian Countries, Anjuran UNIDO, Kuala Lumpur, 25-29 November, 1991.

'Ke Arah Kecemerlangan Kerjaya Keusahawanan', Kertaskerja Bengkel Kemajuan Keusahawanan Belia, Kementerian Belia dan Sukan, IKBN, Ipoh, 11-14 November, 1991.

'Cabaran Keusahawanan Hari Muka: Kelangsungan Bangsa', Kertaskerja Seminar Keusahawanan ITM Cawangan Terengganu, Dungun, 12 Oktober, 1991.

'Feedmill Market Feasibility In The East Coast', Projek Perundingan PPP, Ogos hingga Oktober, 1991.

'Motivasi Keusahawanan', Ceramah Persatuan Pegawai Kanan UDA, Kuala Lumpur, 7 September, 1991.

'What Characterise Successful and Unsuccessful Venture Creation?', Proceedings of ENDEC World Entrepreneurship Conference ENDEC - NTI, Singapura, 3-5 Julai, 1991.

'Kandungan Mata Pelajaran Ekonomi', Forum Kementerian Pendidikan, Bangi, 19 Jun 1991.

'Keusahawanan Strategik', Ceramah Persatuan Pegawai Kanan UDA, Kuala Lumpur 29 Jun, 1991.

'Identifying Potential Entrepreneurs - Trainers Experience', Project Promotion Services for Entrepreneurs, UNIDO, Kuala Lumpur, 6-17 April, 1991.

'Malaysian and Business', Forum KPP,
Shah Alam 27 April 1991.

'Strategic Entrepreneurship', Bengkel
Eksekutif Kanan Swasta Anjuran MIM,
Kuala Lumpur, 7 April, 1991.

'Latihan Pelatih Tenaga Kerja Industri
Tekstil', KEMAS, Melaka, 7-8 Mac, 1991.

4. Matyasin Jamil

'Strategi Pemasaran dan Motivasi',
Bengkel Pengusaha Gerai Kampus PPP
Seksyen 17, Shah Alam,
2 Februari, 1991.

'Individu Bermatlamat', Bengkel
Peningkatan Motivasi dan Pembentukan
Sikap Pelajar, Sri Morib,
9-17 Disember, 1991.

5. Hapisah Ramli

'Kajian Kemungkinan Projek Baru Yang
Berpotensi dan Berdaya Maju', Seminar
Usahawan Wanita, Kelab Usahawan
Kamsis Aminuddin Baki, UKM, Bangi,
26 Januari, 1991.

'Dasar Kerajaan dan Pembangunan
Keusahawanan Wanita Abad Ke-21',
Seminar Usahawan Wanita, Kelab
Usahawan, Kamsis Aminuddin Baki,
UKM Bangi, 27 Januari, 1991.

'Consultancy Practices Total Quality
Awareness Introduction to ISO 9000',
Kolokium MEDEC, ITM Shah Alam
27 Mac, 1991.

'Training For Trainers For Women
Entrepreneurs', Kolokium MEDEC,
ITM Shah Alam, 5 April, 1991.

'Kemahiran Berkomunikasi', Bengkel
Kemahiran Wanita UMNO,
Yayasan Dermajaya, Kuala Lumpur,
16 Mac, 1991.

6. Fauziah Pawan

'Understanding the Human
Dimension In The Contact of The SEA
Female Workforce', Seminar Wanita
Negara-Negara SEA, Kuala Lumpur,
25 April, 1991.

- 'Pengalaman Mengwujudkan Profil Industri', Kolokium MEDEC, ITM Shah Alam, 8 April, 1991.
7. Johari Shaari
- 'Exports: A New Era For SME's in 1990's, Kolokium MEDEC, ITM Shah Alam, 26 Mac, 1991.
- 'Lateral Thinking Revisited', Kolokium MEDEC, ITM Shah Alam, 12 April, 1991.
8. Mohd. Dahlan Ibrahim
- 'Small Scale Industry in Malaysia An Overview', Workshop On Essential Management For Entrepreneurs and Managers', IIM, Culcutta, India, 27 Mac - 9 April, 1991. p73
- 'Stimulating Linkages Between Small And Medium Scale Industries (SM1's) and Large Scale Industries', ENDEC World Conference On Entrepreneurship And Innovative Change, Singapore, 3-5 Julai, 1991.
- 'Entrepreneurship Training Programme: A Malaysian Case', Singapore, 3-5 Julai, 1991.
- 'Pembentukan Sikap Positif', Bengkel Peningkatan Motivasi dan Pembentukan Sikap Pelajar, Sri Morib, 9-17 Disember, 1991.
9. Farok Zakaria
- 'An Approach In Setting A Mini Market', Kolokium MEDEC, ITM Shah Alam, 25 Mac, 1991.
- 'Goal Setting', Pelajar-Pelajar Kursus Persediaan ITM, Seksyen 18, 24 Ogos, 1991.
10. Dr. Humam Hj. Mohamed
- 'Entrepreneurship Training Programme- A Malaysian Case" World Conference On Entrepreneurship And Innovative Change, ENDEC, NTU, Singapore, 3-5 Julai, 1991.
- 'What Characterise Successful and Unsuccessful Venture Creation?', ENDEC World Conference On Entrepreneurship And Innovative Change, Singapore 3-5 Julai, 1991.

'Peranan Usahawan Dalam Industri Pelancungan', Seminar Pelancungan ITM, HOTCAT, ITM Shah Alam, 27 April, 1991.

'Latihan Daya Kreatif dan Inovatif', Bengkel Peningkatan Motivasi dan Pembentukan Sikap Pelajar, Sri Morib, 9-17 Disember, 1991.

'Semangat Bekerjasama', Bengkel Peningkatan Motivasi dan Pembentukan Sikap Pelajar, Sri Morib, 9-17 Disember, 1991.

'Kegagalan Perniagaan Di Malaysia', Kertaskerja Untuk Seminar Kebangsaan IRPA, Di UUM, 23 Disember, 1991.

11. Nawawi Hj. Mohd.Jan

'Teknik-Teknik Latihan Dalam Kumpulan', Bengkel Biro Tatanegara Kuala Lumpur, 9 Jun, 1991.

'Stimulating Linkages Between Small and Medium Scale Industries (SMIs) and Large Scale Industries (LSIs)', Singapore 3-5 Julai, 1991.

'Perundingan Dalam Pengurusan Pengeluaran', Kursus Perunding Perniagaan Kecil dan Sederhana, Morib, 18-22 Disember, 1991.

'Motivasi Kepimpinan', Bengkel Peningkatan Motivasi dan Pembentukan Sikap Pelajar', Sri Morib, 9-17 Disember, 1991.

'Tahap Pengurusan Dan Teknologi Perusahaan Bumiputera, Kolokium MEDEC, ITM Shah Alam, 23 Mac, 1991.

'Penyelesaian Masalah Dan Membuat Keputusan', Bengkel Peningkatan Perniagaan Anjuran PKENJ, 20 Ogos, 1991.

12. Mohamad Amin Mad Idris

'Rundingcara Dalam Aspek Pemasaran', Kursus Perunding Perniagaan Kecil dan Sederhana, Morib, 18-22 Disember, 1991.

'Halangan-Halangan Di dalam Melaksanakan Khidmat Perundingan Di Dalam Aspek Pemasaran', Kursus Perunding Perniagaan Kecil dan Sederhana, Morib, 18-22 Disember, 1991.

'Etika Perundingan Enterprais Kecil Dan Sederhana', Kursus Perunding Perniagaan Kecil dan Sederhana, Morib, 18-22 Disember, 1991.

'Pembentukan Usahawan Yang Berwibawa', Seminar Keusahawanan Belia Bumiputera, Bakar Bata, Alor Setar, Kedah Darul Aman, 30 Disember, 1991.

'Orientasi Ke Arah Kecemerlangan', Bengkel Peningkatan Motivasi dan Pembentukan Sikap Pelajar', Sri Morib, 9-17 Disember, 1991.

'Pemasaran dan Orientasi Pelanggan', Anjuran PKENJ, 12-14 Oktober, 1991.

'Pengurusan Pemasaran', Anjuran MARA, Pulau Pinang Di Pusat Latihan LPP Sg. Petani, 21 Oktober, 1991.

Membina Semangat Diri Usahawan', Anjuran Bank Pembangunan Malaysia Berhad, SKB, Kuala Terengganau, 5-6 September, 1991.

'Kemahiran Hidup', Untuk Guru-Guru Negeri Selangor Di Sekolah Menengah Projek Shah Alam, Anjuran Kementerian Pendidikan Negeri Selangor, 22-27 April, 1991 dan 6-11 Mei, 1991.

'Perundingan Dalam Pengurusan Kewangan; dan Pengalaman Manitoba', Kursus Perunding Perniagaan Kecil dan Sederhana, MEDEC, Sri Morib, 9-10 Januari, 1991.

'Pengurusan Kewangan', Program Latihan Usanawan, Perbadanan Kemajuan Ekonomi Negeri Johor, 16 Jun, 1991.

13. Wan Ismail Wan Mamat

'Idea-Idea/Peluang-Peluang Perniagaan Baru', Program Pengurusan Keusahawanan, Persatuan Pegawai-Pegawai Kanan UDA, (UDASOA), 5 Oktober, 1991.

'Rancangan Perniagaan', Kursus Keusahawan, Perbadanan Kemajuan Ekonomi Negeri Johor, 16-17 November, 1991.

'Perundingan Dalam Pengurusan Kewangan; Gaya Perundingan dan Kemahiran Perundingan', Kursus Perunding Perniagaan Kecil dan Sederhana, JKLB, Sri Morib, 20-21 Disember, 1991.

'A Study On Entrepreneurial Traits In Students', Kolokium MEDEC, ITM Shah Alam, 26 Mac, 1991.

'Motivasi Keusahawanan', Kursus Intensif Pasar Mini, Kelab Usahawan ITM, 17-18 Disember, 1991.

'Pengurusan Strategik', Kursus Intensif Pengurusan Pasar Mini, Kelab Usahawan ITM 14 Disember, 1991.

'Project Promotions Services For Entrepreneurs', Regional Workshop On Entrepreneurship Development in Selected Asian Countries', UNIDO, 25-29 November, 1991.

'Konsep Keusahawanan', Program Pengurusan Keusahawanan, UDASOA, 8 Jun, 1991.

'Rancangan Perniagaan', Program Latihan Usahawan Bumiputera, Institut Pembangunan Pengurusan Johor, Perbadanan Kemajuan Negeri Johor, 1-3 Jun, 1991.

'Formulating Business Development System', Programme On Modular Approaches To Managerial and Entrepreneurial Skill Development, UNIDO, 10 Mei, 1991.

16. Zainab Ahmad
- 'Job Creation Centre', Kolokium Keusahawanan MEDEC, 12 April 1991.
 - 'An Approach In Setting Up A Mini Market', Kolokium MEDEC, ITM Shah Alam, 25 Mac, 1991.
 - 'Bengkel "Goal Setting", Pelajar-Pelajar Kursus Persediaan Seksyen 8 24 Ogos, 1991.
 - 'Ceramah "Prospek Perniagaan Peruncitan", Pertubuhan Peladang Kawasan Negeri Kedah Di Gunung Jerai, Kedah, 9 Jun, 1991.
17. Hj. Ismail Ab. Wahab
- 'Analisis Kewangan Untuk Perniagaan Kecil dan Sederhana', Bengkel Pengurusan Kewangan PKENJ, Johor Baharu, 16-17 Jun, 1991.
 - 'Financing Of Small And Medium Businesses In Malaysia', Finance for Entrepreneurs (UNIDO), Bangkok, 1 Oktober, 1991.
18. Norela Nuruddin
- 'Pengurusan Perniagaan Kecil', Bengkel Keusahawanan KEMAS-MEDEC, Pusat Kegiatan Serkam, Melaka, 6 Mac, 1991.
 - Kira-Kira Dalam Perniagaan dan Motivasi', Kursus Keusahawanan YAYASAN DERMAJAYA-MEDEC, Wisma Belia, Kampong Baharu, 2 Mac, 1991.
 - 'Rancangan Perniagaan', Program Keusahawanan, KPP-ITM, Maktab Kerjasama Malaysia, Petaling Jaya, 6-7 September, 1991.
 - 'Pembentukan Usahawan Yang Berwibawa', Kursus Keusahawanan Belia Bumiputera, MARA, Di Wisma Sri Padang, Alor Setar, 14 November, 1991.
 - Pengurusan Kewangan Untuk Kontraktor', Kursus Pengurusan Kewangan Untuk Usahawan

Bumiputera Negeri Johor, KOMTAR,
Johor Baharu, 8-10 Februari, 1991.

'Rundingcara Dalam Pengurusan
Personel', Kursus Jururunding, Morib,
10 Januari, 1991.

'Perundingan Di dalam Pembangunan
dan Pengurusan Sumber Manusia',
Kursus Perundingan Perniagaan Kecil
dan Sederhana, Sri Morib,
21 Disember, 1991.

'Money Matters', Petty Business
Management, Universiti Islam
Antarabangsa, Petaling Jaya,
20 Januari, 1991.

9. KAJIAN SEBARAN AM

1. Halimahlon Shaari

'A Status Report : Training Programme
In Print And Interpersonal Media In
Malaysia', Intra-ASEAN Training and
Development Programme for Print and
Interpersonal Media, Manila,
9-13 September, 1991.

2. Kiranjit Kaur

'Woman Organization and Environment',
NCWO, 1 Disember, 1991.

'Media and Subcultures', American
Subcultures, Pulau Pinang,
Sorak Mountain Korea,
13 Oktober, 1991.

3. Ngu Teck Hua

'Komunikasi', 'Foto', 'Grafik' dan
'Rekaletak', Asas Kewartawanan dan
Penulisan Kreatif, Melaka,
9-12 Jun, 1991.

'Persembahan Ucapan Untuk
Pengenalan dan Pendahuluan Kepada
Pengucapan Awam', Pengucapan Awam
dan Penyedia Laporan, Kuala Lumpur,
17-21 Jun, 1991.

'Management Personnel to Train
Journalist for Rural and Community
Newspapers', Workshop Seminar on The
Role of ASEAN Rural and Community

- Press in National Development, Cirebon, West Jawa, Indonesia, 30 Oktober - 4 Disember, 1991.
4. Selvamany Pahang
Self-Presentation', Refresher Course, PSPP, 12 Mac, 1991.
 5. Dr. Paridah Abd. Samad
'External Variables of Domestic Order in ASEAN States', Japan Institute of International Affairs Seminar 91', Tokyo, Japan, 8-12 Disember, 1991.
 6. Dr. Bukhory Hj. Ismail
'Media Massa dan Etika', Minggu Kerjaya UPM, UPM, 5-7 Mac, 1991.

'Penulisan Ulasan Buku', Bengkel Bimbingan Kepada Pegawai Eksekutif Anjuran PTAR Jalan Othman, Petaling Jaya, ITM Jalan Othman, 3-6 Jun, 1991.

'Kertaskerja Untuk Pengeluar-Pengeluar Filem Malaysia', Bengkel Anjuran FINAS, FINAS, 3-6 Jun, 1991.

'Science Journalism - Malaysia Country Report', Reporting of UNESCO Regional Workshop on Public Awareness of Science & Technology, Seoul, Korea, 19-25 September, 1991.

'Penyelidikan Komunikasi', Seminar Penyelidikan Kebangsaan Anjuran UKM, UKM, 3 April, 1991.

'The Role of The Mass Media in Malaysia's General Election', International Conference on Mass Media, Anjuran IAMCR, Bled, Yugoslavia 26-31 Ogos, 1991.

'Reporting The Gulf War in Malaysia', Newsmedia and International Conflict Anjuran IAMCR dan The Turkish Communication (ILAD), Istanbul, Turki, 17-21 Jun, 1991. p73

7. Abd. Razak Mohaideen
Mohaideen

'Penggunaan Alat Pandang Dengar dan Pengucapan Awam', Kursus Latihan Jurulatih Kementerian Jabatan Kebajikan Malaysia, Wisma Shen, Kuala Lumpur, 11 Disember, 1991.

'Media Cetak dan Reka Letak', Bengkel Mengemaskini Pakej Penglibatan Ibubapa - JIKIM, Genting Highlands, 18-24 Disember, 1991.

'Penyunting Dalam Pemberitaan', Bengkel Penulisan KDN, Melaka, Mei, 1991.

'Menulis Untuk Majalah/Wartawan', Bengkel Penulisan KDN, Melaka, Mei, 1991.

8. Ahmad Murad

'The Ant in The Circle: Merican Deterritorializing Communication Research', Seminar Penyelidikan Komunikasi, UKM, 3-4 September, 1991.

'Penulisan Pendapat', Bengkel Asas Kewartawanan dan Penulisan Kreatif, Kementerian Dalam Negeri, Melaka, Mei, 1991.

'Asas Komunikasi', Bengkel Komunikasi, Kajian Perakaunan, ITM, September, 1991.

10. KAJIAN PERNIAGAAN DAN PENGURUSAN

1. Mrs. M. Aminuddin

'Industrial Relations & Employment Law', In-House Training Bagi Penyelia-Penyelia Depoh, Felda Angkut, Felda Angkut (Ibu Pejabat) Kuala Lumpur, 24-25 Oktober, 1991 dan 17-18 Disember 1991.

'Unfair Dismissal', Ceramah Khas Untuk Ahli-Ahli Junior Chamber, Klang, Kelab, Shah Alam, 23 November, 1991.

'The Employment Act', Seminar "Employment, Termination & Industrial Relations", Pan Pacific, Jun, 1991.

'Unfair Dismissal' Ceramah Khas
Kepada Pensyarah
Kajian Perniagaan dan Pengurusan,
PSPP, ITM Shah Alam, 4 Mei, 1991.

'The Labour Shortage', Seminar on
Challenges & Changing Trends in The
Plantation Industry, Genting Highlands,
12 Januari, 1991.

2. Haji Mohd. Noor

'Keberkesanan Kelas Besar-Beg
Cassim Besar', (Mas Lecturer)
Konferensi Akademik Kajian Perniagaan
dan Pengurusan, ITM Dungun
Terengganu, 9-12 Disember, 1991.

3. Rokiah Mohamed

'Saluran Pemasaran' Kursus Pemasaran
Yang Strategik Siri II, Kompleks Tabung
Haji, Ibu Pejabat, 1991.

4. Habibah Yunus

'1. Money-In-Transit, 2. Goods-In-Transit,
3. Fidelity Guarantee, Risk Management
and Insurance, Bangunan MARA,
Kuala Lumpur, 2-4 Disember, 1991.

11. KAJIAN SENIBINA PERANCANGAN DAN UKUR

1. Mohamad Awang/
Mustapha Mohd. Salleh

'Perinsip-Prinsip Rekabentuk
Pembangunan Sekolah Rendah
Di Rumah Pangsa', Bengkel
Pengubalan Garis Panduan
Pembinaan Sekolah Rendah Di Rumah
Pangsa Malaysia, Pulau Langkawi,
14-18 Oktober, 1991.

2. Mustapha Mohd. Salleh

'Medium Rise High Density
Development - An Approach to High
Density Housing Malaysia', Regional
Seminar On Mass Housing And
Residential Density Issues - UNESCO,
University of Philippines,
25-27 Februari, 1991.

3. Kamariyah Kamsah

'Landscape Architecture Development
in Malaysia', IFLA Eastern Regional
Conference, Singapura, 2 Jun, 1991.

'Landscape Architecture Asas dan
Prinsip Utama (Merujuk Khas Kepada Al
Hambra Spain)', Kursus Peningkatan

- Kemahiran Kakitangan BPP, BPP ITM,
5 Disember, 1991.
4. Mohamad Awang
Kamariyah Kamsah

'Cabaran Pendidikan Alambina Di IPT',
Konferensi Alambina ITM, USM, UTM,
ITM Shah Alam 30 April, 1991.
 5. Nik Ismail Azlan
Abdul Rahman

'Environmental Beutification
Through Landscape Management',
Seminar Pengurusan Alam Sekitar,
Hotel Putri Pan Pacific, Johor Bahru,
18 Disember, 1991.
 6. Ahmad Suhaimi Ismail
Ihsan Zainal Mokhtar

'District Planning Purpose
'Process And Implications Towards
Regional Development in
Malaysia', Round Table Discussion on
Regional Development in Malaysia:
Issues and Strategies Organised by
Institute For Development Studies,
Sabah, Hotel Kundasang Ranau, Sabah,
30 September - 2 Oktober, 1991, 1991.
 7. Khairani Ahmad
Mohd. Nazir Ismail

'Asas-Asas Membuat Anggaran
Kos', Kursus Peningkatan
Kemahiran Kakitangan BPP, ITM,
Institut Aminuddin Baki,
4 Disember, 1991.
 8. Mohd. Nazir Ismail

'Penyediaan Dalaman Sebutharga/
Tender dan Hubungan Semasa
Pembinaan', Kursus Peningkatan
Kemahiran Kakitangan Kakitangan BPP,
ITM, Institut Aminuddin Baki,
4 Disember, 1991.

'Pre-Contract Planning-Contract
Documentation',Kursus Pengurusan
Projek Untuk Kakitangan Jabatan Parit
dan Saliran, Pusat Latihan JPS,
Ampang, 1-6 Jun, 1991.
 9. Ibrahim Katop

'Planning Techniques for Urban
PKC Public Transport System',
International Course in Planning &
Management of Urban Environment,
Intan, Kuala Lumpur 1 Oktober, 1991.

12. KAJIAN SAINS MATEMATIK DAN KOMPUTER

1. Kalsom Nasir
'Management Info. Systems',
Kursus Tingkatan Pegawai Urusetia,
TUDM Kinrara Puchong,
13 Disember, 1991.
2. Hasni Hashim
'Applikasi Penyelidikan Operasi Masa
Kini Di Malaysia', Future Operational
Research, UTM, Februari 1991.
3. Mohd. Isa Mohd. Samat
Sistem Maklumat Zakat Di JAIS
Malaysia', Seminar Kebangsaan Menilai
Pencapaian Penyelidikan IRPA RML,
UUM 25-26 November, 1991.
4. Dr. Ishak Ab.Ghani
Statistical Science in Malaysia To The
Year 2020', Seminar 'New Challenges
in IT',KSMK ITM, 24 Julai, 1991.

'Modelling for Mixture Experiment
Involving Paired Comparisons',
Seminar Sehari ISM, UPM, Serdang,
26 Januari, 1991.

'Eksperimen Bandingan Berpasangan:
Menentukan Pasaran, MSORSOM
"Quality & Productivity", UTM,
Kuala Lumpur, 21-22 Mei, 1991.

'Community Risk Preference of Power
Technology', Seminar TNB, Tenaga
Nasional Berhad, 25 Mei, 1991.

'Time Series Analysis With ETS-XII',
5th Annual SUM Conference,
Hotel Pan-Pacific,
17-18 September, 1991.
5. Mohd. Hassan Mohd. Osman
'Computerisation of The Insurance
Industries', Seminar New Challenges
in IT', 24 Julai, 1991.
6. Dr. Abdul, Halim Nawawi
Process In An Information &
Issues', Seminar 'New Challenges in IT',
KSMK ITM, 24 Julai, 1991.

7. **Zainab Abu Bakar**
'Applications of Computer Graphics in CAL', Seminar 'New Challenges in IT', KSMK ITM, 24 Julai, 1991.
8. **Dr. Hj. Mohd. Sahar**
'Multiple-Criteria Decision Sawiran Making: Two Popular Approaches', Seminar 'New Challenges in IT', KSMK, 24 Julai, 1991.

'Community Risk Acceptance of Power Tehnology', Seminar TNB, Tenaga Nasional Berhad, 25 Mei, 1991.

'Application of Goal-Programming in a Printing Firm', 5th. Annual SUM Conference, Hotel Pan-Pacific, 17-18 September, 1991.
9. **Dr. Mohammad Nassir**
'Malaysia 2020 - Satu Pendekatan Lanjong Pengurusan', Seminar, New Challenges in IT', KSMK, ITM, 24 Julai, 1991.
10. **Kamaruddin Shaarani**
'Ada Bukan Tiada: Konsep Maujud & Wujud', Kolokium Kajian, KSMK, 1991.
'Nihilisma Matematik', Bengkel, KSMK ITM, 1991.

'Ontology of Knowledge', First National Conference on AI, UM, 1991.

'Sains Pengaturcaraan atau Sains Algorithma', Bengkel, KSMK, ITM, 1991.
11. **Saadiah Yahya**
'Database Design: Normalised Relational', Bengkel Projek Komputer Jabatan Pendidikan Negeri Selangor, MORIB, Oktober, 1991.

'The Role Computer Play in The Lives of Professional & Semi- Professional', Seminar KL IT Showcase, Wisma MCA Kuala Lumpur, Januari, 1991.

'Computer Applications in Small Business', Project Promotion Services for Entrepreneur Managers, INTAN, 6-17 Mei, 1991.

13. KAJIAN KURSUS LUARAN

1. Faridah Ahmad

'Percukaian Individu Ke Atas Pendapatan Pengajian dan Kepentingan Taraf Mastautin', Bengkel Percukaian, ITM Cawangan Johor, 17-20 Jun, 1991.

2. Leow Mee Lin

'The Financial Ratios Characteristics of Stocks Listed On KSLE', PSPP/ITM, 9 Mac, 1991.

14. PUSAT BAHASA

1. Dr. Abu Bakar Hj. Ibrahim

Global Reading Comprehension Test for Classroom Language Evaluation', Seminar on Reflection on Classroom Practice, USM, Pulau Pinang, 29-30 April, 1991.

'Perkembangan Kurikulum', Kursus Refresher, PSPP, PSPP, 12 Mac, 1991.

'Perkembangan Kurikulum', Kursus Asas Pengajaran, PSPP, 9 Jun & 12 Jun, 1991.

'Etika dan Peranan Tenaga Pengajar', Kursus Asas Pengajaran, PSPP, 4 Jun & 7 Jun, 1991.

2. Zubaida Alsree/
Quah Kim Teng

'SLA Factors Effecting The ESL Performance of Students in a Technical Institute', Regional Seminar on Language Acquisition and The Second Language or Foreign Language Classroom, RELC, Singapura, 22-26 April, 1991.

3. Kalpana Sinha Ponniah/
Bernadette Tay

'The Teaching of Reading * Comprehension - A Process Based Approach', MELTA International Conference on Teaching and Learning Language in Challenging Situations, Petaling Jaya, Hilton, 14-17 Mei, 1991.

4. Jayati Roy

'The Use of Graphic Outlines to Teach Legal Writing to ESL Students - A Fresh Approach to ESP Methodology', The Second International Conference on Explorations and Innovations in English Language Teaching Methodology,

Chulalongkorn University Bangkok, 2-4
Disember, 1991.

'Content-Based Language Teaching and
English for Specific Purposes (ESP)
Some Practical Consideration for The
Materials Planner', National Seminar on
ESP, UTM, Skudai,
16-18 Disember, 1991.

5. Syed Omar Syed Mohamad

'Etika dan Sahsia Keguruan/Pendidikan
Dalam Tradisi Islam Ke Arah
Pengislaman Ilmu', Kursus Asas
Pengajaran, PSPP, 30 November, 1991.

'Kemahiran Mendengar dan Bertutur
Bahasa Arab serta Etika Guru', Kursus
Kakitangan Sumber Mata Pelajaran
Bahasa Arab Elektif KBSM Tingkatan IV,
Pusat Perkembangan Kurikulum,
8 Oktober, 1991.

6. Dr. Hazadiah Mohd. Dahan

'What Makes The English Language
Learner a Competent Speaker of The
Language', Seminar Towards Effective
Language Teaching - A Pragmatic
Approach, ITM.

15. KAJIAN SAINS KESETIAUSAHAAN

1. Abdul Aziz Hassan

'Peningkatan Tatatertib Di Kolej-Kolej,
Simposium Pengurusan Kolej, ITM
Cawangan Perlis, 8-11 Mac 1991.

2. Saidah Hj. Mohd.

Kursus Kemahiran Jurutaip MARA, Ibu
Pejabat MARA, Kuala Lumpur,
20 Jun 1991.

'Peningkatan Profesionalisma
Jurutrenkas', Bengkel Ke Arah
Peningkatan Profesionalisma,
Hotel Merlin Bukit Fraser, Pahang,
13-14 Oktober 1991.

'Komunikasi Berkesan', Jurutrenkas
Kumpulan Wang Simpanan Pekerja',
Hotel Merlin Bukit Fraser, Pahang,
13-14 Oktober 1991.

'Komunikasi Berkesan', Bengkel
Pengurusan & Pembangunan Diri, Ahli-
Ahli UMNO Selangor, Pusat Latihan
Belia Pertak 25 November 1991.

3. Halifah Abdul Rahman

'Pembangunan dan Perwatakan', MORIB
(KPP), 19-25 November, 1991.

'Pengurusan Pejabat', Kursus
Pembangunan & Pengurusan Diri
Ahli-Ahli UMNO Negeri Selangor',
Pusat Latihan Belia Pertak,
24-25 November, 1991.

16. PUSAT PENDIDIKAN LUAR

1. Dr. Mohd. Trudin Hj. Yasin

'Work Ethics, Discipline and
Loyalty Aspects in Japanese Style
Management', Management Talk,
PSPP ITM, Mac, 1991.

'Promotion', Strategic Management,
Tabung Haji, Januari, 1991.

'Effective Strategies in Distance
Education Programming: A Case Study
of ITM, Konferensi Akademik
Kajian Perniagaan dan Pengurusan,
ITM Dungun, September, 1991.

2. Khoo Boo Boon

'Pendidikan Jarak Jauh - Satu Alternatif
Dalam Pembangunan Masyarakat
Melalui Pendidikan', Konferensi
Akademik Kajian Pentadbiran dan
Undang-Undang, Port Dickson,
September 1991.

Malaysia 2020', Asia 2020,
Manila Filipina, Disember, 1991.

'What is MBO? (Management By
Objective)', Views On Management,
Yayasan Pengurusan Malaysia
(Kuala Lumpur), April, 1991.

- 'Akidah & Kepimpinan', Nadwah Sekolah-Sekolah Melaka, Sekolah Darul Falah Kuala Sungai Baru, 26 November, 1991.
- 'Peranan Jihad Dalam Kehidupan Muslim', Nadwah MRSM Zon Selatan, MRSM Jasin, 27 November, 1991.
- 'Disiplin dan Kepimpinan', Kursus Ketua Rumah Sesi Januari 1992, Pusat Latihan Belia Air Keroh, 19 Disember, 1991.
8. Mohammad Nor Othman
- 'Perkhidmatan Berkualiti Ke Arah Pencapaian Wawasan 2020', Gerakan Budaya Kerja Cemerlang (Sektor Sosial Peringkat Negeri Melaka), Sekolah Menengah Sri Mahkota Umbai, Melaka, 8 Disember, 1991.
9. Musa Ahmad
- 'Saripati Pengurusan Islam', Seminar Diploma Pentadbiran Awam, Dewan Al-Hikmah ITM Melaka, Oktober, 1991.
10. Hj. Illias Hj.Zaidi
- 'Ulasan Buku Kesenian Islam', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 4 Januari, 1991.
- 'Ulasan Buku Sejarah Perundangan Islam', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 11 Januari, 1991.
- 'Ulasan Buku Pemikiran Ekonomi Islam', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 18 Januari, 1991.
- 'Ulasan Buku Undang-Undang Islam: Skop dan Ekuiti', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 25 Januari, 1991.
- 'Ulasan Buku Isu Pendidikan Islam', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 1 Februari, 1991.
- 'Ulasan Buku Asas Kesusasteraan Islam', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 15 Februari, 1991.
- 'Ulasan Buku Krisis Pendidikan Islam', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 22 Februari, 1991.

'Ulasan Buku Pendidikan dan Masyarakat Dalam Islam', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 1 Mac, 1991.

'Ulasan Buku Fikiran dan Budaya Islam', Pelita Hati RTM RTM Angkasapuri, 8 Mac, 1991.

'Ulasan Buku Budaya dan Fikiran Islam', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 15 Mac, 1991.

'Ulasan Buku Falsafah Kesusasteraan dan Seni Halus', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 22 Mac 1991.

'Ulasan Buku Perusahaan Ekonomi Dalam Islam', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 29 Mac, 1991.

'Ulasan Buku Islam Di Sepanyol dan Sicily', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 5 April, 1991.

'Ulasan Buku Insurans Dalam Ekonomi Islam', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 12 April dan 3 Mei, 1991.

'Ulasan Buku Sejarah Falsafah Islam', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 11 Mei, 1991.

'Ulasan Buku Kecemerlangan Pentadbiran: Dasar dan Amalan Dalam Islam', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 17 Mei, 1991.

'Ulasan Buku Pengantar Tamadun Islam', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 25 Mei, 1991.

'Ulasan Buku Faham Ilmu' Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 1 Jun, 1991.

'Ulasan Buku Islam dan Manusia', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 8 Jun, 1991.

'Ulasan Buku Hubungan Majikan Pekerja Menurut Islam', Pelita Hati RTM, RTM Angkasapuri, 15 Jun, 1991.

- 'Teknik & Cara Penyampaian Awam yang Menarik dan Berkesan', Kursus Penghayatan Ilmu ITM Melaka, Dewan Al-Hikmah ITM, Melaka.
- 'Mengapa Pelajar ITM Takut Menceburkan Diri Dalam Bidang Perniagaan Selepas Tamat Pengajian Mereka', Kursus Penghayatan Ilmu ITM Melaka, Dewan-Al-Hikmah ITM Melaka.
- 'Ke Arah Pencapaian Matlamat ITM', BISEK ITM, Kem Paradise Kota Belud.
- 'Budaya Ilmu', Forum Budaya Anjuran UKM Sabah, UKM Sabah.
2. **Zainuddin Osman**
- 'Cara-Cara Belajar Mata Pelajaran Kuantitatif', Peningkatan Prestasi Akademik, ITM Sabah, 20 Mei, 1991.
- 'Fungsi HEA', Seminar Bagi Pembantu MSR, ITM Sabah, 28 Disember, 1991.
3. **Mashuri Hj. Ahmad**
- 'Konsep Ibadah Dalam Islam', Kursus Kesedaran Islam, UKM Sabah, Januari, 1991.
- 'Konsep Menimang Anak Mengikut Perspektif Islam', Kursus Kekeluargaan Islam, SMK Kuhara, Mac, 1991.
- 'Konsep Kepimpinan Dalam Islam', Kursus Pra-Graduan, ITM Sabah, November, 1991.
- 'Konsep Amal Jama'ei', Kursus Kepimpinan Islam UKM Sabah, Disember, 1991.
- 'Cara Pelaksanaan Kewajipan Zakat', Kursus Halaqah Ilmu, Yayasan Budi Akademik, Sabah, Disember, 1991.
4. **Zakaria Jainaudin**
- 'Pengertian dan Prinsip-Prinsip Kaunseling', Seminar Kaunseling Untuk Pengurusan, Wisma MUIS, Sabah, 28-31 November, 1991.

17. Saptuyah Timah,
Johnny Ahmad dan
Dahari Mat Amin


"Motivasi", "Perhubungan Awam",
"Komunikasi Berkesan", "Pengucapan
Awam", "Pembentukan Sikap Positif-
Amalan Dan Nilai Budaya Kerja
Positif Dalam Perkhidmatan Awam".
dan "Kepimpinan". Latihan Pasukan
Perkhidmatan Sukarelawan Sarawak.
Jabatan Ketua Menteri, Buntal
Village Resort, 6 - 7 Disember 1991.

PENYATA KEWANGAN

PENYATA OLEH MAJLIS INSTITUT TEKNOLOGI MARA

Kami Dato' Dr. Hj Mohd Mansor Hj Salleh dan Hj Zahani Tan Sri Ahmad yang merupakan dua orang daripada Ahli Majlis INSTITUT TEKNOLOGI MARA dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Majlis, Kunci Kira-Kira, Akaun Pendapatan dan Perbelanjaan dan Penyata Perubahan Dalam Kedudukan Kewangan yang berikut ini bersertakan dengan nota-nota di dalamnya adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan INSTITUT TEKNOLOGI MARA, pada 31 Disember 1991, dan hasil kendaliannya dan perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Majlis,



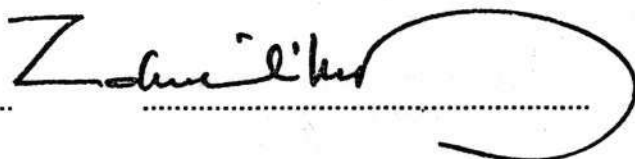
NAMA: Dato' Dr. Hj Mohd Mansor Hj Salleh

GELARAN: PENGARAH

Tarikh: 10th Jun 1992

(Tempat)

Bagi pihak Majlis,



NAMA: Haji Zahani Tan Sri Ahmad

GELARAN: TIMBALAN Pengerusi

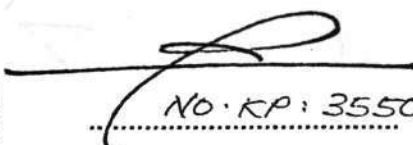
Tarikh: 15 - 06 - 1992

(Tempat)

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB
KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN INSTITUT TEKNOLOGI MARA**

Saya, Hj Abdul Sofi Mohd Noor, Bendahari Institut Teknologi MARA, sebagai pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan Institut Teknologi MARA, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Kunci Kira-Kira, Akaun Pendapatan dan Perbelanjaan dan Penyata Perubahan Dalam Kedudukan Kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota didalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya itu adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama diatas)
di (tempat) KUALA LUMPUR)
pada 18 haribulan Jun 1992)


No. KP: 3550196

Dihadapan saya,


PESURUHJAYA SUMPAN
No: 205
Nama: Yahya Bin
Md. Rahman
MALAYSIA

INSTITUT TEKNOLOGI MARA

KUNCI KIRA-KIRA DISATUKAN PADA 31 DISEMBER 1991

	<u>NOTA</u>	<u>1991</u>	<u>1990</u>
		\$	\$
Harta Tetap	3	335,113,067	323,615,276
Saham	4	60,000	60,000
		335,173,067	323,675,276
 <u>HARTA SEMASA</u>			
Kerja-Kerja Dalam Pembinaan	5	164,239,937	106,000,044
Stok		3,418,016	2,046,815
Pelbagai Hutang	6	23,336,465	51,760,593
Pinjaman Kenderaan		13,225,230	9,822,310
Pendahuluan	7	1,193,686	1,064,608
Simpanan Tetap		161,709,020	155,705,287
Wang Di Bank		14,182,119	16,473,112
Wang Runcit		39,602	50,321
		381,344,075	342,923,090
 <u>TOLAK :</u>			
 <u>TANGGUGAN SEMASA</u>			
Tanggungan Pelajar		11,455,651	6,295,793
Piutang		12,321,248	12,183,744
BWA - Grant		340,024	340,024
Geran Kerajaan Negeri		257,440	595,885
Biasiswa Pelajar		4,155,477	4,034,383
Tanggungan-Tanggungan Lain		5,839,217	3,293,484
		34,369,057	26,743,313
 HARTA SEMASA BERSIH		 346,975,018	 316,179,777
 JUMLAH HARTA BERSIH		 682,148,085	 639,855,053

NOTA**1991****1990**

\$

\$

DIBIAYAI OLEH :**KUMPULANWANG INSTITUT:**

Kumpulanwang Pengurusan	8
Kumpulanwang Pembangunan	9
Kumpulanwang Pinjaman	10
Kenderaan	
Kumpulanwang Amanah	11
Institut Teknologi MARA	
Kumpulanwang Amanah	12
Pusat Pendidikan Persediaan	

350,529,543

198,598,100

15,000,000

9,706,918

108,313,524

350,406,271

170,818,947

11,000,000

9,438,673

98,191,162

682,148,085**639,855,053**

INSTITUT TEKNOLOGI MARA

AKAUN PENDAPATAN DAN PERBELANJAAN DISATUKAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 1991

	<u>NOTA</u>	<u>1991</u>	<u>1990</u>
		\$	\$
<u>PENDAPATAN</u>			
Hasil Dari Kerajaan	13	236,345,035	228,323,332
Hasil Dari Kerajaan Negeri		22,560	184,115
Hasil Dari Pelajar		8,704,803	8,564,573
Hasil Dari Pelaburan		6,992,866	4,281,254
Hasil Dari Sumber Lain		2,681,084	3,024,977
Keuntungan Semasa Pelupusan Harta Tetap		8,444	46,852
JUMLAH PENDAPATAN		254,754,792	244,425,103
<u>PERBELANJAAN</u>			
Emolumen		116,650,900	105,107,147
Perkhidmatan Dan Bekalan		62,693,807	57,155,229
Pemberian Dan Kenaan Bayaran Tetap	14	14,903,754	12,851,506
		194,248,461	175,113,882

**PERBELANJAAN YANG
TIDAK TERLIBAT DALAM
PERUBAHAN ALIRAN WANG TUNAI**

Susutan Ke Atas Harta Tetap
Kerugian Semasa Pelupusan
Harta Tetap

15

10,959,841
-
10,959,841

9,361,427
-
9,361,427

JUMLAH PERBELANJAAN

205,208,302

184,475,309

	<u>NOTA</u>	<u>1991</u>	<u>1990</u>
		\$	\$
Kelebihan/(Kekurangan) Pendapatan Atas Perbelanjaan	16	49,546,490	59,949,794
<u>Campur / (Tolak) :</u>			
Baki Tahun Lepas		115,270,520	105,071,689
Penyelarasan Tahun Lepas		(51,132,057)	(49,750,963)
		<u>64,138,463</u>	<u>55,320,726</u>
KUMPULAN WANG TERKUMPUL 8(c)		<u>113,684,953</u>	<u>115,270,520</u>

INSTITUT TEKNOLOGI MARA

PENYATA PERUBAHAN DALAM KEDUDUKAN KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 1991

BUTIR-BUTIR	1991	1990
<u>SUMBER DANA</u>		
Kelebihan/(Kekurangan) Pendapatan Keatas Perbelanjaan		
Kumpulanwang Pengurusan.....	49,546,490	59,949,727
Pusat Pendidikan Persediaan.....	13,168,465	15,168,504
Penambahan/ (Kekurangan) Kumpulanwang		
Amanah ITM.....	268,246	1,235,189
Pinjaman Kenderaan.....	4,000,000	2,000,000
Kelebihan/(Kekurangan) Terimaan		
Keatas Bayaran Kumpulanwang Pembangunan.....	(30,060,642)	44,665,363
Penambahan/(Kekurangan) Kumpulanwang		
	36,922,559	123,018,783
<u>BUTIRAN YANG TIDAK TERLIBAT DALAM PERUBAHAN ALIRAN DANA</u>		
Susutnilai Keatas Harta Tetap :		
Kumpulanwang Pengurusan.....	10,959,840	9,361,407
Kumpulanwang Amanah.....	15,558	0
Kumpulanwang Pusat Pendidikan Persediaan.....	1,700,916	1,692,600
Kerugian Semasa Pelupusan Harta Tetap :		
Kumpulanwang Pengurusan.....	43,905	41,494
Kumpulanwang Pusat Pendidikan Persediaan.....	0	19,932
Keuntungan Semasa Pelupusan Harta Tetap :		
Kumpulanwang Pengurusan.....	(52,076)	(88,103)
Kumpulanwang Pusat Pendidikan Persediaan.....	0	(38)
	12,668,143	11,027,292
<u>SUMBER-SUMBER DANA LAIN</u>		
Jualan Harta Tetap :		
Kumpulanwang Pengurusan.....	56,866	91,752
Kumpulanwang Pusat Pendidikan Persediaan.....	0	300
JUMLAH SUMBER-SUMBER DANA	49,647,568	134,138,127
<u>PENGUNAAN DANA</u>		
Pembelian Harta Tetap		
Kumpulanwang Pengurusan.....	19,446,607	16,437,723
Kumpulanwang Amanah.....	155,580	0
Kumpulanwang Pusat Pendidikan Persediaan	2,942,069	2,064,724
JUMLAH PENGUNAAN DANA	22,544,256	18,502,447
BAKI SUMBER-SUMBER DANA	27,103,312	115,635,680

BUTIR-BUTIR	1991	1990
<u>DIBANDING DENGAN</u>		
<u>Penambahan/(Kekurangan) Modal Kerja</u>		
Penambahan/(Kekurangan) Harta Semasa:		
Saham.....	0	20,000
Stok Setor.....	1,371,201	395,835
Pelbagai Hutang.....	(28,421,710)	33,692,894
Pendahuluan.....	459,173	(92,204)
Hutang Penuntut.....	0	(50)
Hutang ITM Shah Alam Kepada Cawangan.....	(241,642)	(3,716,521)
Hutang Cawangan Kepada ITM Shah Alam.....	0	0
Simpanan Tetap.....	6,003,733	101,995,761
Kumpulanwang Pinjaman Kenderaan.....	3,402,920	1,893,578
Wang Dalam Transit.....	(2,418)	7,827
Wang Dibank.....	(2,290,992)	(70,169,673)
Wang Runut.....	(10,720)	17,378
Hutang Antara Cawangan.....	0	(855)
Kerja Kerja Dalam Pembinaan.....	400,099	84,454
Jumlah Penambahan/(Kekurangan) Harta Semasa	(19,330,356)	64,128,424
(Penambahan)/Kekurangan Tanggungan Semasa:		
Tanggungan Pelajar.....	(4,712,530)	794,276
Pinang.....	(464,733)	2,318,775
Tanggungan-Tanggungan Lain.....	(2,381,818)	(474,156)
Biasiswa.....	(121,094)	(1,508,064)
BWA Grant.....	0	0
Tanggungan Shah Alam Kepada Cawangan.....	(88,461)	3,292,757
Tanggungan Antara Cawangan.....	0	855
Tanggungan Cawangan Kepada Shah Alam.....	22,560	423,776
Tanggungan Pengurusan Kepada Amanah.....	10	(10)
Jumlah (Penambahan)/Kekurangan Tanggungan Semasa :	(7,746,066)	4,848,209
(Penambahan / Kekurangan) Kumpulanwang		
Kumpulanwang Pengurusan.....	51,158,247	49,836,806
Kumpulanwang Pusat Pendidikan Persediaan.....	3,021,487	(3,177,759)
Jumlah Penambahan/(Kekurangan) Modal Kerja	27,103,312	115,635,680

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN DISATUKAN 1991

NOTA 1 : DASAR PERAKAUNAN

a) Asas Perakaunan

Akaun-akaun telah disediakan :-

Mengikut kehendak Pekeliling Perbendaharaan
Bil. 2 tahun 1985 melainkan apa yang dinyatakan :

b) Harta Tetap

(i) Kos Penyelenggaraan :

Kos penyelenggaraan harta yang melebihi \$ 10,000 telah diambil kira sebagai tambahan kepada harta berkenaan mulai tahun 1989.

(ii) Susutnilai

Susutnilai harta-harta tetap dikira mengikut kaedah garis lurus (straight line basis).

Kadar-kadar susutnilai adalah seperti berikut :-

Kenderaan Penumpang	20%
Lain-Lain Kelengkapan Bermotor	10%
Kelengkapan-Kelengkapan Lain	10%

Tanah, Bangunan dan Kemudahan Tidak Disusutnilai.

(iii) Stok stor bagi Shah Alam dan semua cawangan telah diambil kira mulai tahun 1990.

c) Bayaran Balik Perbelanjaan :

Bayaran balik perbelanjaan bagi telefon, perubatan, belanja Konvokesyen, persediaan makanan dan sewa rumah telah dikreditkan ke kod perbelanjaan berkenaan mulai 1989.

NOTA 2 : TANAH

Tanah-Tanah yang telah mempunyai surat hakmilik adalah seperti kampus-kampus berikut:-

- a) i) Shah Alam
- ii) Jalan Kuchai, Kuala Lumpur
- iii) Rumah Pangsa Seksyen 3 (Kolej Jati)
- b) Cawangan Perlis
- c) Cawangan Sarawak
- d) Cawangan Perak
- e) Cawangan Sabah
- f) Cawangan Melaka
- g) Cawangan Johor
- h) Cawangan Pahang

Pihak Institut sedang berusaha mendapatkan surat-surat hakmilik tanah dari Pejabat-Pejabat Tanah yang berkenaan bagi cawangan-cawangan berikut:

- a) Jalan Othman, Petaling Jaya
- b) Cawangan Terengganu
- c) Cawangan Kelantan

NOTA 3 : HARTA TETAP - \$ 335,113,067

BUTIR-BUTIR HARTA	KOS HARTA			
	PENGURUSAN	PEMBANGUNAN	P.P.P	JUMLAH
(1)	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)= (5)
	\$	\$	\$	\$
TANAH INSTITUT	3,375,387	2,641,820	0	6,017,206
BANGUNAN KEDIAMAN	3,770,239	57,569,682	33,147,068	94,487,209
BANGUNAN PEJABAT	45,408,706	39,080,693	147,411	84,616,810
BANGUNAN PUSAT ISLAM	10,911	0	0	10,911
BANGUNAN-BANGUNAN LAIN	932,163	26,640,882	1,874	29,574,920
KEMUDAHAN JALANRAYA	841,710	70,985	49,137	961,832
KEMUDAHAN BEKALAN AIR	399,792	4,867,213	30,310	5,297,315
KEMUDAHAN BEKALAN LETRIK	603,748	2,109,445	41,566	2,754,759
KEMUDAHAN PERHUBUNGAN	126,845	43,665	12,839	183,349
KEMUDAHAN TALIAN PENGALIRAN	115,263	0	0	115,263
KEMUDAHAN RIADAH	812,552	147,745	77,418	1,037,715
KEMUDAHAN HAWA DINGIN PUSAT	226,878	0	0	226,878
KEMUDAHAN-KEMUDAHAN LAIN	522,519	39,192,002	41,089	39,755,590
KENDERAAN PENUMPANG	7,366,578	162,733	2,405,454	9,934,765
LORI & KENDERAAN PENGANGKUTAN BARANG	212,533	31,762	84,637	328,932
KENDERAAN TIDAK BERMOTOR	2,754	0	0	2,754
JENTERA PERTANIAN	278,674	137,326	0	415,999
ALAT KELENGKAPAN MENGENDALI BAHAN	69,910	0	0	69,910
ALAT KELENGKAPAN PEJABAT	9,224,309	999,867	398,836	10,623,012
BUKU TEKS & BAHAN-BAHAN PENERBITAN	27,790,435	0	4,890,784	32,681,219
PERABOT DAN LENGKAPAN	6,315,677	5,797,055	225,057	12,337,789
KOMPUTA & ALAT PROSESAN DATA YANG LAIN	19,048,987	2,858,257	5,279,186	27,186,430
ALAT KELENGKAPAN ELEKTRONIK YANG LAIN	81,570	294,592	0	376,162
ALAT KELENGKAPAN HAWA DINGIN	4,673,367	427,285	1,467,500	6,568,152
ALAT KELENGKAPAN ELETRIK YANG LAIN	361,273	118,436	0	479,709
TELEFON, TELEX & TALIGRAF	369,001	76,730	11,707	457,438
ALAT KELENGKAPAN PENYIARAN	1,228,437	6,780	396,328	1,631,545
ALAT KELENGKAPAN PERHUBUNGAN LAIN	3,275,777	369,087	26,748	3,671,612
KELENGKAPAN FOTOGRAFI & WAYANG GAMBAR	3,108,663	126,002	154,193	3,388,858
KELENGKAPAN PERUBATAN & PERGIGIAN	500,843	3,923	94,609	599,375
ALAT KELENGKAPAN MUZIK	411,339	39,910	0	451,249
ALAT KELENGKAPAN PERCETAKAN	282,352	0	0	282,352
ALAT KELENGKAPAN RIADAH	253,483	0	65,021	318,504
ALAT KELENGKAPAN BEKALAN AIR	56,297	0	12,478	68,775
ALAT KELENGKAPAN BEKALAN ELETRIK	115,645	0	28,455	144,100
ALAT PEMADAM API	35,421	0	40,437	75,858
ALAT AMARAN	35,428	0	29,091	64,519
ALAT KEBERSIHAN & KESIHATAN	402,303	51,335	25,983	479,621
ALAT KELENGKAPAN PENYELIDIKAN/MAKMAL	28,239,300	6,098,754	2,187,380	36,525,434
ALAT KELENGKAPAN MEMASAK	1,267,067	79,794	52,141	1,399,002
ALAT PENYELENGGARAAN & PEMBAIKAN	149,240	8,992	20,134	178,366
ALAT-ALAT KELENGKAPAN YANG LAIN	2,676,301	307,688	0	2,983,989
	174,979,676	192,340,639	51,444,872	418,765,187

* Alat Kelengkapan Pejabat (Pengurusan) \$ 9,068,729 + (Amanah) \$ 155,580 = \$ 9,224,309

** Jumlah Susu

SUSUT NILAI TERKUMPUL				NILAI BERSIH PADA	NILAI BERSIH PADA
KELOMPOK	PEMBANGUNAN	P.P.P	JUMLAH	31/12/91	31/12/90
(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)= (9)	(5)-(9)=(10)	(11)
\$	\$	\$	\$	\$	\$
0	0	0	0	6,017,206	6,017,207
0	0	0	0	94,487,209	93,351,537
0	0	0	0	84,616,810	82,898,821
0	0	0	0	10,911	0
0	0	0	0	29,574,920	29,562,249
0	0	0	0	961,832	834,506
0	0	0	0	5,297,315	5,257,358
0	0	0	0	2,754,759	2,541,487
0	0	0	0	183,348	183,348
0	0	0	0	115,263	49,848
2,303	0	0	2,303	1,035,412	757,704
0	0	0	0	226,878	182,298
3,626	0	0	3,626	39,751,964	39,673,336
5,450,348	162,732	2,386,691	7,999,771	1,934,995	1,577,359
132,983	14,662	84,637	232,282	96,650	109,346
812	0	0	812	1,842	327
75,711	119,204	0	194,915	221,085	96,788
35,450	0	0	35,450	34,460	41,451
6,395,541	548,808	201,115	7,145,464	3,477,549	3,108,821
12,978,657	0	1,598,500	14,577,158	18,104,061	16,658,984
5,179,175	3,175,537	74,339	8,429,051	3,908,738	4,250,317
6,669,199	2,813,369	2,614,416	12,096,984	15,089,446	12,220,352
54,739	229,004	0	283,743	92,419	126,314
2,077,365	320,832	463,795	2,861,992	3,706,160	3,297,050
246,236	105,937	0	352,173	127,535	163,786
73,810	24,442	3,183	101,435	356,003	304,722
265,512	1,356	194,564	461,432	1,170,113	925,022
1,965,659	244,846	13,075	2,223,580	1,448,032	1,729,729
1,464,085	116,896	82,064	1,643,045	1,745,812	1,464,816
82,961	392	37,654	121,007	478,367	232,346
106,592	27,272	0	133,864	317,384	241,940
51,621	0	0	51,621	230,730	182,476
55,902	0	12,297	68,199	250,304	173,790
18,762	0	3,006	21,767	47,007	40,315
18,483	0	5,449	23,932	120,189	65,412
15,669	0	18,738	34,407	41,452	49,231
10,116	0	8,727	18,843	45,676	52,128
229,527	45,959	10,448	285,933	193,688	164,667
17,606,470	2,067,001	990,509	20,663,980	15,861,453	11,830,000
775,249	11,126	23,306	809,681	589,321	2,622,701
31,720	6,768	5,124	43,613	134,754	123,863
2,485,991	244,065	0	2,730,056	253,934	441,524
84,560,274	10,260,210	8,811,636	83,652,120	335,113,067	323,615,276

Pengurusan) \$ 6,779,983 + (Amanah) \$ 15,558 = \$ 6,395,541

NOTA 4 : SAHAM - \$ 60,000

\$

Kos Asal Saham sebanyak 40,000 unit bernilai \$1.00 seunit 40,000

Tambahan :

Saham Bonus yang diterima dalam tahun 1973 sebanyak 20,000
20,000 unit bernilai \$1.00 seunit yang baharu diambilkira. 20,000

60,000**NOTA 5 : KERJA-KERJA DALAM PEMBINAAN - \$ 164,239.937**

Jumlah ini juga termasuk kos projek yang dihentikan dan
perlu dihapusira atas sebab-sebab berikut :

\$

\$

1). Pembatalan Terus Projek :

a) Rumah Pengarah	9,909	
b) Cadangan Membina & Menyiapkan Pejabat Bendahari	212,413	
c) Bangunan Sebaran Am	30,133	252,455

**2). Pembatalan Projek yang sedang dibuat atas arahan
Agensi Pusat kerana kemelesetan ekonomi dan
perlantikan konsultan yang berasingan untuk mereka
bentuk bangunan baru yang tidak berkenaan langsung
dengan perbelanjaan yang dibuat dalam projek asal
walaupun nama projeknya sama.**

a) Bangunan Hotel & Catering	920,599	
b) Asrama 6	1,207,761	
c) ITM Semariang Sarawak	1,676,075	
d) ITM Johor	2,905,897	
e) Asrama Fasa II ITM Perlis	413,223	7,123,555

7,376,010

Perbelanjaan yang dibuat adalah peringkat konsultan
yang dianggap sebagai perbelanjaan yang patut dihapuskan.

Hapusira projek-projek yang dimansuhkan ini telah diluluskan oleh
Jawatankuasa Kewangan dan pembangunan dimesyuarat ke 76 pada 10/01/91

NOTA 6 : PELBAGAI HUTANG - \$ 23,336,465

\$

1. Siberhutang	15,608,042
2. Cagaran Dibayar	3,237,066
3. Bayaran Dahuluan	3,787,750
4. Hasil Terakru	630,846
5. Wang Dalam Transit	72,761
	<hr/>
	23,336,465
	<hr/>

NOTA 7 : PENDAHULUAN - \$ 1,193,686

\$

1. Pendahuluan Perjalanan	211,730
2. Pendahuluan Perjalanan P.P.P.	30,823
3. Pendahuluan Perjalanan Amanah	24,434
4. Pendahuluan Gaji	48,795
5. Pendahuluan Gaji P.P.P.	34,794
6. Pendahuluan Projek Pelajar	1,079
7. Pendahuluan Pelbagai	427,850
8. Pendahuluan Pelbagai P.P.P.	31,929
9. Pendahuluan Pelbagai Amanah	182,638
10. Pendahuluan Biasiswa	60,925
11. Pendahuluan Akaun Pembangunan	60,000
12. Pendahuluan Gaji Harun	7,315
13. Pendahuluan Hari Raya	(7,090)
14. Pendahuluan Pelbagai (Seminar)	10,368
15. Pendahuluan Penggunaan Telefon	1,082
16. Pendahuluan City of London Polytechnic	4,418
17. Pendahuluan Crown Agent	57,621
18. Pendahuluan Penuntut	4,975
	<hr/>
	1,193,686
	<hr/>

NOTA 8 : KUMPULANWANG PENGURUSAN – \$ 350,529,543

Kumpulanwang ini terdiri dari :-

a) Modal

b) British Withdrawal Aid

c) Kumpulanwang Terkumpul

\$

233,810,053

3,034,537

113,684,953

350,529,543

a) MODAL – \$ 233,810,053

BUTIR-BUTIR	SHAH ALAM	PERLIS	TERENGGANU	SABAH	SARAWAK	JOHOR	KELANTAN	JUMLAH
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Harta Yang Diberi Oleh Majlis Amanah Rakyat	2,834,998	0	0	0	0	0	0	2,834,998
Bangunan Yang Diperolehi Daripada Kerajaan Persekutuan	38,627,545	0	0	0	0	0	0	38,627,545
Perbelanjaan Pembangunan Yang Dimodalkan Dalam 1990 Dan Sebelumnya	92,809,050	29,179,319	26,706,042	29,227,247	4,049,674	9,464,189	911,989	192,347,510
	134,271,593	29,179,319	26,706,042	29,227,247	4,049,674	9,464,189	911,989	233,810,053

b) BRITISH WITHDRAWAL AID – \$ 3,034,537

Jumlah ini merupakan nilai alat-alat kelengkapan yang telah di berikan kepada Kajian Kejuruteraan oleh Kerajaan British mengikut British Withdrawal Aid 1968.

c) KUMPULANWANG TERKUMPUL – \$ 113,684,953

BUTIR-BUTIR	SHAH ALAM	PERLIS	TERENGGANU	SABAH	SARAWAK	JOHOR	MELAKA	PAHANG	PERAK	KELANTAN	JUMLAH
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Baki Dari 1990	86,684,986	5,621,593	3,523,428	2,131,278	1,204,392	1,859,217	2,340,946	8,082,631	2,058,259	3,763,790	115,270,520
Pelarasn Tahun Lepas	(51,538,871)	(5,681)	8,685	(10,164)	145,810	60,007	(5,812)	25,671	(3,546)	191,844	(51,132,057)
Baki Dari Tahun 1990 Selepas Pelarasn	35,146,115	5,615,912	3,532,113	2,121,114	1,350,202	1,919,224	2,335,134	8,108,302	2,054,713	3,955,634	64,138,463
<u>Campur :</u>											
Kelebihan/ (Kekurangan) Pendapatan Atas Perbelanjaan	51,142,825	(1,580,239)	386,279	(55,002)	(130,715)	514,205	(219,922)	329,592	158,497	(999,030)	49,546,490
Baki Pada 31/12/1991	86,288,940	4,035,673	3,918,392	2,066,112	1,219,487	2,433,429	2,115,212	6,437,894	2,213,210	2,956,604	113,684,953

NOTA 9 : KUMPULANWANG PEMBANGUNAN - \$198,598,100

\$

Baki pada 1/1/1991**170,818,948****Campur :****Geran diterima bagi tahun 1991****36,875,728****207,694,676****Tolak :****Perbelanjaan Pembangunan yang telah
dimodalkan dalam tahun 1991****9,096,576****Baki Seperti pada 31/12/1991****198,598,100****Dibandingkan Dengan :****Jumlah kerja-kerja dalam pembinaan
pada 31/12/1991****163,168,828****Siberhutang (Malata Engineering Sdn. Bhd.)****92,962****Cagaran Pembangunan****39,700****Pendahuluan Pembangunan****60,000****Wang Runcit Pembangunan****458****Hutang Kumpulanwang Pengurusan kepada
Kumpulanwang Pembangunan****35,248,228****Baki wang di bank pada 31/12/1991****376,827****198,987,003****Tolak :****Tanggungan Kumpulanwang Pembangunan
kepada Kumpulanwang Pengurusan****388,903****Baki Seperti pada 31/12/1991****198,598,100**

NOTA 10 : KUMPULANWANG PINJAMAN KENDERAAN - \$15,000,000

\$

Baki modal pada 1/1/1991**11,000,000****Campur :****Tambahan dalam tahun 1991****4,000,000****15,000,000****Tolak :****Pinjaman Kenderaan yang belum
dibayar balik****13,225,230****Baki seperti pada 31/12/1991****1,774,770****NOTA 11 : KUMPULANWANG AMANAH INSTITUT TEKNOLOGI MARA - \$ 9,706,918**

Nama Akaun Amanah	Baki Pada 1/1/1991	Pelarasan	Baki Dibuka Selepas Pelarasan	Pendapatan 1991	Perbelanjaan 1991	Baki Pada 31/12/1991
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
a) Akaun Amanah Am Shah Alam	5,201,703	30,849	5,232,552	2,760,028	1,824,937	6,167,643
b) Akaun Amanah PPPP Shah Alam	2,326,510	(25,045)	2,301,465	1,884,620	2,928,822	1,257,263
c) Akaun Amanah Pusat Daya Cipta Shah Alam	349,368	(12,719)	336,649	332,296	297,520	371,425
d) Akaun Amanah Pelajar Shah Alam	748,900	(15,552)	733,348	775,472	902,745	606,073
e) Akaun Amanah ITM Caw. Perlis	144,720		144,720	145,873	80,570	210,023
f) Akaun Amanah ITM Caw. Terengganu	78,484		78,484	182,784	142,030	119,238
g) Akaun Amanah ITM Caw. Sabah	35,213	(481)	34,732	32,011	13,848	52,895
h) Akaun Amanah ITM Caw. Sarawak	296,470		296,470	485,224	209,614	571,880
i) Akaun Amanah ITM Caw. Johor	66,924		66,924	140,523	104,297	103,150
j) Akaun Amanah ITM Caw. Melaka	42,682		42,682	73,124	63,296	52,510
k) Akaun Amanah ITM Caw. Pahang	65,259		65,259	64,521	68,933	60,847
l) Akaun Amanah ITM Caw. Perak	44,114	4,079	48,193	99,238	60,573	66,858
m) Akaun Amanah ITM Caw. Kelantan	38,325		38,325	108,455	99,669	47,111
	9,438,672	(18,869)	9,419,803	7,104,169	6,817,054	9,706,918

NOTA 12 : KUMPULANWANG AMANAH PUSAT PENDIDIKAN PERSEDIAAN -**\$108.313.524**

			\$
Baki dari tahun lepas		105,361,181	
Pelarasan tahun lepas		(3,067,997)	
			<hr/>
Baki selepas diselaraskan		102,293,184	
<u>Campur :</u>			
Pendapatan tahun 1991			
i) Pengurusan	62,848,687		
i) Amanah	3,116,340	65,965,027	
			<hr/>
		168,258,211	
<u>Tolak :</u>			
Perbelanjaan tahun 1991			
i) Pengurusan	51,041,864		
i) Amanah	53,782		
Susutan tahun 1990	8,849,041	59,944,687	
			<hr/>
		108,313,524	
			<hr/>

NOTA 13 : HASIL DARI KERAJAAN - \$236.345.035

Jumlah ini terdiri dari :

		\$
Pemberian Kerajaan Persekutuan	189,000,000	
Pindahan dari kelebihan sebelum 1991	47,345,035	
		<hr/>
	236,345,035	
		<hr/>

NOTA 14 : PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN TETAP - \$14,903,754

\$

1. Biasiswa & Seminar Kakitangan Dalam Negeri	2,163,612
2. Biasiswa & Seminar Kakitangan Luar Negeri	8,172,338
3. Bayaran Pelajar	3,808,215
4. Sumbangan Sukan Kakitangan	25,000
5. Sumbangan kepada Taska ITM	7,555
5. Ganjaran Kakitangan	123,470
6. Yuran Persatuan	11,627
7. Cukai & Pelbagai	591,937

14,903,754
NOTA 15 : SUSUTAN KEPADA HARTA TETAP - \$ 10,959,841

KAMPUS	PENGURUSAN	PEMBANGUNAN	JUMLAH
	\$	\$	\$
SHAH ALAM	5,935,470	854,505	6,789,975
PERLIS	454,622	286,445	741,067
TERENGGANU	489,759	68,768	558,527
SABAH	257,479	8,284	265,763
SARAWAK	269,414	147,772	417,186
JOHOR	354,201	116,807	471,008
MELAKA	340,619	0	340,619
PAHANG	635,455	0	635,455
PERAK	383,297	0	383,297
KELANTAN	356,944	0	356,944
	9,477,260	1,482,581	10,959,841

NOTA 16 : KELEBIHAN/(KEKURANGAN)**PENDAPATAN ATAS PERBELANJAAN - \$ 49,546,490**

Akaun Pendapatan dan Perbelanjaan bagi tahun berakhir 31/12/1991 menunjukkan kelebihan pendapatan atas perbelanjaan sebanyak \$49,546,490. Jumlah ini tidak boleh diambilkira sebagai lebihan peruntukan. Untuk tujuan mengetahui kedudukan baki peruntukan belanja mengurus bagi tahun 1991, pengiraannya adalah seperti berikut:-

		\$
Jumlah Pendapatan:		254,754,792
<u>Tolak:</u>		
Jumlah Perbelanjaan:		
Emolumen	116,650,900	
Perkhidmatan & Bekalan	62,693,807	
Pemberian & Kenaan Bayaran Tetap	14,903,754	
Pembelian Harta Modal (Capital Expenditure)	19,727,186	213,975,647
		<hr/>
Baki Peruntukan 1990 (Sebenar)		<u>40,779,145</u>